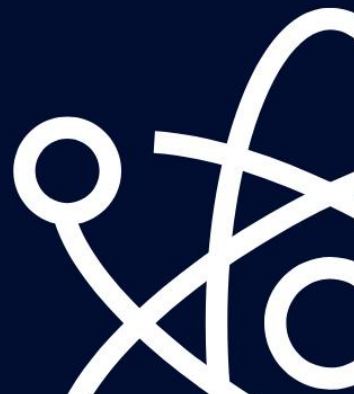


# ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

2021



## ЗМІСТ

<b>КОМПАНІЯ У 2021 РОЦІ</b> .....	<b>3</b>
КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ ДІЯЛЬНОСТІ .....	3
ОСНОВНІ ПОДІЇ 2021 РОКУ .....	5
ВПЛИВ ВОЄННОЇ АГРЕСІЇ РФ НА ДІЯЛЬНІСТЬ КОМПАНІЇ .....	10
<b>ПРО КОМПАНІЮ</b> .....	<b>14</b>
ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ .....	14
ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА .....	17
ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ КОМПАНІЇ .....	19
ПОЛІТИКА ТА СТРАТЕГІЯ КОМПАНІЇ .....	22
<b>УПРАВЛІННЯ КОМПАНІЄЮ</b> .....	<b>26</b>
КЕРІВНИЦТВО ДП «НАЕК «ЕНЕРГОАТОМ» .....	26
СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ .....	28
ВНУТРІШНІЙ КОНТРОЛЬ ТА АУДИТ .....	31
ЕТИКА ТА АНТИКОРУПЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ .....	34
КОМПЛАЄНС-ПОЛІТИКА .....	40
ЗАКУПІВЕЛЬНА ДІЯЛЬНІСТЬ .....	41
<b>РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ</b> .....	<b>48</b>
ВИРОБНИЧІ ПОКАЗНИКИ .....	48
БЕЗПЕКА АЕС .....	52
ПРОДОВЖЕННЯ ТЕРМІНІВ ЕКСПЛУАТАЦІЇ ЕНЕРГОБЛОКІВ АЕС .....	59
<b>ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ</b> .....	<b>63</b>
ЕКОНОМІЧНА РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ ТА ФІНАНСОВИЙ СТАН .....	63
ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ .....	67
РЕАЛІЗАЦІЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ .....	70
<b>ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ</b> .....	<b>78</b>
БУДІВНИЦТВО НОВИХ ЕНЕРГОБЛОКІВ .....	78
КЛЮЧОВІ ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЙНІ ПРОЄКТИ, ПРОВЕДЕНІ У ВІДОКРЕМЛЕНИХ ПІДРОЗДІЛАХ КОМПАНІЇ У 2021 РОЦІ .....	80
<b>СТАЛИЙ РОЗВИТОК</b> .....	<b>85</b>
ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ .....	85
СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ .....	98
БЕЗПЕЧНІ УМОВИ ПРАЦІ .....	109
<b>ПРО ЗВІТ</b> .....	<b>114</b>
<b>ОСНОВНІ ТЕРМІНИ, СКОРОЧЕННЯ ТА ВИНОСКИ</b> .....	<b>115</b>
<b>КОНТАКТНА ІНФОРМАЦІЯ</b> .....	<b>119</b>

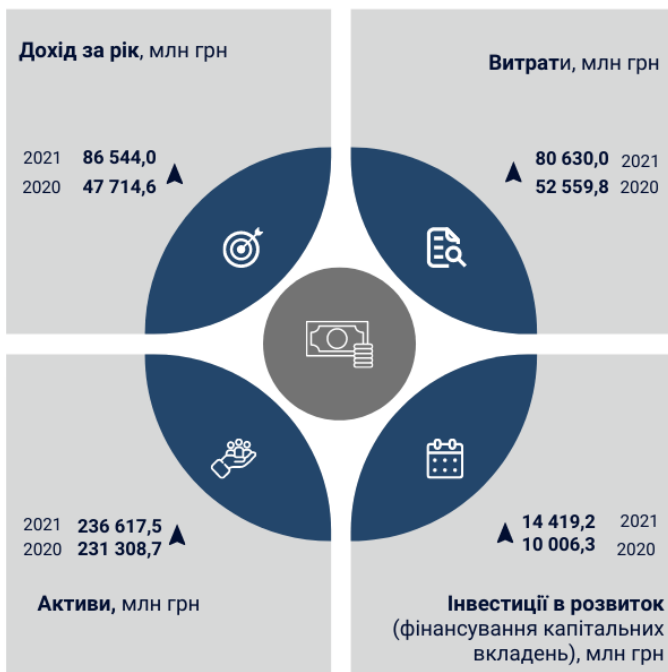
# КОМПАНІЯ У 2021 РОЦІ

## КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ ДІЯЛЬНОСТІ<sup>1</sup>

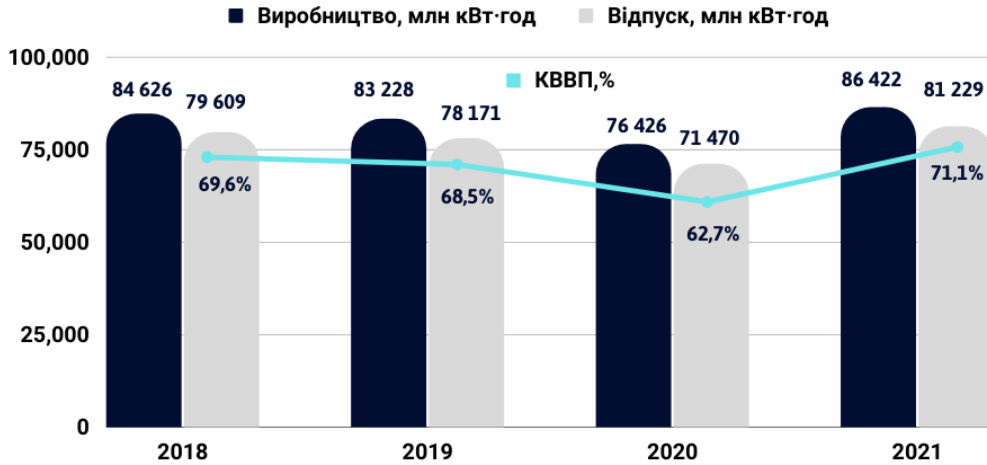
### ВИРОБНИЧІ ПОКАЗНИКИ



### ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ



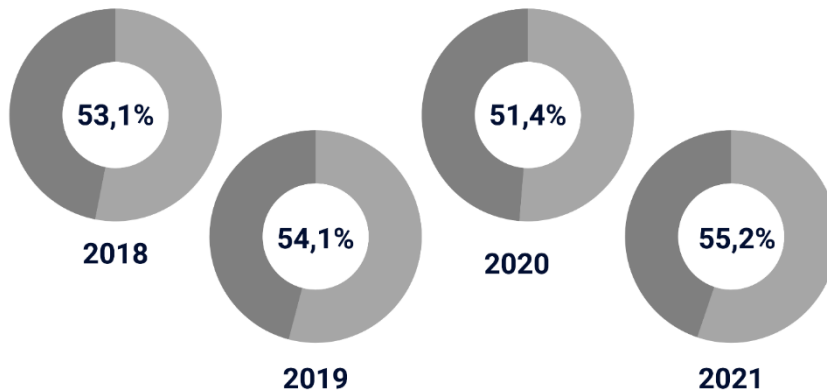
<sup>1</sup> Інформація станом на 25.02.2022. Інформація за 2018-2019 рр. наведена в Звіті про управління за 2019 рік на офіційному сайті Компанії.



### ДИНАМІКА ОБСЯГІВ ВИРОБНИЦТВА ТА ВІДПУСКУ Е/Е, КВВП



### ВИРОБНИЦТВО ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ АЕС УКРАЇНИ У 2021 РОЦІ



ЧАСТКА ДП «НАЕК «ЕНЕРГОАТОМ» У ЗАГАЛЬНОМУ ВИРОБНИЦТВІ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ В УКРАЇНІ, 2018-2021, %

## ОСНОВНІ ПОДІЇ 2021 РОКУ



### ПРОДОВЖЕНО ТЕРМІН ЕКСПЛУАТАЦІЇ ЕНЕРГОБЛОКА № 5 ЗАПОРІЗЬКОЇ АЕС

На початку 2021 року ДП «НАЕК «Енергоатом» отримало ліцензію Держатомрегулювання України на право провадження діяльності на етапі життєвого циклу «експлуатація ядерної установки енергоблока № 5 ВП «Запорізька АЕС» з датою наступної періодичної переоцінки безпеки – 27 травня 2030 року.



### РЕКОРДИ ЗАПОРІЗЬКОЇ АЕС

Вперше за 37-річну історію підприємства протягом грудня 2021 року Запорізька АЕС несла навантаження, що дорівнює 100% встановленої потужності, дозволивши видати історичний максимум електроенергії для потреб населення та промисловості України.

Такий режим роботи дозволив виробити 4 млрд 532 млн кВт·год електроенергії за місяць. Це абсолютний рекорд з початку експлуатації електростанції.

Шість енергоблоків ЗАЕС працювали на номінальній потужності без будь-яких мережевих обмежень з рекордною сумарною потужністю 6 155 МВт.





## ЗАВЕРШЕННЯ БУДІВНИЦТВА ТА ПІДГОТОВКА ДО ЕКСПЛУАТАЦІЇ ЦЕНТРАЛІЗОВАНОГО СХОВИЩА ВІДПРАЦЬОВАНОГО ЯДЕРНОГО ПАЛИВА

У липні 2021 року – завершено перший етап реконструкції залізничної колії від ст. Вільча до ст. Янів протяжністю 43 км, яку відновлено у рекордно короткий термін, адже будівельні роботи здійснювались двома бригадами залізничників, які рухались назустріч одна одній.

Також відбувся тестовий прогін першого пробного спецпотяга, який віз імітатор контейнера з відпрацьованим ядерним паливом.

У серпні 2021 року отримано сертифікат ДАБІ про відповідність завершеного будівництва першого пускового комплексу ЦСВЯП проєктній документації.

Грудень 2021 року - січень 2022 року – автономні випробування.

Січень - Лютий 2022 року – комплексні холодні випробування на майданчику ЦСВЯП.

25 квітня 2022 року ДП «НАЕК «Енергоатом» отримала спеціальний дозвіл Держатомрегулювання на введення в експлуатацію Централізованого сховища відпрацьованого ядерного палива (ЦСВЯП).





## ВВЕДЕНО В РОБОТУ ПЕРШУ ЧЕРГУ СИСТЕМИ ТЕХНІЧНОГО ВОДОПОСТАЧАННЯ ПІВДЕННОУКРАЇНСЬКОЇ АЕС

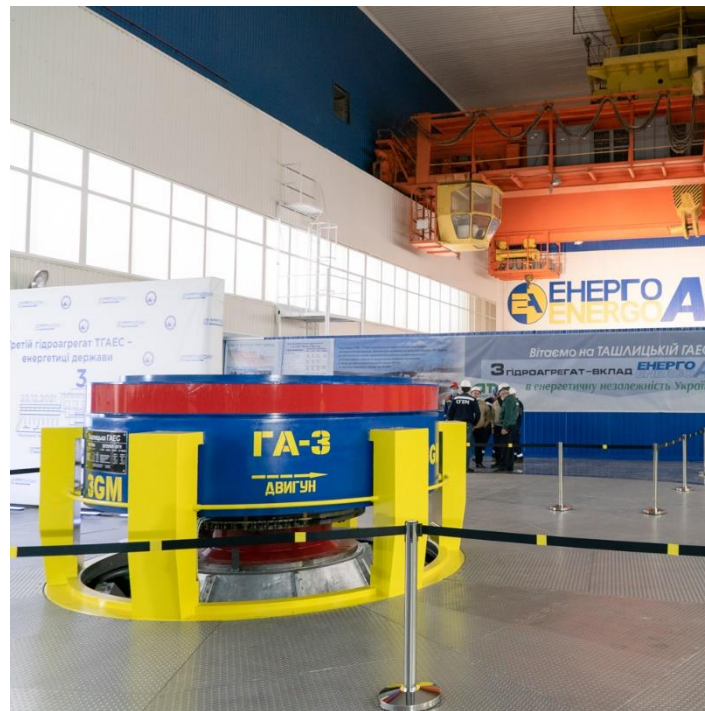
1 червня 2021 року в рамках проєкту «Реконструкція системи технічного водопостачання на Ташлицькому водосховищі та бризкальних басейнах ПАЕС» було введено в роботу перші два басейни та насосної станції подачі води. Бризкальні басейни призначені для охолодження Ташлицького водосховища у теплий період року, що, у свою чергу, дасть змогу покращити екологічний стан в регіоні і зняти обмеження потужності у спекотний період.



## ПУСК ГІДРОАГРЕГАТУ № 3 НА ТАШЛИЦЬКІЙ ГАЕС

22 грудня 2021 року, у День енергетики, на Ташлицькій гідроакмулювальній електростанції, яка входить до складу Південноукраїнського енергокомплексу, успішно проведено перший випробувальний пуск гідроагрегату № 3

Робота 3-го гідроагрегату створює нові можливості для балансування й більш ефективної роботи української атомної генерації, що є особливо актуальним під час проходження зимових пікових навантажень.



## СПІВПРАЦЯ ЕНЕРГОАТОМА ТА WESTINGHOUSE:



### БУДІВНИЦТВО ЕНЕРГОБЛОКІВ

31 серпня 2021 року між ДП «НАЕК «Енергоатом» та компанією «Westinghouse» було підписано Меморандум про будівництво в Україні п'яти енергоблоків АЕС за технологією AP1000.

Вже 22 листопада 2021 року між компаніями підписано «стартові» двосторонні угоди щодо реалізації проекту будівництва двох нових енергоблоків на Хмельницькій АЕС.

Найближчим часом очікується підписання ще 7 проектів договорів по будівництву енергоблоків № 5,6 Хмельницької АЕС.



### ДИВЕРСИФІКАЦІЯ ПАЛИВА

Протягом 2021 року під час поточних планових ремонтів на Запорізькій АЕС активні зони енергоблоків № 1,3 та 4 були повністю завантажені тепловидільними збірками виробництва Westinghouse.

Наразі вже 4 «мільйонники» на ЗАЕС та два «мільйонники» на майданчику ПАЕС працюють виключно на цьому паливі.







## ПІДПИСАНО МЕМОРАНДУМ ЩОДО МОЖЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ МАЛИХ МОДУЛЬНИХ РЕАКТОРІВ В УКРАЇНІ

У вересні 2021 року ДП «НАЕК «Енергоатом» та компанія NuScale Power підписали Меморандум про взаєморозуміння з метою вивчення можливості будівництва АЕС NuScale в Україні. NuScale надаватиме підтримку з питань експертизи технології малих модульних реакторів (ММР).



## УКРАЇНА ПРИЄДНАЛАСЯ ДО АМЕРИКАНСЬКОЇ ІНІЦІАТИВИ NET ZERO WORLD

Завдяки своїм атомним потужностям та виробництву максимально чистої й безпечної електроенергії Україна отримала можливість долучитися до ініціативи США Net Zero World. Завдяки цьому Україна отримає доступ до розробок 17-ти наукових лабораторій Міністерства енергетики США для можливої реалізації пілотних проєктів з декарбонізації.



## 7 ЕНЕРГОБЛОКІВ ОТРИМАЛИ СВІДОЦТВО ПРО НАДАННЯ ДОПОМІЖНИХ ПОСЛУГ РЕЗЕРВУ ПІДТРИМКИ ЧАСТОТИ

7 енергоблоків АЕС отримали свідоцтво від Укренерго про можливість надання допоміжних послуг з резерву підтримки частоти (РПЧ). Загальний сертифікований обсяг РПЧ ДП «НАЕК «Енергоатом» зріс втричі – з  $\pm 40$  до  $\pm 140$  МВт. На сьогодні РПЧ застосовується на 3 блоках ЗАЕС; 2 блоках ПАЕС та 2 блоках ХАЕС.

# ВПЛИВ ВОЄННОЇ АГРЕСІЇ РФ НА ДІЯЛЬНІСТЬ КОМПАНІЇ

## Акти ядерного тероризму

З 24 лютого до 31 березня 2022 року російські військові утримували зону відчуження, зокрема майданчик Чорнобильської АЕС та саму станцію. Переміщення у великій кількості важкої військової техніки спровокували підвищення рівня радіації, а знеструмлення майданчика ЧАЕС поставило під загрозу виведення з ладу сховищ відпрацьованого ядерного палива.

З 18 березня 2022 року місто Славутич, в якому розташований відокремлений підрозділ «Атомремонтсервіс» було ізольовано російськими військами від решти території України. З 26 березня до 3 квітня 2022 року російські військові тримали місто в окупації.

З 24 лютого до 2 квітня 2022 року під окупацією російських військ знаходилась територія майданчика ЦСВЯП. У зв'язку з цим забезпечення охорони майданчика ЦСВЯП, цілісності споруд, будівель та обладнання, що там знаходились на момент окупації було неможливим. Крім того, була призупинена реалізація двох пріоритетних інвестиційних проєктів: «Будівництво централізованого сховища відпрацьованого ядерного палива реакторів типу ВВЕР вітчизняних атомних електростанцій» та «Реконструкція залізничної дільниці від станції «Вільча» до станції «Янів» у зоні відчуження Іванківського району Київської області». Збитки від тимчасової окупації частини майнового комплексу Компанії буде оцінено окремо.

Після поновлення контролю над об'єктом, 08.04.2022 під головуванням президента Компанії Петра Котіна на майданчику ЦСВЯП була проведена нарада щодо оцінки ситуації на об'єкті, обговорено план відновлення його роботи у найкоротші терміни з метою початку його експлуатації одразу після завершення військового стану.

З 4 березня 2022 року російські військові утримують Запорізьку АЕС. Внаслідок початку повномасштабної війни проти України, вторгнення російських військ на Запорізьку АЕС та проведення обстрілів енергоблоків і майданчику ЗАЕС виникла зовнішня загроза життю персоналу ЗАЕС, нанесено суттєві пошкодження обладнанню, будівлям, спорудам, трубопроводам, конструкціям ЗАЕС, що зумовило виникнення ядерної та радіаційної небезпеки і високої загрози ядерної аварії внаслідок пошкодження енергоблоків, хімічних корпусів та іншого обладнання та будівель, що забезпечують роботу АЕС.

Згодом на самій території станції здійснювалися підриви боєприпасів, що не розірвалися. Станом на початок квітня оцінка розміру завданої шкоди становить 18,3 млрд грн. Збройним нападом на ядерний об'єкт РФ порушила майже всі угоди в рамках ООН, МАГАТЕ та інших міжнародних інституцій. Зокрема, Статут МАГАТЕ, Об'єднану конвенцію про безпеку поводження з відпрацьованим паливом та про безпеку поводження з радіоактивними відходами, Конвенцію про сповіщення про ядерну аварію, Конвенцію про фізичний захист ядерних установок та ядерного матеріалу.

Незважаючи на захоплення території ВП ЗАЕС, станцією продовжується виробництво електроенергії, технологічний процес обслуговується оперативним персоналом Компанії. При цьому призупинена реалізація всіх інвестиційних проєктів ВП ЗАЕС, з них пріоритетний проєкт «Нове будівництво сховища легкого типу для тимчасового зберігання кондиціонованих РАВ в залізобетонних контейнерах на Запорізькій АЕС в м. Енергодар, вул. Промислова, 133».

Також, в тимчасовій окупації опинились адміністрація ВП АЕМ, Завод нестандартного обладнання і трубопроводів та Завод спеціальних конструкцій з місцезнаходженням у м. Енергодар, що призвело до призупинення реалізації проєктів реконструкції на вищезазначених заводах.

На дату затвердження фінансової звітності оцінені збитки від пошкодженого/зруйнованого майна внаслідок військової агресії РФ склали 19 852 946 тис. грн.

## Вплив воєнного стану на діяльність Компанії

Військова агресія з боку РФ безпосередньо вплинула на всі напрями діяльності Компанії. Перш за все в Об'єднаній енергетичній системі України значно зменшилося споживання електроенергії. Для збалансованої роботи енергосистеми частина енергоблоків електростанцій виводиться в резерв, окремі енергоблоки працюють зі зниженим навантаженням. За період з 24.02.2022 включно по 31.05.2022 обсяг недовиробництва електроенергії АЕС через військові дії на території України за оперативними даними становить близько 7 728,02 млн кВт·год. На дату затвердження фінансової звітності з початку воєнного стану розрахункові збитки від недовиробництва електричної енергії склали 16 183 941 тис. грн. Крім того, у зв'язку зі зменшенням прогнозного обсягу виробництва електричної енергії внаслідок очікуваного скорочення внутрішнього споживання, і в той же час з урахуванням приєднання України до енергомережі ENTSO-E зазнає змін план продажу електроенергії та підлягають можливому перегляду діючі договори.

Форс-мажорні обставини й суттєве пошкодження об'єктів промисловості та інфраструктури країни унеможливили вчасне завершення реалізації одного із пріоритетних напрямів в Компанії - Комплексної (зведеної) програми підвищення рівня безпеки енергоблоків атомних електростанцій. Відтак, станом на початок 2022 року, згідно з Планом-графіком реалізації КзПБ на 2022 рік, планувалось виконати 65 заходів у продовж 2022 року, але на сьогодні з цих заходів залишається можливим виконати лише 10, реалізація більшості заходів переноситься з 2022 на подальші роки.

Через неможливість виконання зобов'язань підрядними організаціями за укладеними договорами та сервісними підрозділами Компанії за планами-замовленнями щодо постачання товарів, робіт та послуг також переглянуті та суттєво скорочені обсяги планово-попереджувальних ремонтів (далі – ППР) майже всіх енергоблоків.

Крім того, на деякий час на всіх будівельних майданчиках призупинялись будівельні роботи (наразі на територіях, вільних від бойових дій, будівельні роботи поновлені), відчувається дефіцит будівельних матеріалів та існують певні затримки в постачанні обладнання та матеріалів, складнощі щодо укладання нових договорів, це стосується інвестиційних проєктів які реалізуються на майданчиках ВП РАЕС, ВП ХАЕС та ВП ПАЕС.

Внаслідок воєнного стану очікується збільшення заборгованості за кредитами та кредитними лініями Компанії, що залучались у іноземній валюті (долар США та євро), виключно за рахунок зростання курсу іноземної валюти до гривні, встановленого Національним банком України. Також внаслідок цих подій виникає загроза не отримання коштів від міжнародних фінансових організацій або міжнародних ринків капіталу, як було передбачено фінансовим планом Компанії на 2022 рік.

## **Відмова від російського ядерного палива**

Із початком війни ДП «НАЕК «Енергоатом» відмовився від російського ядерного палива. Компанія зробила замовлення Westinghouse на забезпечення поставки палива на заміну російському. Westinghouse на два роки скорочує свій графік поставок, щоб цілком забезпечити потреби України в ядерному паливі в обсязі 5–9 партій щороку. Також розпочато роботи з налагодження виробництва в Україні паливних збірок за технологією Westinghouse.

Також припиняється виконання всіх інших угод з контрагентами рф та з іншими контрагентами, які є пов'язаними з ними особами.

## Розробка та впровадження пропозицій щодо санкцій

ДП «НАЕК «Енергоатом» розробляються та надаються пропозиції до пакетів санкцій проти РФ за військову агресію та злочини в Україні. Серед вимог – блокування світовою спільнотою будь-якої зовнішньоекономічної діяльності корпорації «Росатом» та її дочірніх компаній, арешт рахунків, виключення Росатома й російських представників із міжнародних організацій та профільних технічних асоціацій і форумів.

## Компанія разом з усіма її станціями й атомними енергоблоками перейшла до Паризького центру ВАО АЕС

Через бездіяльність московського центру (мц) ВАО АЕС в умовах війни РФ проти України ДП «НАЕК «Енергоатом» подало заявку на вихід із мц і перехід до Паризького центру (ПЦ) ВАО АЕС за всіма програмами асоціації. Відповідне рішення було ухвалено 31 березня на засіданні Ради керуючих ВАО. З 1 квітня 2022 року всі АЕС Компанії стали членами ПЦ. Це означає, що мц не матиме доступу до вихідних даних про роботу АЕС Компанії, а партнерські перевірки на АЕС та їх оцінка будуть здійснюватися під егідою ПЦ.

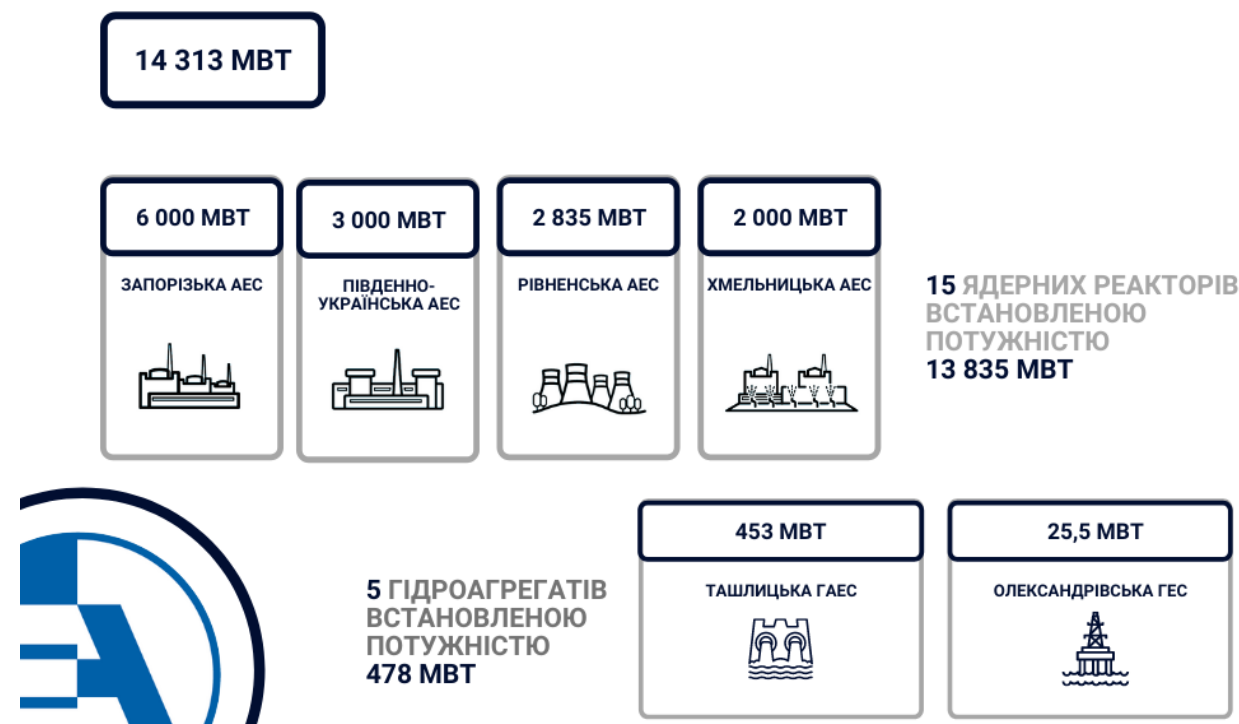
# ПРО КОМПАНІЮ

## ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

Державне підприємство «Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом» є експлуатуючою організацією (оператором) чотирьох діючих атомних електростанцій України та одним з найбільших підприємств електроенергетичної галузі країни, стратегічним промисловим підприємством держави. Компанія забезпечує понад 50% від усього обсягу електрогенерації в Україні.

Україна посідає сьоме місце в світі за показником встановленої потужності АЕС. На чотирьох діючих атомних електростанціях України – Запорізькій, Рівненській, Південноукраїнській та Хмельницькій експлуатується 15 атомних енергоблоків (13 енергоблоків типу ВВЕР-1000 і два – ВВЕР-440) загальною встановленою потужністю 13 835 МВт.

### ГЕНЕРУЮЧІ ПОТУЖНОСТІ «ДП «НАЕК «ЕНЕРГОАТОМ»

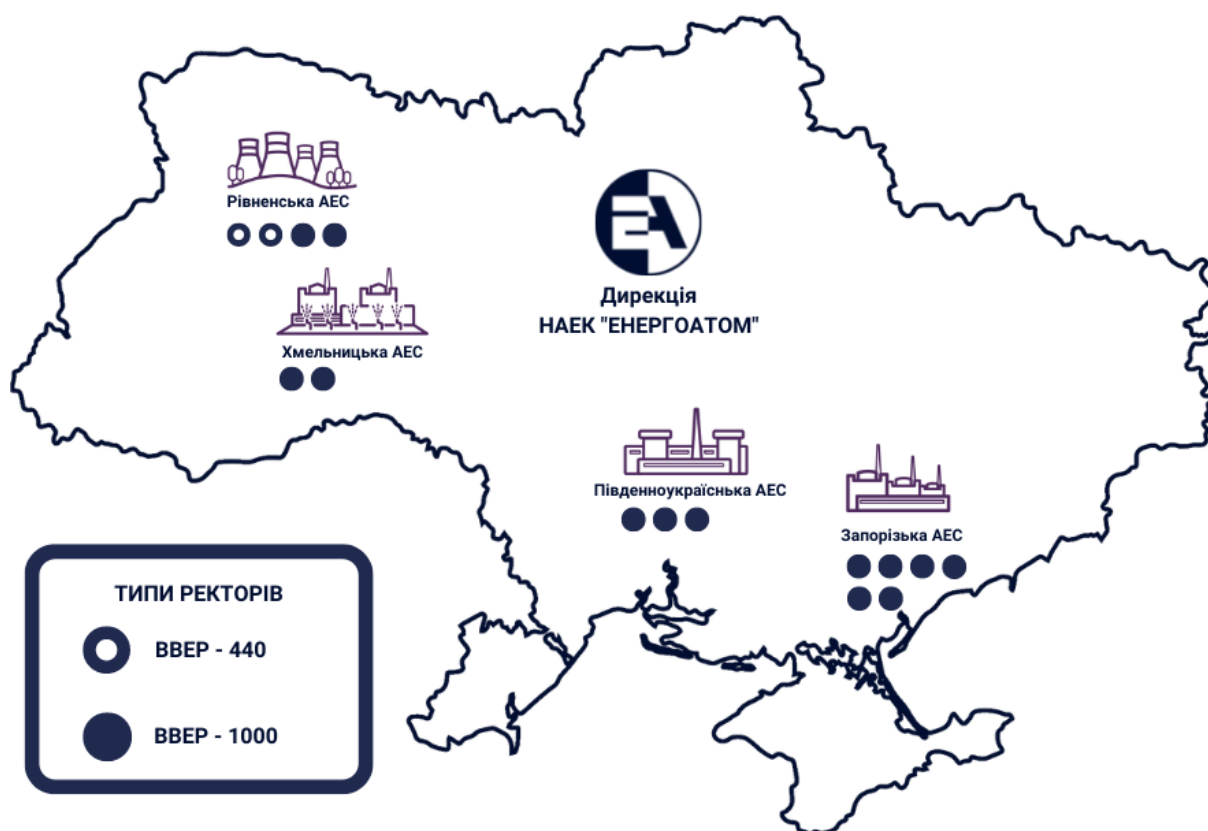


Також ДП «НАЕК «Енергоатом» є експлуатуючою організацією Олександрівської ГЕС (2 гідроагрегати) загальною встановленою потужністю 25,5 МВт і Ташлицької ГАЕС (3 гідроагрегати) загальною встановленою потужністю 478 МВт.

Сьогодні до складу ДП «НАЕК «Енергоатом» також входять Дирекція та відокремлені підрозділи, які забезпечують власну наукову, конструкторсько-технологічну і виробничу базу Компанії, підвищують якість і оперативність забезпечення потреб експлуатації й ремонтів, суттєво знижують залежність від підрядників та значною мірою розв'язують проблему імпортозаміщення товарів і послуг.

ВП АЕС ДП «НАЕК «Енергоатом» належать до містоутворюючих підприємств. Понад половина населення міст-супутників АЕС – Енергодара, Вараша, Южноукраїнська та Нетішина – є працівниками атомних електростанцій, а також членами їхніх сімей.

Місце знаходження Дирекції ДП «НАЕК «Енергоатом»: вул. Назарівська, 3, м. Київ, 01032, Україна.



Основна діяльність Компанії пов'язана із виробництвом електричної та теплової енергії, а особливістю Компанії є її подвійний статус як суб'єкта господарської діяльності й експлуатуючої організації (оператора) ядерних установок.

ДП «НАЕК «Енергоатом» належить до суб'єктів господарської діяльності, у власності та користуванні яких є об'єкти підвищеної небезпеки (відповідно до вимог Закону України «Про об'єкти підвищеної небезпеки» від 18.01.2001 № 2245-III).

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України «Про створення Національної атомної енергогенеруючої компанії «Енергоатом» від 17.10.1996 № 1268 підприємство створене з метою виробництва електричної енергії, забезпечення безпечної експлуатації та підвищення ефективності роботи атомних електростанцій, безпеки під час будівництва, введення в експлуатацію та зняття з експлуатації ядерних установок, безперебійного енергопостачання суб'єктів господарювання та населення, а також, у межах своєї компетенції, забезпечення постійної готовності України до швидких ефективних дій у разі виникнення аварій на підприємствах атомної енергетики, радіаційних аварій у промисловості.

Крім функції експлуатуючої організації ядерних установок щодо чотирьох діючих АЕС України, на підприємство покладено функції експлуатуючої організації ядерної установки щодо Централізованого сховища відпрацьованого ядерного палива реакторів типу ВВЕР українських атомних електростанцій (Наказ Міненерговугілля від 4 квітня 2014 р. № 284).

ДП «НАЕК «Енергоатом» здійснює види діяльності, які не заборонені чинним законодавством України та які не перешкоджають досягненню основної мети діяльності Компанії. Мета, предмет, юридичний статус, права та обов'язки, принципи управління, а також основні види економічної діяльності детально викладені у Статуті ДП «НАЕК «Енергоатом»<sup>2</sup>.

Компанія здійснює господарську діяльність та діяльність у сфері використання ядерної енергії на підставі дозволів та ліцензій, отриманих у встановленому порядку в державних регулюючих та контролюючих органах (зокрема, з ядерного регулювання), в рамках своїх повноважень, встановлених чинним законодавством України, нормами та правилами з ядерної безпеки, установчими документами ДП «НАЕК «Енергоатом», внутрішніми положеннями та іншими нормативними документами, а також умовами зазначених дозволів та ліцензій:

- у сфері використання ядерної енергії – 5 видів діяльності на підставі 18 ліцензій, роботи/операції на підставі 22 дозвільних документів (сертифікати, окремі письмові дозволи), отриманих в Держатомрегулювання України у встановленому порядку;
- у сфері господарської діяльності – 18 видів діяльності на підставі 44 ліцензій, роботи/операції на підставі 51 документа дозвільного характеру (спеціальні дозволи, свідоцтва, акредитаційні сертифікати тощо), отриманих відповідно до чинного законодавства в 17 органах ліцензування (нагляду);

---

<sup>2</sup> Статут ДП «НАЕК «Енергоатом» розміщений на офіційному сайті Компанії.



- на експлуатацію радіоелектронних засобів аналогового УКХ (ультракороткі хвилі) радіотелефонного зв'язку сухопутної рухомої служби на підставі 452 дозволів, отриманих в Українському державному центрі радіочастот;
- на роботи підвищеної небезпеки та експлуатація устаткування підвищеної небезпеки на підставі 362 документів дозвільного характеру Державної служби України з питань праці.

Протягом 2021 року у ДП «НАЕК «Енергоатом» вжито заходів з отримання дозвільних документів у зв'язку з організацією виробництва лікарських засобів (кисню медичного газоподібного), запланованими роботами з відвантаження відпрацьованого ядерного палива до ЦСВЯП, також у зв'язку з набранням чинності постанови Кабінету Міністрів України від 03.02.2021 № 77 «Про затвердження переліку машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки та внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України».

## ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА

До складу Компанії входять чотири атомні електростанції (Запорізька АЕС, Рівненська АЕС, Південноукраїнська АЕС, Хмельницька АЕС), Дирекція Компанії та сервісні відокремлені підрозділи, які створено з дотриманням вимог законодавства та згідно з наданими повноваженнями з метою підвищення ефективності управління діяльністю та ресурсами за унікальними для атомної енергетики напрямками.



Відокремленими підрозділами ДП «НАЕК «Енергоатом» також є: Атомремонтсервіс, Атоменергомаш, Централізовані закупівлі, Атомпроектінжиніринг, Аварійно-технічний центр, Науково-технічний центр, Складське господарство, Конструкторське бюро атомного приладобудування та спеціального обладнання, Автоматика та машинобудування, Енергоатом-Трейдинг, Управління справами, Донузлавська ВЕС, Представництво ДП «НАЕК «Енергоатом» в Брюсселі.

У 2021 році ВП «Атомкомплект» перейменовано у ВП «Централізовані закупівлі» зі збереженням усіх функцій із закупівель товарів та покладанням нових щодо централізації закупівель робіт та послуг.

#### Напрями діяльності відокремлених підрозділів:

- ВП «Енергоатом-Трейдинг» – реалізація виробленої ВП АЕС електроенергії.
- ВП «Науково-технічний центр» – заходи з інженерної та науково-технічної підтримки експлуатації АЕС, оптимальне використання інтелектуального і технічного потенціалу наукових та інжинірингових організацій, що надають послуги для АЕС.
- ВП «Атоменергомаш» – безпечне та ефективне виконання робіт з ремонту, реконструкції теплообмінного та тепломеханічного обладнання, виготовлення контейнерів для радіоактивних відходів, інших виробів та виконання робіт в умовах виробничого комплексу підрозділу для забезпечення безпечної експлуатації АЕС.
- ВП «Атомпроектінжиніринг» – здійснення капітального будівництва нових і завершення діючого будівництва ядерних об'єктів, а також реалізація інвестиційних проєктів ДП «НАЕК «Енергоатом».
- ВП «Складське господарство» – забезпечення ефективного використання запасів товарно-матеріальних цінностей відповідно до вимог, правил і стандартів безпеки.
- ВП «Централізовані закупівлі» – забезпечення централізованих закупівель товарів, робіт та послуг для потреб атомних електростанцій та інших ВП Компанії.
- ВП «Управління справами» – централізоване господарське супроводження діяльності підрозділів Компанії, розташованих у м. Києві.
- ВП «Атомремонтсервіс» – безпечне та ефективне виконання складних і позарегламентних ремонтних робіт, зокрема, робіт з монтажу, ремонту, реконструкції і модернізації обладнання на атомних електростанціях, роботи з обстеження ядерного палива. Згідно з наказом від 26.08.2020 № 664 на

ВП «Атомремонтсервіс» покладено функції з введення в експлуатацію та експлуатація Централізованого сховища відпрацьованого ядерного палива.

- ВП «Конструкторське бюро атомного приладобудування та спеціального обладнання» – забезпечення спеціального енергетичного приладобудування.
- ВП «Автоматика та машинобудування» – розроблення, модернізація, виробництво спеціальних технічних засобів і систем контролю, управління, сигналізації, зв'язку та автоматизації технологічних процесів.
- ВП «Аварійно-технічний центр» – забезпечення готовності України до швидких та ефективних дій у разі виникнення аварій на підприємствах атомної енергетики і промисловості відповідно до міжнародних зобов'язань МАГАТЕ щодо створення національної системи ліквідації наслідків ядерних катастроф і аварій.
- ВП «Донузлавська ВЕС» – діяльність не здійснюється у зв'язку з перебуванням на тимчасово окупованій території.

## ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ КОМПАНІЇ

### Забезпечення найвищого рівня безпеки АЕС

Відповідно до політики ДП «НАЕК «Енергоатом» питання забезпечення, дотримання та підвищення досягнутого рівня безпеки діючих енергоблоків атомних електростанцій є пріоритетним над економічними, технічними, науковими та іншими цілями діяльності.

Компанія повною мірою усвідомлює свою відповідальність перед суспільством за збереження життя і здоров'я персоналу та населення, захист навколишнього природного середовища від радіаційного впливу ядерних установок на всіх етапах їх життєвого циклу та об'єктів, призначених для поводження з радіоактивними відходами.

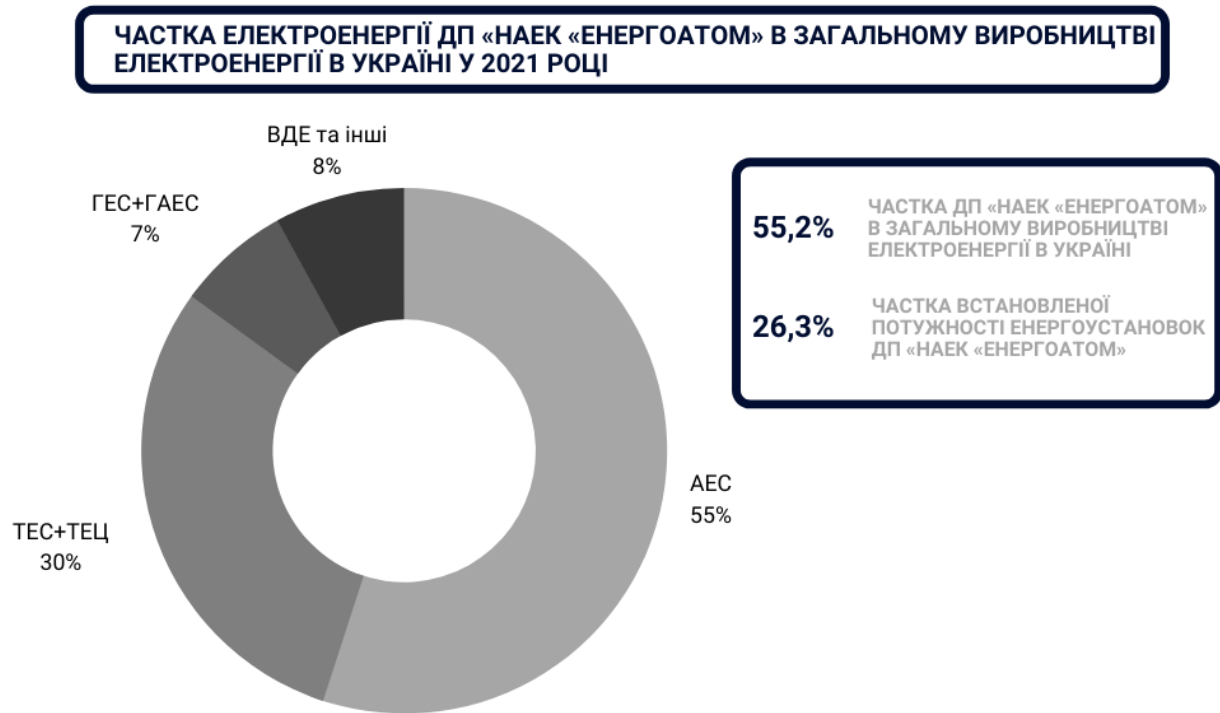
Основними завданнями ДП «НАЕК «Енергоатом» є підтримка та підвищення проектного рівня безпеки ядерних установок, виходячи з зобов'язань, передбачених Конвенцією з ядерної безпеки, з вимог норм і правил з ядерної та радіаційної безпеки, рекомендацій МАГАТЕ, сучасної міжнародної практики, результатів науково-технічних досліджень і розробок, досвіду експлуатації.

### Надійне постачання електричної енергії

ДП «НАЕК «Енергоатом» входить до переліку підприємств, які мають стратегічне значення для економіки й безпеки держави, адже стабільно забезпечує понад 50 % загального обсягу усієї електроенергії, яку споживає держава. У 2021 році частка

ДП «НАЕК «Енергоатом» в загальному виробництві електроенергії в Україні становила 55,2%.

При цьому частка встановленої потужності енергоустановок ДП «НАЕК «Енергоатом» в українській електроенергетиці становила 26,3 %.



Інформація станом на 25.02.2022

Протягом звітної періоду Компанія реалізувала власну вироблену електричну енергію на всіх сегментах ринку, порядок дії якого визначений Законом України від 13.04.2017 № 2019-VIII «Про ринок електричної енергії» Правилами ринку, Правилами ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку, а саме:

- за двосторонніми договорами (ДД);
- на ринку «на добу наперед» (РДН);
- внутрішньодобовому ринку (ВДР);
- балансуєчому ринку (БР).

За двосторонніми договорами у 2021 році та на організованих сегментах ринку Компанією реалізовувалося близько 40 відсотків виробленої електричної енергії. До 10% місячного обсягу виробленої електроенергії – на ринку «на добу наперед» відповідно до Закону України «Про ринок електричної енергії».

Решту – близько 50% обсягу електричної енергії, до жовтня 2021 року підприємство відпусало в рамках виконання покладених на нього спеціальних обов'язків (ПСО)

для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії, а саме гарантування доступної ціни на електричну енергію для населення.

З 1 жовтня 2021 року ДП «НАЕК «Енергоатом» працює за новою моделлю ПСО, що була впроваджена Кабінетом Міністрів України шляхом внесення змін до постанови № 483 і передбачає перехід від товарного до фінансового механізму ПСО.

Починаючи з 01.10.2021, Компанія реалізує весь об'єм електричної енергії на електронних аукціонах за ринковими цінами, при цьому отримуючи та сплачуючи послугу із забезпечення доступності електричної енергії для побутових споживачів гарантованому покупцю.

**До спеціальних обов'язків ДП «НАЕК «Енергоатом» належать:**

- оплата гарантованому покупцю вартості послуги із забезпечення доступності електричної енергії для побутових споживачів;
- продаж електричної енергії постачальникам універсальних послуг, що діють в ОЕС України, для постачання побутовим споживачам;
- продаж операторам систем розподілу електричної енергії для компенсації їх технологічних витрат в ОЕС України.

## **Міжнародна співпраця**

ДП «НАЕК «Енергоатом» є членом міжнародних організацій: ВАО АЕС (Всесвітньої асоціації операторів, які експлуатують АЕС), WNA (Всесвітньої ядерної асоціації), Організації EUR (European Utility Requirements), IFNEC (Міжнародного форуму зі співпраці в галузі ядерної енергетики), EPRI (Науково-дослідного інституту електроенергетики США), FORATOM (через членство в Українському ядерному форумі (УЯФ/UNF), Європейського альянсу з чистого водню.

Компанія бере активну участь у міжнародних проєктах МАГАТЕ, проєктах міжнародної технічної допомоги Європейської Комісії у рамках програми ІСЯБ та Ініціативи Групи Семи «Глобальне партнерство проти розповсюдження зброї та матеріалів масового знищення», а також діяльності Агентства з ядерної енергії при Організації економічного співробітництва та розвитку (NEA/OECD).

Міжнародне співробітництво ДП «НАЕК «Енергоатом» у ядерній галузі базується на двосторонніх та багатосторонніх міжурядових угодах, угодах про співпрацю у сфері мирного використання ядерної енергії, двосторонніх партнерських угодах, міжнародних програмах та проєктах, меморандумах та комерційних контрактах.

Міжнародна співпраця спрямована на:

- підвищення рівня безпечної експлуатації енергоблоків АЕС;
- підвищення рівня культури безпеки;
- модернізацію діючих енергоблоків;
- диверсифікацію постачання ядерного палива;
- планування розвитку ядерної енергетики;
- участь у розвитку кооперації будівництва нових енергоблоків тощо.

## ПОЛІТИКА ТА СТРАТЕГІЯ КОМПАНІЇ

Позицію, місію, мету та стратегію Компанії викладено у Заяві про політику Державного підприємства «Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом».

### Місія

Безпечне виробництво електричної енергії задля енергетичної безпеки, енергонезалежності, сталого розвитку економіки та безвуглецевого енергетичного майбутнього України

### Мета

Стабільна безпечна експлуатація ядерних установок, захист ядерних об'єктів, враховуючи досвід повномасштабної військової агресії з боку російської федерації, будівництво нових блоків атомних електростанцій на основі новітніх технологій для забезпечення енергетичних потреб держави електроенергією, що виробляється АЕС.

### Цінності

- Безпека.
- Ефективність та професіоналізм.
- Відкритість до інновацій.
- Безперервне вдосконалення.
- Прозорість діяльності.
- Соціальна та екологічна відповідальність.

### Стратегія

Крім загальних стратегічних принципів, які лежать в основі політики Компанії, на виконання наказу Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 14.08.2013 № 971 «Про затвердження Методичних рекомендацій з питань методологічного забезпечення складання середньо- та довгострокових

стратегічних планів розвитку державних підприємств, державних акціонерних товариств та господарських структур» у ДП «НАЕК «Енергоатом» розроблено Стратегічний план розвитку Компанії. У цьому документі викладено стратегічні напрями, цілі та показники діяльності Компанії та щороку здійснюється їх перегляд та звітування про їх реалізацію.

Стратегічний план Компанії розвитку ДП «НАЕК «Енергоатом» повністю корелюється з Енергетичною стратегією України на період до 2035 року «Безпека, енергоефективність, конкурентоспроможність», а також відповідає національному законодавству та нормативним актам.

На цей час Компанія визначає для себе такі основні стратегічні напрями діяльності:

- Забезпечення потреб держави в електричній та тепловій енергії.
- Безпечна експлуатація та підвищення ефективності роботи АЕС.
- Інвестиційний розвиток.
- Соціальний розвиток.

Стратегічний план розвитку ДП «НАЕК «Енергоатом»<sup>3</sup> передбачає наступну систему ключових показників.

**Виробництво електричної та теплової енергії ДП «НАЕК «Енергоатом» відповідно до показників:**

- Прогнозного балансу електроенергії Об'єднаної енергетичної системи України.
- Прогнозного балансу електроенергії АЕС ДП «НАЕК «Енергоатом» на відповідний рік.

**Забезпечення енергоблоків АЕС України свіжим ядерним паливом та зберігання ВЯП**

- Кількість партій ядерного палива, що постачається, буде уточнюватися відповідно до потреб АЕС та прийняття рішення щодо постачання ядерного палива для створення резерву.

**Реалізація всього можливого для продажу обсягу виробленої ВП АЕС електроенергії за ринковими цінами, а також цінами визначеними Урядом у межах виконання спеціальних обов'язків**

- виконання фінансового плану Компанії в частині:
  - отримання виручки від реалізації електричної енергії;
  - забезпечення грошових надходжень за продану електричну енергію;

---

<sup>3</sup> Стратегічний план розвитку ДП «НАЕК «Енергоатом» розміщений на офіційному сайті Компанії за посиланням [www.atom.gov.ua](http://www.atom.gov.ua)

- не перевищення дебіторської заборгованості за електричну енергію, встановлену Програмою управління витратами на відповідний рік;
- забезпечення сталої та ефективної роботи Компанії в новому ринку електричної енергії;
- безперебійне забезпечення відокремлених підрозділів Компанії електричною енергією власного виробництва.

#### Підвищення рівня безпеки діючих АЕС та продовження терміну експлуатації

- виконання обсягу заходів КзПБ, запланованого погодженим в установленому порядку Планом-графіком реалізації КзПБ на відповідний рік;
- завершення реалізації всіх заходів КзПБ до 2025 року включно ;
- виконання заходів Програм виконання заходів з обґрунтування можливості подальшої експлуатації енергоблоків АЕС в період довгострокової експлуатації і надання обґрунтовуючих матеріалів до Держатомрегулювання України:
- для енергоблока № 1 ВП ПАЕС – до 2023 року включно;
- для енергоблоків № 2 ВП ПАЕС та № 1 ВП ЗАЕС – до 2025 року включно;
- для енергоблоків № 2 та № 6 ВП ЗАЕС – до 2026 року включно.
- для енергоблоків № 3 ЗАЕС та № 3 РАЕС – до 2027 року включно.

#### Забезпечення належної якості та обсягів ремонтів енергоблоків у заплановані терміни

- виконані ремонти.

#### Фізичний захист АЕС

- реалізація заходів з фізичного захисту;
- капітальні вкладення у фізичний захист.

#### Забезпечення належного рівня аварійної готовності

- обсяг виконаних заходів;
- перевірки відокремлених підрозділів комісією Дирекції ДП «НАЕК «Енергоатом».

#### Забезпечення безпечних умов праці

- планування та фінансування роботи з охорони праці, обсяг виконання Комплексних заходів з охорони праці:
  - забезпечення безпечних і нешкідливих умов праці;
  - організація безпечного виконання робіт, нарядно-допускна система;
  - забезпечення працюючих засобами колективного та індивідуального захисту, у тому числі спецодягом і спецвзуттям.



- запобігання травматизму.

### Нове будівництво

- капітальні вкладення у нове будівництво та добудову, у т.ч.:
  - проєктування та спорудження енергоблоків ХАЕС та нових енергоблоків;
  - добудова ТГАЕС;
  - інші капітальні вкладення у нове будівництво і добудову.
- капітальні вкладення у промислове будівництво, у т.ч.:
  - спорудження комплексів з переробки твердих радіоактивних відходів;
  - будівництво ЦСВЯП;
  - реконструкція системи технічного водопостачання ПАЕС;
  - інше промислове будівництво.
- капітальні вкладення у непромислове будівництво, у т.ч.:
  - житло для працівників АЕС;
  - інші капітальні вкладення у непромислове будівництво.

### Інші напрями капітальних інвестицій, у т.ч.:

- Капітальні вкладення у підвищення рівня безпеки, продовження строку експлуатації (КзПБ, ПСЕ) у т.ч.:
  - підвищення рівня безпеки енергоблоків АЕС;
  - інші капітальні вкладення;
  - капітальні вкладення у фізичний захист (див. оціночні індикатори «Фізичний захист АЕС»);
  - інші капітальні вкладення, у т.ч.:
    - програмне забезпечення;
    - інші капітальні вкладення.

### Підвищення продуктивності праці та збереження робочих місць

- продуктивність праці;
- кількість робочих місць, чисельність працівників.

### Забезпечення координації заходів соціального розвитку ДП «НАЕК «Енергоатом» із державною соціальною політикою

- виконання Галузевої та Генеральних угод, Колективного договору ДП «НАЕК «Енергоатом»;
- підтримання соціальної сфери міст – супутників АЕС.

# УПРАВЛІННЯ КОМПАНІЄЮ

## КЕРІВНИЦТВО ДП «НАЕК «ЕНЕРГОАТОМ»



**ПЕТРО КОТІН**  
Президент

### Досвід роботи:

1985 р. – початок роботи в атомній енергетиці оператором реакторного цеху Запорізької АЕС. Проїшов усі щаблі оперативного керування, працював у сфері міжнародної діяльності.

В дирекції ДП «НАЕК «Енергоатом» очолював блок виробництва та займався міжнародними проектами.

З 2014 р. вів стратегічний для України проєкт «Енергетичний міст Україна – Європейський союз».

27 серпня 2019 року наказом президента ДП «НАЕК «Енергоатом» був призначений на посаду генерального директора ВП «Запорізька АЕС».

29 березня 2020 року приступив до тимчасового виконання обов'язків президента Компанії. З 1 червня 2022 року відповідно до розпорядження КМУ від 31 травня 2022 року №430-р «Про призначення Котіна П.Б. президентом ДП «НАЕК «Енергоатом» призначений на посаду президента ДП «НАЕК «Енергоатом»

**Освіта:** 1985 р. – закінчив Московський інженерно-фізичний інститут, спеціальність «Атомні електростанції і установки». 2003 р. – закінчив Гуманітарний університет «Запорізький інститут державного та муніципального управління», спеціальність «Менеджмент організацій».

**Нагороди:** Нагрудні знаки «Почесний працівник атомної енергетики», «Відмінник атомної енергетики», відзнака «За вагомий внесок у розвиток атомної енергетики України», відзнака за спорудження «2-го енергоблока ХАЕС».



**ЮРІЙ ШЕЙКО**

Тимчасово виконуючий обов'язки  
першого віцепрезидента –  
технічного директора

### Досвід роботи:

З серпня 1985-го по вересень 2008 року пройшов шлях від оператора реакторного відділення до головного фахівця з енергоблоків – начальника енергоблока №2 експлуатаційного підрозділу ВП ЗАЕС.

З вересня 2008 року обіймав керівні посади у Виконавчій дирекції з виробництва ДП «НАЕК «Енергоатом»: до січня 2010-го очолював виробничо-технічний департамент, далі – по травень 2012 року – був заступником директора з продовження експлуатації з модернізації. З травня 2012-го по листопад 2018 року працював директором з виробництва – заступником виконавчого директора з виробництва ДП «НАЕК «Енергоатом». Листопад 2018 року – червень 2020 року – генеральний директор ВП «Атомпроєктінжиніринг». З 2 квітня 2022 року – тимчасово виконуючий обов'язки першого віце-президента – технічного директора ДП «НАЕК «Енергоатом».

**Освіта:** 1985 р. – закінчив Одеський політехнічний інститут за спеціальністю «Атомні електростанції та установки». **Нагороди:** Відмінник атомної енергетики України та «Почесний працівник атомної енергетики України».



**ХАРТМУТ ЯКОБ**

Віцепрезидент

**Досвід роботи:**

Працював у Світовому банку та провідних інвестиційних банках Східної Європи. Керував енергетичними дослідженнями в лондонському офісі австрійського інвестиційного банку Creditanstalt, очолював правління інвестиційної компанії Renaissance Capital Ukraine.

**Освіта:** 1995 р. – отримав диплом магістра в Університеті Джонса Гопкінса (Johns Hopkins University, США), спеціалізація – міжнародна економіка та фінанси. Має диплом магістра політології Вільного Університету Берліна. Проходив стажування у штаб-квартирі ООН в Нью-Йорку. Має рекомендацію Оксфордського інституту енергетичних досліджень.



**ОЛЕКСАНДР ОСТАПОВЕЦЬ**

Генеральний інспектор – директор з безпеки

**Досвід роботи:**

Понад 18 років працював на Рівненській АЕС на посадах: оператор реакторного відділення реакторного цеху № 2, інженер з експлуатації реакторного устаткування, провідний інженер з керування реактором, начальник зміни реакторного цеху, заступник начальника цеху з експлуатації реакторного цеху № 2, начальник зміни енергоблока АЕС.

З 2009 року очолював відділ підготовки оперативного персоналу для РАЕС, з 2012 року – був заступником начальника центру з навчально-методичної роботи Навчально-тренувального центру РАЕС. З 2015 року – працював заступником генерального директора з персоналу Рівненської АЕС. З листопада 2016 року по серпень 2019 року – працював генеральним директором Запорізької АЕС.

З серпня 2019 р. – виконавчий директор з персоналу ДП «НАЕК «Енергоатом». З червня 2020 року – заступник генерального інспектора – директора з нагляду за безпекою ДП «НАЕК «Енергоатом». З 29 червня 2021р. – тимчасово виконуючий обов'язки першого віцепрезидента – технічного директора Компанії. З 2 квітня 2022 року – генеральний інспектор – директор з нагляду за безпекою ДП «НАЕК «Енергоатом».

**Освіта:** 1998 р. – закінчив Національний технічний університет «Київський політехнічний інститут».



**НАТАЛІЯ ВАШЕТИНА**

Головний бухгалтер

**Досвід роботи**

Працювала на керівних посадах у державних та комерційних підприємствах:

1999–2003 рр. – головний бухгалтер ДП «НАЕК «Енергоатом». 2003–2005 рр. – головний бухгалтер ТОВ «Валенсьє», ТОВ «Фінансові інвестиції».

З лютого 2005 р. призначена головним бухгалтером ДП «НАЕК «Енергоатом».

**Освіта:** 1981 р. – закінчила Українську сільськогосподарську академію, спеціальність «Бухгалтерський облік у сільському господарстві».

## СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ

Відповідно до Заяви про політику у сфері управління діяльністю ДП «НАЕК «Енергоатом» як експлуатуюча організація (оператор) ядерних установок щодо Запорізької АЕС, Рівненської АЕС, Південноукраїнської АЕС, Хмельницької АЕС та Централізованого сховища відпрацьованого ядерного палива відповідно до законодавчих, нормативно-правових актів України, норм і правил з ядерної та радіаційної безпеки, Статуту ДП «НАЕК «Енергоатом», усвідомлюючи свою відповідальність за забезпечення досягнення безпеки через результативне та ефективне функціонування інтегрованої системи управління, заявляє про таке:

- ДП «НАЕК «Енергоатом» забезпечує функціонування інтегрованої системи управління відповідно до вимог законодавства України, міжнародних стандартів, рекомендацій МАГАТЕ, ВАО АЕС, виділяючи для цього необхідні людські, фінансові, інформаційні, технологічні та виробничі ресурси.
- Інтегрована система управління ДП «НАЕК «Енергоатом» охоплює всі види діяльності, що впливають на безпеку ядерних установок на всіх етапах життєвого циклу.
- ДП «НАЕК «Енергоатом» здійснює постійний моніторинг та аналіз функціонування інтегрованої системи управління з метою її удосконалення, управління ризиками, впровадження кращих апробованих практик.
- З метою чіткого визначення та розподілу завдань, функцій, повноважень і відповідальності між підрозділами та працівниками ДП «НАЕК «Енергоатом» забезпечує розвиток, оптимізацію, уніфікацію організаційної структури та системи документації.
- Керівники всіх рівнів ДП «НАЕК «Енергоатом» демонструють лідерство та прихильність принципам культури безпеки, а також створюють умови для формування, підтримання та розвитку культури безпеки на підприємстві.
- ДП «НАЕК «Енергоатом» здійснює контроль якості продукції, робіт та послуг, що постачаються/надаються сторонніми організаціями.

### Органи управління

Організаційно-правова форма ДП «НАЕК «Енергоатом» – державне підприємство.

Засновник – Кабінет Міністрів України. У 2021 році розпорядженням № 50-р від 20.01.2021 Кабінет Міністрів України взяв на себе функції з управління єдиним майновим комплексом ДП «НАЕК «Енергоатом».

Постановою Кабінету Міністрів України від 24.02.2021 № 302 затверджено Статут ДП «НАЕК «Енергоатом». 08.04.2021 до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань внесені відповідні зміни про ДП «НАЕК «Енергоатом», а саме здійснено державну реєстрацію Статуту підприємства, відповідно до вимог законодавства України.

Згідно зі Статутом ДП «НАЕК «Енергоатом» (пункт 1) підприємство створене відповідно до постанови Кабінету Міністрів України «Про створення Національної атомної енергогенеруючої компанії «Енергоатом» від 17.10.1996 № 1268 на базі майна атомних електростанцій та їхніх інфраструктур – ВО «Запорізька АЕС», ВО «Южно-Українська АЕС», ВО «Чорнобильська АЕС», ВО «Рівненська АЕС», ВО «Хмельницька АЕС». У 2001 році Чорнобильську АЕС виведено зі складу ДП «НАЕК «Енергоатом».

До січня 2021 року безпосереднім суб'єктом управління Компанією було Міністерство енергетики України. На виконання Указу Президента України № 406 «Про невідкладні заходи щодо стабілізації ситуації в енергетичній сфері та подальшого розвитку ядерної енергетики» від 22 вересня 2020 року, а також умов Третього енергетичного пакета Європейського Союзу в частині розмежування операторів системи передачі, виробників та постачальників електроенергії функції з управління оператором чотирьох атомних електростанцій України було передано безпосередньо Кабінету Міністрів України.

Органами управління підприємства, відповідно до п. 47 Статуту підприємства є:

- наглядова рада;
- президент.

Наглядова рада є колегіальним органом, що у межах компетенції, визначеної законом і Статутом, контролює і регулює діяльність президента. Склад та повноваження наглядової ради визначаються в установленому законодавством порядку, згідно зі Статутом та положенням про наглядову раду.

У разі неутворення наглядової ради її повноваження здійснює суб'єкт управління (Кабінет Міністрів України) відповідно до пункту 63 Статуту підприємства.

Оперативне управління господарською діяльністю підприємства здійснює президент. Повноваження президента ДП «НАЕК «Енергоатом» визначені в пункті 64 Статуту підприємства.

Чинна організаційна структура Компанії сформована шляхом створення управлінських вертикалей, розподілу функцій та відповідальності, делегування

повноважень з управління основним виробництвом, управління фінансами, управління людськими ресурсами, управління закупівлями, управління системою відомчого нагляду та забезпечення фізичного захисту ядерних установок.

## Інтегрована система управління

Відповідно до вимог МАГАТЕ й Держатомрегулювання України в Компанії впроваджено інтегровану систему управління (ІСУ), яка сертифікована міжнародним сертифікаційним органом на відповідність вимогам стандартів:

- ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги»;
- ISO 14001:2015 «Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосування»;
- ISO 45001:2018 «Системи менеджменту охорони здоров'я та безпеки праці. Вимоги та настанови щодо застосування».

Наявність сертифікованої ІСУ підвищує репутацію та конкурентоспроможність Компанії, а також сприяє більш активній участі Енергоатома в міжнародних проектах.

Інтегрована система управління ДП «НАЕК «Енергоатом» підлягає сертифікації раз на три роки, а далі – щорічним постсертифікаційним або наглядовим, аудитам, які підтверджують, що сертифікована ІСУ продовжує відповідати міжнародним стандартам.

У 2019 році Компанія успішно пройшла ресертифікаційний аудит щодо виконання вимог ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги», ISO 14001:2015 «Системи екологічного керування. Вимоги та настанови щодо застосування» та ISO 45001:2018 «Система управління охороною здоров'я і безпекою праці. Вимоги та настанови щодо застосування» за такими напрямками:

- виробництво електричної і теплової енергії;
- виконання ремонтних, монтажних робіт з реконструкції;
- розроблення, проектування та виготовлення обладнання, пристроїв і спеціальних засобів;
- інженерна підтримка та капітальне будівництво;
- науково-технічна підтримка;
- забезпечення й управління ресурсами;
- забезпечення постійної готовності до швидких ефективних дій у разі виникнення ядерних і радіаційних аварій;
- здійснення купівлі-продажу на ринку електричної енергії.

У 2020 та 2021 роках за результатами постсертифікаційних аудитів було підтверджено, що інтегрована система управління ДП «НАЕК «Енергоатом» функціонує на належному рівні та цілком відповідає всім встановленим вимогам ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 та ISO 45001:2018.

На доповнення до встановлених стратегічних цілей та планів ДП «НАЕК «Енергоатом» з метою удосконалення та розвитку інтегрованої системи управління (безпеки, якості, екології та охорони здоров'я та безпеки праці) в інтересах забезпечення безпеки в Компанії були встановлені цілі на 2021 рік.

## ВНУТРІШНІЙ КОНТРОЛЬ ТА АУДИТ

Головним завданням внутрішнього контролю та аудиту є контроль за функціонуванням системи управління у всіх сферах діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом». В Компанії діє «Програма проведення скомбінованих внутрішніх аудитів інтегрованої системи управління у ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2019-2021 роки ПА-ІСУ.0.06.05-19.

В організаційній структурі управління Компанії розподілені функції та створено структурні підрозділи, на які покладено обов'язки контролю за всіма напрямками діяльності, що здійснюється ДП «НАЕК «Енергоатом» та відокремленими підрозділами. З метою забезпечення незалежності та неупередженості контролю функції розподілені за вертикалями управління.

З метою підвищення якості системи управління та підвищення її результативності Компанія застосовує внутрішні перевірки, самооцінки й зовнішні аудити, на основі яких керівництво визначає завдання з покращення діяльності підприємства.

У 2021 році у відокремлених підрозділах та Дирекції Компанії проведено 60 внутрішніх аудитів за напрямками діяльності:

- планованих – 55;
- позапланових – 5;

За результатами виявлених невідповідностей розроблено 207 корегувальних дій для поліпшення таких процесів: «Управління людськими ресурсами», «Забезпечення безпеки», «Управління закупівлями», «Процеси управління», «Процеси забезпечення», «Функціонування інтегрованої системи управління ІСУ».

Силами структурних підрозділів ВП із залученням фахівців служб (відділів) якості організовано та проведено 567 самооцінювань (самооцінювання діяльності,

наради з вирішення технічних питань, «Дні якості», «Дні охорони праці», «Дні безпеки» тощо).

## Управління системою стандартизації

Діяльність ДП «НАЕК «Енергоатом» в частині стандартизації спрямована на формування єдиної технічної політики в галузі стандартизації, постійного вдосконалення системи нормативного забезпечення та координації служб стандартизації відокремлених підрозділів Компанії.

Наказом від 14.02.2021 № 01-182-н введено в дію «План робіт зі стандартизації ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2021 рік» та підбито підсумки щодо виконання «Плану робіт зі стандартизації ДП «НАЕК «Енергоатом» за 2020 рік».

У зв'язку зі скасуванням чинності в Україні міждержавних стандартів (ГОСТ), прийнятих до 1992 року, ведеться робота з відповідними технічними комітетами стандартизації (ТК) та національним органом стандартизації щодо розроблення національних стандартів (ДСТУ) на заміну таких ГОСТ.

Зокрема, в звітному періоді на звернення ДП «НАЕК «Енергоатом» на адреси Мінекономіки та Мінстратегпром (вих від 15.03.2021 № 01-3330\06) наказом Національного органу стандартизації від 04.06.2021 № 203 відновлено чинність міждержавного стандарту ГОСТ 5632-72 «Стали высоколегированные и сплавы коррозионно-стойкие, жаростойкие и жаропрочные. Марки» на період з 10.06.2021 до 01.01.2023.

У 2021 році ДП «НАЕК «Енергоатом» прийнято колективним членом Технічного комітету 197 «Водневі технології». На основі «Меморандуму про взаєморозуміння», підписаного 31.08.2021 між ДП «НАЕК «Енергоатом» та керівництвом компанії Westinghouse Electric Company, здійснюється робота з Національним органом стандартизації щодо укладання Меморандуму про взаєморозуміння між Національним органом стандартизації України (УкрНДНЦ) та Американським товариством інженерів-механіків (ASME) та складено перелік кодів і стандартів ASME, важливих для використання ДП «НАЕК «Енергоатом».

## Внутрішній фінансовий контроль

З метою забезпечення дотримання законодавства, цільового, законного та ефективного використання фінансових ресурсів та майна в ДП «НАЕК «Енергоатом» запроваджено систему внутрішнього фінансового контролю, яка інтегрована у всі процеси управління Компанією.



Функції внутрішнього фінансового контролю реалізуються дирекцією з контрольно-ревізійної роботи, економічної безпеки та комплаєнс-політики, а також відповідними підрозділами на АЕС шляхом проведення контрольних заходів у формі ревізій та перевірок.

У 2021 році підрозділом Дирекції Компанії було проведено 8 контрольно-ревізійних заходів, з них п'ять планових ревізій фінансово-господарської діяльності ВП, одна позапланова перевірка та два аудити. Контрольно-ревізійними підрозділами на АЕС у 2021 році проведено 109 контрольно-ревізійних заходів.

За результатами проведених контрольних заходів та за фактами виявлених порушень проводиться робота щодо їх усунення, а також з метою недопущення їх у подальшому тощо.

## Оцінка постачальників

Оцінка постачальників виконувалась у Компанії відповідно до СОУ НАЕК 012:2012.

Постачальники, які пройшли оцінку і щодо яких прийнято в установленому порядку позитивне рішення, включаються до переліку постачальників (станом на 31.12.2021 кількість постачальників складає 311 організацій).

За результатами проведених оцінок постачальників 106 підприємств підтвердило здатність постачати якісну продукцію та надавати якісні послуги/роботи для ДП «НАЕК «Енергоатом».

З метою посилення та удосконалення вимог до проведення оцінки постачальників ДП «НАЕК «Енергоатом» у Компанії реалізовані заходи з впровадження ДСТУ ISO 19443:2019 «Система управління якістю. Спеціальні вимоги до застосування ISO 9001:2015 організаціями ядерного сектору, що постачають продукцію та послуги, важливі для ядерної безпеки (ITNS)».

Новий підхід до проведення оцінки постачальників продукції, робіт та послуг для систем, важливих для безпеки ядерних установок, який впроваджується в Компанії, посилює вимоги до постачальників дотримуватися фундаментальних та організаційно-технічних принципів безпеки згідно з НП 306.2.141-2008 «Загальні положення безпеки атомних станцій» під час проектування, виготовлення і постачання продукції, виконання робіт, надання послуг, важливих для безпеки ядерних установок.

# ЕТИКА ТА АНТИКОРУПЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Однією з умов ефективного функціонування Компанії та її розвитку в конкурентному середовищі є забезпечення дієвого управління антикорупційною діяльністю. Визначення умов та обставин, за яких можлива корупція, виявлення корупційних ризиків та ефективне управління ними, планування контрзаходів – все це невід’ємні складові антикорупційної системи підприємства.

Основними документами Компанії з питань формування та реалізації антикорупційної політики є Комплаєнс-політика ДП «НАЕК «Енергоатом», Антикорупційна програма та Кодекс корпоративної етики Компанії.

## Антикорупційна програма

Антикорупційна програма ДП «НАЕК «Енергоатом» була вперше прийнята у червні 2015 року та оновлена у 2017 та 2020 роках. Чинна редакція Антикорупційної програми ДП «НАЕК «Енергоатом» розроблена з урахуванням міжнародного стандарту ISO 37001, результатів проведення зовнішньої та внутрішніх оцінок корупційних ризиків у діяльності Компанії, практики реалізації антикорупційних процедур посадовою особою, відповідальною за реалізацію Антикорупційної програми ДП «НАЕК «Енергоатом». Цим документом, зокрема, закріплено положення щодо лідерства та відповідальності керівництва у сфері протидії корупції, визначено базові положення стосовно захисту та підтримання позитивної ділової репутації Компанії та принципів доброчесності, визначено основні антикорупційні заходи та процедури, оформлено політику гостинності, визначено функції посадової особи Компанії, відповідальної за реалізацію Антикорупційної програми.

Антикорупційна програма є обов’язковою для виконання усіма працівниками Компанії, іншими особами, що діють від імені Компанії, в межах укладених з ними договорів (угод).

З метою детального регулювання основних напрямів діяльності із запобігання і протидії корупції в Компанії прийнято комплекс внутрішніх політик та процедур, зокрема:

- Положення про порядок поводження з подарунками та майном, що може бути неправомірною вигодою, отриманими (виявленими) працівниками Компанії;
- Положення про порядок роботи з повідомленнями про можливі факти корупційних або пов’язаних з корупцією правопорушень, інших порушень

Закону України «Про запобігання корупції» та захист викривачів у ДП «НАЕК «Енергоатом»;

- Положення про порядок оцінки корупційних ризиків у діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом»;
- Положення про порядок застосування заходів врегулювання конфлікту інтересів у ДП «НАЕК «Енергоатом»;
- Інструкція з проведення вступного інструктажу із запобігання корупції;
- Положення про навчання та підвищення кваліфікації працівників з питань запобігання і протидії корупції в ДП «НАЕК «Енергоатом» та інші.

Оновлення виробничих документів з питань запобігання корупції здійснюється у разі зміни законодавства, необхідності удосконалення чинних антикорупційних заходів та процедур тощо. Зокрема, протягом 2021 року прийнято оновлену редакцію Типового положення про підрозділ із запобігання і протидії корупції відокремленого підрозділу ДП «НАЕК «Енергоатом», внесені зміни до Інструкції з проведення вступного інструктажу із запобігання корупції, Положення про порядок оцінки корупційних ризиків у діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом», Положення про навчання та підвищення кваліфікації працівників з питань запобігання і протидії корупції в ДП «НАЕК «Енергоатом» та інших документів.

Планування антикорупційної діяльності здійснюється щорічно шляхом прийняття Плану заходів із запобігання і протидії корупції на відповідний рік.

Інформація з питань реалізації антикорупційної політики розміщується на офіційному вебсайті ДП «НАЕК «Енергоатом».

## **Уповноважений з антикорупційної діяльності**

Відповідно до вимог Закону України «Про запобігання корупції» та з метою забезпечення реалізації антикорупційних заходів у ДП «НАЕК «Енергоатом» призначений уповноважений з антикорупційної діяльності, який є особою, відповідальною за реалізацію Антикорупційної програми, відповідно до вимог Закону України «Про запобігання корупції».

У підпорядкуванні Уповноваженого знаходиться сектор супроводження діяльності уповноваженого з антикорупційної діяльності. У відокремлених підрозділах Компанії створені структурні підрозділи або призначені відповідальні особи із запобігання і протидії корупції, які знаходяться в оперативному управлінні Уповноваженого.

## Оцінка корупційних ризиків

З метою визначення правових, організаційних та інших заходів, направлених на мінімізацію проявів корупції в Компанії, впровадження ефективного контролю та управління виявленими корупційними ризиками у 2021 році проведено чергову внутрішню оцінку корупційних ризиків у діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом».

До складу Робочої комісії з оцінки корупційних ризиків у діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» увійшли представники різних структурних та відокремлених підрозділів Компанії під головуванням уповноваженого з антикорупційної діяльності.

В ході внутрішньої оцінки корупційних ризиків були проаналізовані внутрішні документи Компанії, результати службових розслідувань, анонімних опитувань працівників Компанії, повідомлення викривачів, інформацію у ЗМІ та інші джерела інформації. Об'єктами оцінки було визначено такі сфери діяльності Компанії: публічні закупівлі, кадрова політика, управління ресурсами, запобігання і протидія корупції. В межах кожного об'єкту оцінки здійснено ідентифікацію корупційних ризиків та визначено заходи щодо їх запобігання (усунення чи зменшення рівня виявлених ризиків).

## Протидія корупції під час взаємодії з контрагентами

Антикорупційна програма застосовується Компанією у її правовідносинах із діловими партнерами, органами державної влади та органами місцевого самоврядування, профспілковими організаціями, міжнародними організаціями, інститутами громадянського суспільства, громадянами та іншими зацікавленими сторонами.

Відповідно до Кодексу корпоративної етики ДП «НАЕК «Енергоатом» співпрацює з діловими партнерами, які поділяють цінності, викладені у Антикорупційній програмі ДП «НАЕК «Енергоатом», у Комплаєнс-політиці та у Кодексі.

Антикорупційні застереження включаються до договорів, що укладаються Компанією, в установленому порядку.

За необхідності може бути проведена антикорупційна перевірка ділових партнерів. Зокрема, в межах антикорупційної перевірки потенційних ділових партнерів протягом 2021 року надано понад 5000 висновків за результатами аналізу пропозицій учасників торгів.

## Навчальні та роз'яснювальні заходи із запобігання і протидії корупції

Навчання та підвищення кваліфікації із запобігання і протидії корупції здійснюється відповідно до вимог Антикорупційної програми, Положення про навчання та підвищення кваліфікації працівників з питань запобігання і протидії корупції в ДП «НАЕК «Енергоатом» та Плану-графіка на відповідне півріччя.

Навчання проводяться для працівників Компанії з метою формування антикорупційної культури працівників, що включає пропаганду правомірної поведінки, виховання правосвідомості і професійної етики, усвідомлення персональної відповідальності і негативного ставлення до корупції, а також оволодіння необхідними знаннями про антикорупційні механізми, насамперед у частині своїх обов'язків та обмежень.

Підвищення кваліфікації проводяться для працівників підрозділів (відповідальних осіб) із запобігання і протидії корупції з метою актуалізації, поглиблення та систематизації знань антикорупційного законодавства, а також удосконалення вмінь застосування законодавства із запобігання і протидії корупції в процесі реалізації своїх повноважень.

Загалом у 2021 році організовано та проведено 59 навчань з антикорупційної тематики. Під час навчань були розглянуті деякі аспекти застосування оновленого антикорупційного законодавства щодо фінансового контролю та викривачів, питання дотримання працівниками Компанії антикорупційного законодавства, політика гостинності, відповідальність за порушення антикорупційного законодавства тощо.

З метою ознайомлення з основними положеннями антикорупційного законодавства всім особам, які приймалися на роботу в ДП «НАЕК «Енергоатом», а також призначалися шляхом переведення на посаду, яка належить до суб'єктів декларування, проведено вступний інструктаж. У звітному періоді такий інструктаж було проведено для 1 424 працівників.

## Запобігання та врегулювання конфлікту інтересів

У Компанії на здійснюється постійний моніторинг конфлікту інтересів (зокрема, під час працевлаштування кандидата на посаду та в подальшому щорічно шляхом заповнення посадовими особами «листка про конфлікт інтересів»), забезпечується за необхідності вжиття заходів щодо врегулювання виявлених конфліктів.

Результати діяльності у цій сфері мають стабільну позитивну динаміку, про що свідчать результати щорічного анонімного опитування працівників Компанії. Якщо у 2017 році 48% опитаних працівників вважали це питання найбільш розповсюдженим порушенням вимог антикорупційного законодавства в Компанії, у 2018 році лише 15,3% працівників вказали, що їм відомо про не врегульовані конфлікти інтересів, у 2019 році цей показник зменшився до 7,4%, у 2020 році становив 6,4%, а у 2021 – лише 6%.

## **Розгляд повідомлень про можливі випадки порушення антикорупційного законодавства**

Одним із важливих напрямів роботи уповноваженого з антикорупційної діяльності є оперативне реагування на повідомлення про ймовірні корупційні чи пов'язані з корупцією правопорушення, інші порушення Закону України «Про запобігання корупції», вчинені працівниками Компанії.

Компанія співпрацює з особами, які добросовісно повідомляють про такі випадки.

Антикорупційною програмою визначено канали для повідомлення про корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення, інші порушення Закону України «Про запобігання корупції», зокрема шляхом повідомлення на телефон, електронну адресу [transparency@direkcy.ATOM.gov.ua](mailto:transparency@direkcy.ATOM.gov.ua), особисто під час прийому уповноваженим з антикорупційної діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом». Крім цього, таке повідомлення може бути здійснено будь-яким іншим шляхом без використання зазначених каналів, а також через інформування безпосередньо президента (генерального директора, директора відокремленого підрозділу) Компанії.

Компанія забезпечує можливість анонімного повідомлення про можливі випадки корупційних правопорушень з дотриманням вимог, визначених Законом України «Про запобігання корупції».

Отримані повідомлення розглядаються в установленому порядку відповідно до вимог Закону України «Про запобігання корупції» та внутрішніх документів Компанії.

Так, протягом 2021 року розглянуто в установленому порядку понад 200 повідомлень (звернень), отриманих внутрішніми каналами для повідомлення про можливі факти вчинення працівниками Компанії корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції».

За наявності підстав після попереднього розгляду таких повідомлень проводилися службові розслідування, за результатами яких вжито передбачених законодавством заходів для усунення тих порушень, які підтвердилися.

## Анонімне анкетування працівників з питань запобігання корупції

З метою отримання зворотного зв'язку від колективу для врахування під час реалізації Антикорупційної політики в Компанії наприкінці року було проведено анонімне анкетування працівників з питань запобігання корупції.

У 2021 році у ньому взяли участь 3 579 працівників, що становить 10,33% від фактичної чисельності персоналу Компанії.

Результати опитування засвідчили, що Антикорупційна політика Компанії є повністю або переважно зрозумілою для більшості працівників – 83,5% (82,4% у 2020 році). Порівняно з попереднім опитуванням збільшилась кількість працівників, яким не відомо про випадки корупції в Компанії – з 65% до 67,4%.

### РЕЗУЛЬТАТИ АНОНІМНОГО АНКЕТУВАННЯ ПРАЦІВНИКІВ З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ



Переважає більшість працівників вважають достатніми роз'яснення змісту антикорупційного законодавства, що надаються в Компанії, – 69,9% проти 20,1% тих, хто вважає недостатніми обсяг наданих роз'яснень. Пропозиції, надані за результатами анонімного опитування працівників, будуть враховані під час

удосконалення організаційно-розпорядчої та виробничої документації Компанії з питань запобігання корупції.

## Пріоритетні напрями діяльності у сфері запобігання корупції на 2022 рік

- Оновлення Антикорупційної програми ДП «НАЕК «Енергоатом».
- Удосконалення порядку розгляду повідомлень про ймовірні випадки корупційних чи пов'язаних з корупцією правопорушень, врегулювання політики заохочення викривачів.
- Активізація роз'яснювальної роботи для працівників Компанії.

## КОМПЛАЄНС-ПОЛІТИКА

З метою сприяння основній діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» шляхом визначення основних принципів та підходів щодо дотримання вимог законодавства, виробничих, нормативних, організаційно-розпорядчих та інших документів Компанії, захисту та підтримання позитивної ділової репутації Компанії, а також створення ефективної системи управління комплаєнс-ризиками та іншими ризиками у діяльності Компанії у 2021 році затверджена та введена в дію нова «Комплаєнс-політика ДП «НАЕК «Енергоатом».

Система комплаєнс в ДП «НАЕК «Енергоатом» інтегрована в усі процеси планування та управління Компанією.

Комплаєнс-політика визначає основні принципи та підходи щодо безумовного дотримання ДП «НАЕК «Енергоатом», президентом, першим віцепрезидентом - технічним директором, віцепрезидентом, генеральними директорами (директорами) відокремлених підрозділів ДП «НАЕК «Енергоатом» та усіма її працівниками незалежно від займаної посади, особами, які діють від імені Компанії, вимог законодавства, виробничих, нормативних, організаційно-розпорядчих та інших документів Компанії у своїй повсякденній діяльності та у взаємовідносинах з контрагентами та іншими зацікавленими сторонами, захист та підтримання позитивної ділової репутації Компанії, а також створення ефективної системи управління комплаєнс-ризиками.

Комплаєнс-політика є обов'язковою для виконання всіма працівниками Компанії, а також іншими особами, що діють від імені Компанії, в межах укладених з ними договорів (угод).



## Ключові ролі у реалізації принципів комплаєнс-політики та управління комплаєнс-ризиками

Президент Компанії бере на себе зобов'язання демонструвати лідерство та відповідальність стосовно:

- впровадження комплаєнс-політики та створення ефективної системи управління комплаєнс-ризиками;
- забезпечення достатніх та відповідних ресурсів для функціонування системи управління комплаєнс-ризиками;
- інформування про принципи комплаєнс-політики як всередині Компанії, так і у взаємовідносинах з діловими партнерами та іншими сторонніми організаціями;
- спрямування працівників на безумовне виконання принципів комплаєнс-політики;
- поширення культури несприйняття корупційних проявів у всіх сферах діяльності Компанії;
- стимулювання керівників усіх рівнів на демонстрацію лідерства у дотриманні принципів комплаєнс-політики.

Керівники Компанії всіх рівнів у межах своєї компетенції беруть на себе зобов'язання демонструвати лідерство та відповідальність стосовно виконання особисто та підлеглим персоналом вимог комплаєнс-політики.

Дирекція з контрольно-ревізійної роботи, економічної безпеки та комплаєнс-політики забезпечує загальну координацію структурних підрозділів Дирекції та відокремлених підрозділів Компанії, її працівників щодо дотриманням вимог цієї комплаєнс-політики, оцінку комплаєнс-ризиків, а також ініціювання та/або проведення (участь у проведенні) службових розслідувань та перевірок у разі порушення її вимог. Відтак, у 2021 році з метою підтвердження або спростування фактів порушення вимог законодавства та організаційно-розпорядчої документації Компанії організовано та проведено 13 службових розслідувань, за встановленими порушеннями винних осіб притягнуто до відповідальності, а за фактами, що мали ознаки порушення вимог законодавства, інформацію направлено до правоохоронних органів.

## ЗАКУПІВЕЛЬНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Відповідно до вимог Закону України «Про публічні закупівлі» від 25.12.2015 № 922-VIII (далі – Закон) у 2021 році завершено процес переходу від тендерних комітетів

до уповноважених осіб в цілому по Компанії. Всі уповноважені особи для здійснення своїх функцій, визначених Законом, підтвердили рівень володіння необхідними знаннями у сфері публічних закупівель шляхом проходження тестування.

Ключовими принципами закупівельної діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» є:

- добросовісна конкуренція серед учасників;
- максимальна економія, ефективність та пропорційність;
- відкритість та прозорість на всіх стадіях закупівель;
- недискримінація учасників та рівне ставлення до них;
- об'єктивне та неупереджене визначення переможця процедури закупівлі/спрощеної закупівлі;
- запобігання корупційним діям і зловживанням.



За результатами проведених закупівель у 2021 році було укладено 4 076 договорів, з них 2 490 - за результатами конкурентної процедури відкриті торги, 611 - за результатами переговорної процедури та 975 договорів було укладено за результатами проведення спрощених закупівель.

Переважна кількість договорів (98%) за результатами проведених через ЕСЗ закупівель укладено з українськими суб'єктами господарювання.

Загальна сума коштів за укладеними договорами на закупівлю товарів, робіт і послуг у звітному періоді – 11 736,1 млн грн:

- за конкурентними процедурами закупівель (відкриті торги) укладено договорів на суму 8 095,4 млн грн;
- за переговорними процедурами – на суму 3 327,3 млн грн;
- за результатами проведення спрощених закупівель – на суму 313,4 млн грн;

Крім того, укладено 1 064 прямих договорів на суму 148,3 млн грн, щодо яких оприлюднено звіт в ЕСЗ.

В цілому по Компанії у 2021 році зекономлено 801,5 млн грн.

Протягом 2021 року набули чинності зміни до Закону, пов'язані з вдосконаленням системи забезпечення ефективного та прозорого здійснення закупівель, створенням конкурентного середовища, запобіганням проявам корупції у цій сфері, розвитком добросовісної конкуренції. Крім того, зазначені зміни мали на меті гармонізувати законодавство України зі стандартами ЄС у сфері публічних закупівель.

## КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

З метою забезпечення прозорості та підвищення ефективності діяльності підприємства в Компанії впроваджується система корпоративного управління, що відповідає міжнародним стандартам.

Система корпоративного управління залежить від поєднання правового, нормативного, інституційного чинників, що, в свою чергу, означає, що корпоратизація ДП «НАЕК «Енергоатом» неможлива без прийняття окремого закону, який визначатиме запровадження прозорих принципів корпоративного управління акціонерного товариства «НАЕК «Енергоатом».

Відповідно до Плану пріоритетних дій Уряду на 2021 рік, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 № 276-р на виконання Указу Президента України від 08.11.2019 № 837 «Про невідкладні заходи з проведення реформ та зміцнення держави», головним розробником законопроекту призначено Міністерство економіки України.

На важливості прийняття відповідного спеціального закону наголошено також в Указі Президента України від 28.08.2021 № 542/2021 «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 30.07.2021 «Про заходи з нейтралізації загроз в енергетичній сфері» та в Листі про наміри до Міжнародного валютного

фонду від 08.11.2021 № 35976/0/2-021, в якому українська сторона взяла на себе відповідні зобов'язання.

На виконання вищезазначених документів ДП «НАЕК «Енергоатом» спільно з ТОВ «Делойт і Туш», яке є консультантом з корпоратизації підприємства, у 2021 році було підготовлено та надіслано на адресу Мінекономіки проєкт Закону України «Про особливості утворення акціонерного товариства «Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом» для погодження його центральними органами виконавчої влади. Зокрема, перша редакція законопроекту направлена в червні 2021 року, а наступні редакції з урахуванням зауважень та пропозицій ЦОБВ – у вересні та грудні 2021 року.

Розроблений Компанією та погоджений заінтересованими органами проєкт Закону України «Про особливості утворення акціонерного товариства «Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом» Мінекономіки направило на розгляд Кабінету Міністрів України.

Також Листом про наміри до Міжнародного валютного фонду від 08.11.2021 № 35976/0/2-021 українська сторона взяла на себе зобов'язання забезпечити повну функціональність наглядової ради ДП «НАЕК «Енергоатом» до травня 2022 року.

У зв'язку із військовою агресією російської федерації проти України та запровадженням воєнного стану по всій території України згідно з Указом Президента України від 24.02.2022 №64/2022, затвердженим Законом України від 24.02.2022 № 2102, із змінами, внесеними указами Президента України від 14.03.2022 № 133/2022, від 18.04.2022 № 259/2022 та від 17.05.2022 № 341/2022, затвердженими, відповідно, законами України від 15.03.2022 № 2119-IX, від 22.04.2022 № 2212-IX та від 22.05.2022 № 2263-IX, питання внесення до Верховної Ради України проєкту Закону України «Про особливості утворення акціонерного товариства «Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом» відкладено на невизначений термін.

## УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

В Компанії розроблено ланцюг створення доданої вартості Портера відповідно до існуючої схеми виробничої діяльності і проводиться аналіз ланцюга створення доданої вартості за основними видами діяльності.

Для оцінки становища ДП «НАЕК «Енергоатом» у електроенергетичній галузі (на ринку) проводиться аналіз на основі моделі п'яти сил Портера (зовнішне

середовище). Оцінка параметрів визначає рівень загроз, ризиків та потенціалу Компанії.

Також здійснюється оцінка становища ДП «НАЕК «Енергоатом» у електроенергетичній галузі (на ринку) за PESTEL моделлю. Оцінюються зовнішні загрози та ризики – політичні, економічні, соціальні, технологічні, екологічні та правові.

Після встановлення факторів внутрішнього та зовнішнього середовища ДП «НАЕК «Енергоатом» у вигляді наявних і потенційних загроз та ризиків, а також визначення можливостей для досягнення цілей, їх систематизовано та розділено на категорії. Результати аналізу, узагальнені у моделі SWOT, – це основа для визначення сценарію діяльності підприємства, стратегічних напрямів та цілей.

Вищевказані дані наведено у Стратегічному плані Компанії.

Внаслідок використання Компанією фінансових інструментів також виникає низка ризиків:

- кредитний ризик,
- ризик ліквідності,
- валютний ризик,
- ринковий ризик

Детальна кількісна інформація щодо кожного із вищезазначених ризиків включена до приміток до фінансової звітності ДП «НАЕК «Енергоатом» за 2021 рік.

Політика Компанії у сфері управління ризиками розроблена з метою виявлення і аналізу ризиків, які виникають у Компанії, встановлення належних лімітів ризиків і засобів контролю, а також моніторингу ризиків і дотримання встановлених лімітів.

Політика і системи управління ризиками регулярно переглядаються для врахування змін ринкової кон'юнктури і діяльності Компанії.

Річні фінансові плани Компанії (що містять детальну інформацію про операційну, інвестиційну та фінансову діяльність у розрізі управління ризиками, притаманними фінансовими інструментами), затверджуються Урядом України і містять методи і процедури управління ризиками.

Ревізійні органи Компанії і органи державної влади контролюють дотримання керівництвом положень про методи і процедури управління ризиками, а також перевіряють адекватність принципів управління ризиками, притаманними діяльності Компанії.

## Кредитний ризик

Кредитний ризик являє собою ризик фінансового збитку для Компанії у результаті невиконання клієнтом або контрагентом свого зобов'язання перед Компанією за договором про фінансовий інструмент. Кредитний ризик виникає, в основному, через дебіторську заборгованість клієнтів перед Компанією.

Раніше рівень кредитного ризику визначався, головним чином, відповідно до політики Компанії щодо оцінки очікуваних кредитних збитків з урахуванням індивідуальних характеристик кожного клієнта або на груповій основі з використанням матриці забезпечень.

У зв'язку з внесенням змін до постанови Кабінету Міністрів України «Про стан фінансово-бюджетної дисципліни, заходи щодо посилення боротьби з корупцією та контролю за використанням державного майна і фінансових ресурсів» від 29.11.2006 № 1673 (зі змінами, внесеними згідно з постановою КМУ від 12.05.2021 № 458) (далі – постанова КМУ № 1673) у Компанії було скасовано чинну методологію створення резерву очікуваних кредитних збитків із застосуванням матриці забезпечень та затверджено нову методологію, відповідно до якої нарахування резерву очікуваних кредитних збитків здійснюється згідно з постановою КМУ № 1673.

## Ринковий ризик

Ринковий ризик полягає у тому, що зміни ринкових курсів, таких як валютні курси, процентні ставки і курси цінних паперів, будуть впливати на доходи або на вартість фінансових інструментів Компанії. Метою управління ринковим ризиком є управління і контроль рівня ринкового ризику в межах прийнятних параметрів при оптимізації доходності.

Також у Компанії виникає валютний ризик у зв'язку з продажами, купівлями та позиками у валютах, які не є функціональною валютою Компанії. Валютами, в яких, як правило, здійснюються ці операції, є долар США та євро.

Відсотковий ризик полягає у тому, що зміни відсоткових ставок впливають, головним чином, на кредити та позики шляхом зміни їх справедливої вартості (за заборгованістю з фіксованою ставкою) або майбутніх грошових потоків (за заборгованістю зі змінною ставкою).

Керівництво не затвердило офіційної політики визначення необхідного співвідношення заборгованості Компанії з фіксованими відсотковими ставками і зі змінними відсотковими ставками. Однак при отриманні нових кредитів або позик

керівництво застосовує власні судження для прийняття рішення щодо того, яка відсоткова ставка – фіксована або змінна – буде вигіднішою для Компанії протягом розрахункового періоду до терміну погашення заборгованості.

## **Ризик ліквідності**

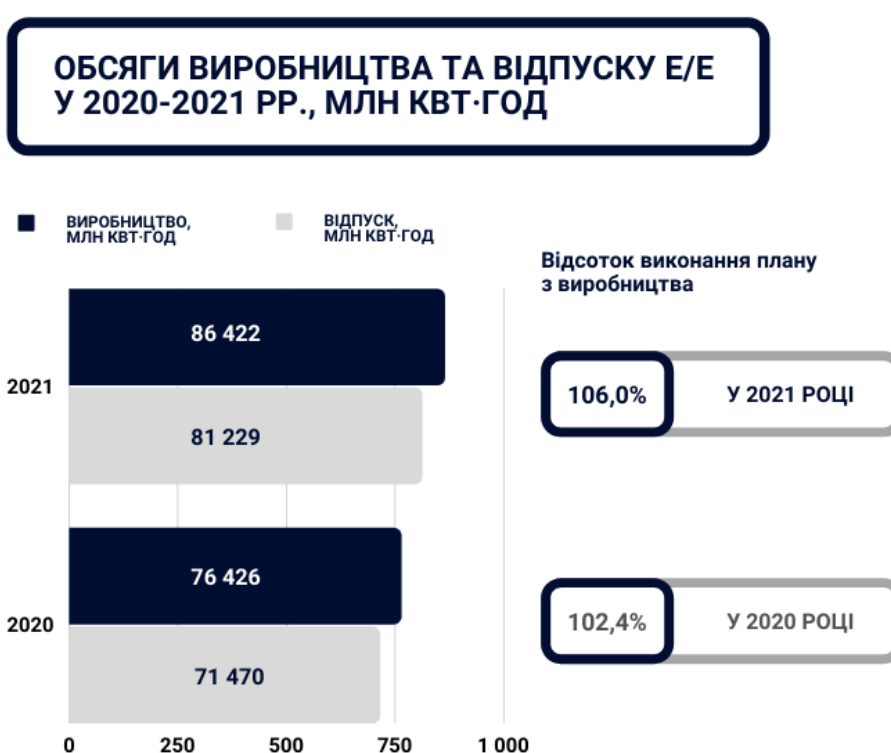
Ризик ліквідності – це ризик того, що Компанії буде складно виконати свої зобов'язання за фінансовими зобов'язаннями, розрахунок за якими проводиться шляхом надання грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід Компанії до управління ліквідністю полягає у забезпеченні максимально можливого достатнього рівня ліквідності, необхідного для виконання фінансових зобов'язань у встановлений термін як у звичайних, так і у несприятливих умовах, у такий спосіб, щоб при цьому не були понесені неприйнятні збитки і не виник ризик збитків для репутації Компанії.

Компанія намагається забезпечувати наявність на рахунках достатньої кількості грошових коштів для здійснення планових операційних виплат, включаючи обслуговування фінансових зобов'язань. Це не стосується потенційного впливу надзвичайних обставин, які неможливо передбачити, наприклад від стихійного лиха.

# РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

## ВИРОБНИЧІ ПОКАЗНИКИ

План з виробництва електроенергії у 2021 році становив 81 514 млн кВт·год. Фактично вироблено 86 422 млн кВт·год, що на 9 996 млн кВт·год більше, ніж за 2020 рік (76 426 млн кВт·год). Відсоток виконання планового завдання з виробництва електроенергії складає 106,0%.

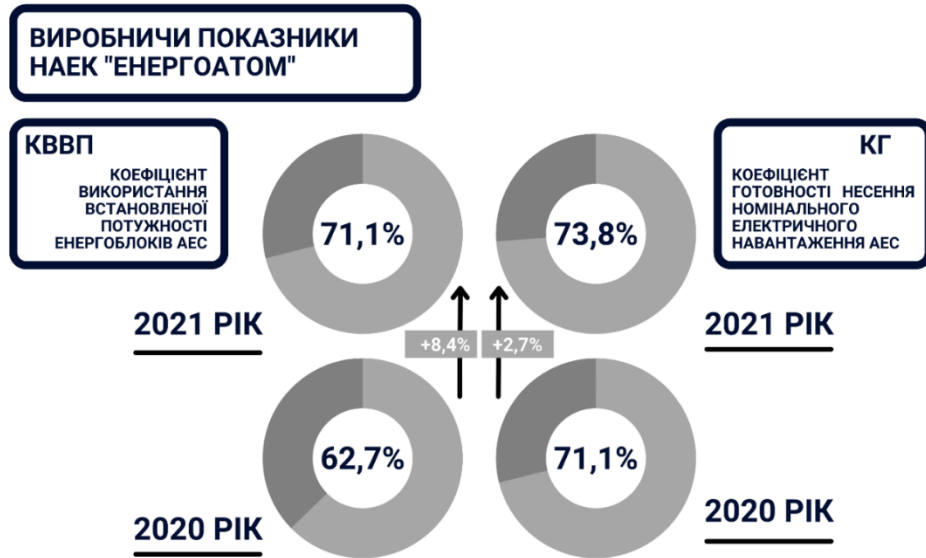


Загальне виробництво електроенергії електростанціями ОЕС України у 2021 році – 156 577 млн кВт·год, частка ДП «НАЕК «Енергоатом» становила 55,2%. При цьому частка встановленої потужності енергоустановок ДП «НАЕК «Енергоатом» в українській електроенергетиці у 2021 році становила 26,3 %.

План з відпуску електроенергії у 2021 році становив 76 156 млн кВт·год. Фактично відпущено 81 229 млн кВт·год, що на 9 759 млн кВт·год більше, ніж за 2020 рік (71 470 млн кВт·год). Відсоток виконання плану з відпуску складає 106,7%.



Коефіцієнт використання встановленої потужності АЕС ДП «НАЕК «Енергоатом» у 2021 році становив 71,1%, що на 8,4 відсоткових пунктів більше ніж за 2020 рік (62,7%). Основна причина збільшення КВВП – зменшення недовиробництва електроенергії через зупинення енергоблоків для виконання ремонтів.



Коефіцієнт готовності несення номінального електричного навантаження (Кг) АЕС ДП «НАЕК «Енергоатом» становив 73,8 %, що на 2,7 відсоткових пунктів більше, ніж за 2020 рік (71,1 %).

**Планові та фактичні показники виробництва, відпуску електроенергії, КВВП, Кг за 2021 рік**

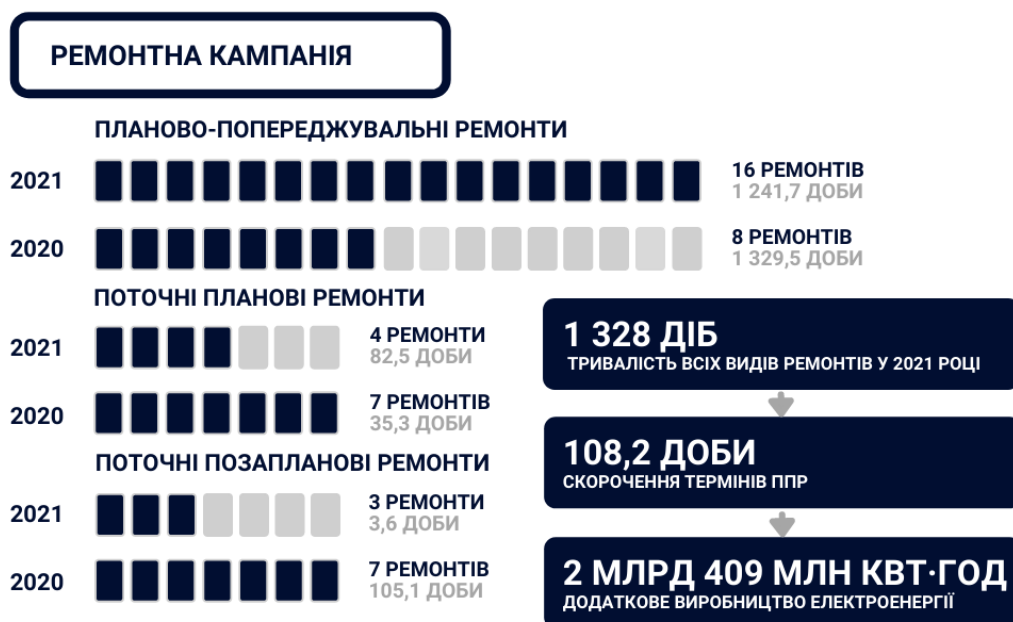
Найменування ВП	Виробництво			Відпуск з шин			КВВП ВП АЕС, %	Кг ВП АЕС, %
	План, млн кВт·год	Факт млн кВт·год	Відсоток виконання плану, %	План, млн кВт·год	Факт млн кВт·год	Відсоток виконання плану, %		
ВП ЗАЕС	34 189	36 114	105,6	32 155	34 042	105,9	68,7	70,3
ВП РАЕС	16 868	18 270	108,3	15 412	16 900	109,7	73,6	77,9
ВП ПАЕС	18 007	19 027	105,7	16 848	17 934	106,5	-	-
у т.ч. ПАЕС	17 810	18 812	105,6	16 654	17 722	106,4	71,6	74,9
ОлГЕС	15,200	31,500	207,2	14,200	30,692	216,1	-	-
ТГАЕС	181,600	183,788	101,2	179,400	182,134	101,5	-	-
ВП ХАЕС	12 450	13 010	104,5	11 741	12 353	105,2	74,3	76,8
<b>Всього</b>	<b>81 514</b>	<b>86 422</b>	<b>106,0</b>	<b>76 156</b>	<b>81 229</b>	<b>106,7</b>	<b>71,1</b>	<b>73,8</b>

## Ремонтна кампанія

Наказом Мінпаливенерго України від 26.03.2008 № 168 затверджено та введено у дію нормативний документ «Правила організації технічного обслуговування і ремонту систем та обладнання атомних електростанцій» СОУ-Н ЯЕК 1.010:2008, відповідно до якого плануються та здійснюються ремонти на енергоблоках АЕС. Крім того, нормативним документом «Технічна експлуатація електричних станцій і мереж. Правила» ГКД 34.20.507-2003, який затверджено та введено в дію наказом Мінпаливенерго України від 13.06.2003 № 296, регламентується короткотермінове планування режиму об'єднаної енергосистеми (ОЕС) України, електроенергетичних систем (ЕЕС) та електростанцій.

Станом на 31.12.2021 енергоблоки перебували у ремонті 1 327,84 доби (станом на 31.12.2020 енергоблоки перебували у ремонті 1 469,90 діб). Загальне скорочення термінів планово-попереджувальних ремонтів у 2021 році, яке було досягнуто шляхом координації та оптимізації проведення ремонтних робіт, склало 108,20 доби, що дозволило додатково виробити 2 409,6 млн кВт·год електроенергії. Недовиробництво електроенергії через виконані позапланові поточні ремонти склало 105,99 млн кВт·год. У 2020 році скорочення термінів проведення планово-попереджувальних ремонтів склало 33,94 доби, що дозволило додатково виробити 614 млн 707 тис. кВт·год електроенергії.

Недовиробництво електроенергії через виконані поточні позапланові ремонти склало 2 515,52 млн кВт·год.



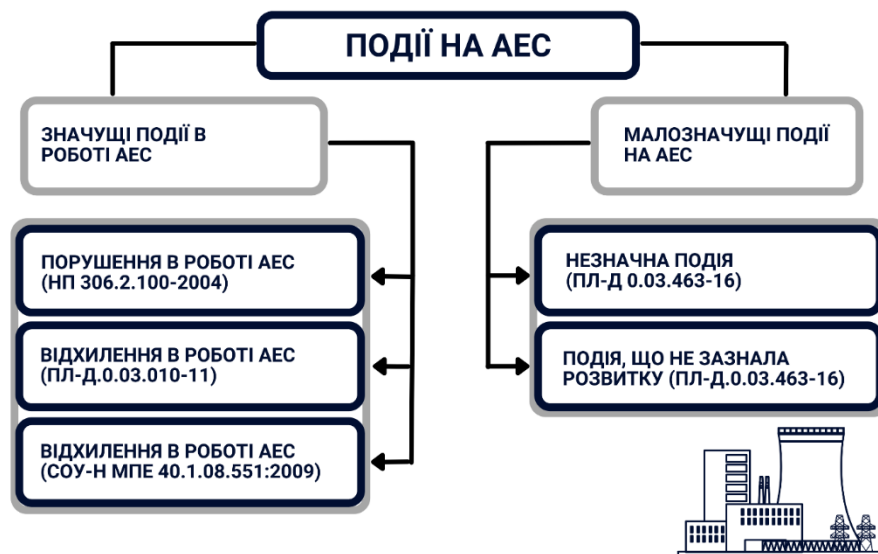
Інформація станом на 25.02.2022

За 2021 рік виконано:

- 16 планово-попереджувальних ремонтів – середні ремонти енергоблоків № 1, 2, 4 РАЕС, № 1, 2, 3, 4 та 5 (два ремонти, один з них перехідний з 2020 року) ЗАЕС, № 2 ХАЕС, № 2, 3 ПАЕС та капітальні ремонти енергоблоків № 3 РАЕС, № 6 ЗАЕС, № 1 ХАЕС та № 1 ПАЕС. Станом на 31.12.2021 виконувався середній ремонт енергоблока № 4 РАЕС. Загальна тривалість – 1 241,74 доби.
- 7 поточних ремонтів, з них:
- 4 планових ремонти енергоблоків № 3 РАЕС (два ремонти), № 2, 3 ПАЕС. Загальна тривалість – 82,46 доби;
- 3 позапланових ремонти енергоблоків № 2 ХАЕС, № 4 РАЕС та № 5 ЗАЕС. Загальна тривалість – 3,63 доби.

## Порушення в роботі АЕС

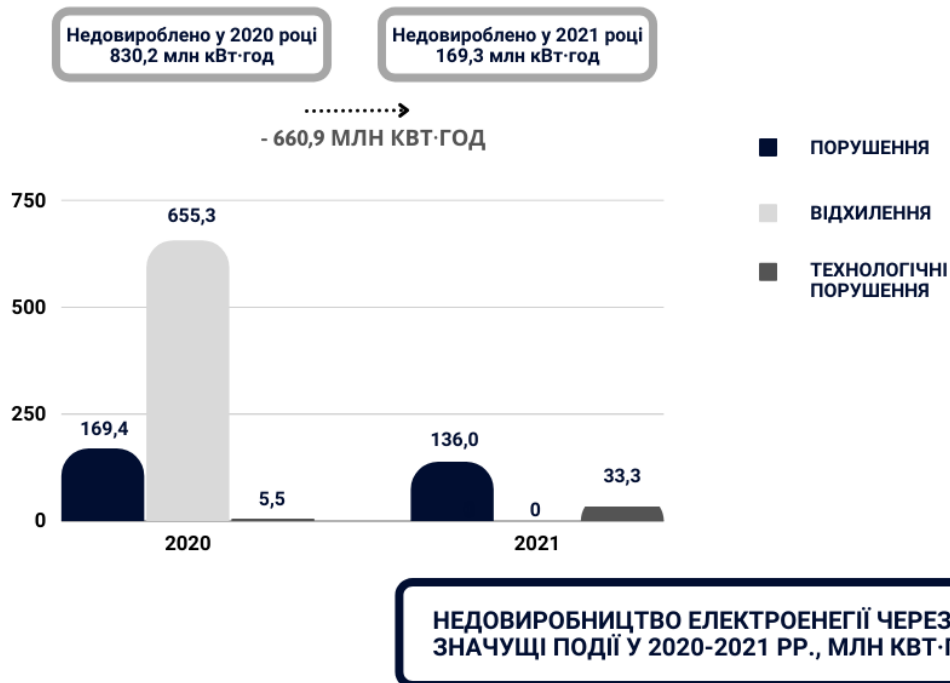
Загальна система класифікації подій на АЕС визначена в НП 306.2.100-2004, в якому міститься також класифікація цих порушень.



За 2021 рік зареєстровано 34 значущі події в роботі АЕС (у 2020 році 24 значущі події), які обліковуються та розслідуються згідно з НП 306.2.100-2004, ПЛ-Д.0.03.010-11 та СОУ-Н МПЕ 40.1.08.551:2009. Недовиробництво електроенергії через значущі події в роботі АЕС склало 169,3 млн кВт·год (у 2020 році 830,2 млн кВт·год).

За 2021 рік зареєстровано 16 порушень в роботі АЕС, недовиробництво електроенергії через порушення в роботі АЕС становило 136,0 млн кВт·год.

За 2021 рік при кваліфікації подій згідно шкали INES «рівень 1» – аварій та інцидентів не сталося. 16 порушень в роботі АЕС оцінено за шкалою INES «нижче шкали/рівень 0».



Інформація станом на 25.02.2022

За 2021 рік зареєстровано 8 відхилень, які обліковуються та розслідуються згідно з ПЛ-Д.0.03.010-11. Недовиробництва електроенергії через відхилення в роботі АЕС не було.

## БЕЗПЕКА АЕС

У Заяві про політику ДП «НАЕК «Енергоатом», зазначається, що «питання забезпечення безпеки є пріоритетним над економічними, технічними, науковими та іншими цілями діяльності. Підвищення та дотримання досягнутого рівня безпеки діючих енергоблоків атомних електростанцій має найвищий пріоритет у діяльності експлуатуючої організації».

Підвищення надійності та ефективності експлуатації діючих АЕС реалізується за такими напрямками:

- Фізичний захист АЕС.
- Комплексна (зведена) програма підвищення рівня безпеки енергоблоків атомних електростанцій (КЗПБ).
- Продовження термінів експлуатації енергоблоків.

- Підвищення потужності діючих енергоблоків АЕС.
- Програма конкретних дій, спрямованих на становлення і розвиток культури безпеки в ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2021–2022 роки.

## Фізичний захист АЕС

Організація та виконання заходів з фізичного захисту АЕС здійснюється з метою забезпечення сталого функціонування об'єктів атомної енергетики та безперебійного електропостачання споживачам.

У 2021 році значні зусилля було спрямовано на організацію на достатньому рівні фізичного захисту, пропускнуго і внутрішньооб'єктового режимів, посилення охорони об'єктів атомної енергетики, практичного відпрацювання антитерористичних і протидиверсійних заходів на АЕС. Проводився системний моніторинг кризових ситуацій із формуванням нових підходів до організації захисту ядерних об'єктів.

На виконання положень Указу Президента України «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України «Питання проєктної загрози для ядерних установок, ядерних матеріалів, радіоактивних відходів та інших джерел іонізуючого випромінювання в Україні» від 03.04.2019 № 97-4т/2019 у всіх ВП АЕС розроблено та в установленому порядку погоджено і затверджено «Об'єктові проєктні загрози для ВП АЕС».

Відповідно до умов ліцензії № ЕО 001060 на право провадження діяльності на етапах життєвого циклу «будівництво та введення в експлуатацію ядерної установки (Централізоване сховище відпрацьованого ядерного палива реакторів ВВЕР вітчизняних атомних електростанцій (ЦСВЯП) та відповідно до наказу ДП «НАЕК «Енергоатом» від 10.03.2019 № 581 робочою групою розроблено в установленому порядку погоджено і затверджено документи із забезпечення фізичного захисту ЦСВЯП, а саме: «Об'єктова проєктна загроза ЦСВЯП», «Об'єктовий план взаємодії ЦСВЯП у разі вчинення диверсії», «Порядок дій учасників об'єктового плану взаємодії, які знаходяться на майданчику ЦСВЯП, у разі виникнення кризової ситуації», «План забезпечення фізичного захисту ядерної установки та ядерних матеріалів на етапі експлуатації ядерної установки ЦСВЯП ДП «НАЕК «Енергоатом».

У зв'язку із збільшенням фактів надходження до адміністрацій АЕС неправдивих анонімних повідомлень про мінування АЕС та об'єктів життєзабезпечення, дирекцією з фізичного захисту та спеціальної безпеки (ДФЗСБ) спільно з службами фізичного захисту ВП АЕС, у межах компетенції, проводився системний аналіз

ситуації на АЕС та на територіях їхнього розташування. За результатами аналізу направлено відповідні пропозиції до РНБО України щодо забезпечення сталого функціонування атомної енергетики, виявлення та запобігання можливим диверсійно-терористичним намірам щодо ядерних установок та ядерних матеріалів.

Спільно з Головним управлінням Національної гвардії України (НГУ) в умовах карантинних обмежень організовано та проведено на усіх ВП АЕС двосторонні тактико-спеціальні навчання з перевірки сил та засобів військових частин НГУ з охорони АЕС, які задіяні для реагування на кризові ситуації, а також командно-штабні навчання з перевірки дієздатності об'єктових планів взаємодії у разі вчинення диверсії. Таким чином було підвищено рівень підготовки сил реагування військових частин Національної гвардії України з охорони АЕС, у т.ч. їх готовність до виконання завдань у складних умовах оперативно-бойової обстановки.

У 2021 році на всіх атомних електростанціях здійснювались заходи з реконструкції та технічного переоснащення інженерно-технічних засобів фізичного захисту, у відповідності до розпорядження КМУ від 04.10.2017.

Крім цього проводиться робота щодо залучення міжнародної технічної допомоги європейських партнерів.

#### Основними напрямками є:

- отримання технічної допомоги – обладнання для реконструкції та технічного переоснащення систем фізичного захисту в рамках угоди між Урядом України та Урядом Федеративної Республіки Німеччина про співробітництво з питань, що становлять спільний інтерес у зв'язку із ядерно-технічною безпекою і радіаційним захистом, а також згідно з тристороннім договором між ДП «НАЕК «Енергоатом», Федеральним міністерством закордонних справ Німеччини та Товариством з безпеки установок та реакторів (GRS);
- здійснення поставки обладнання для реконструкції системи фізичного захисту ВП ХАЕС за рахунок технічної допомоги від урядів Швеції та Норвегії.

#### Нова програма захисту ядерних об'єктів України

Під час військової агресії російської федерації зазнали безпрецедентної атаки ядерні об'єкти України. Наявні механізми їх захисту не були розраховані на такі умови, тому ДП «НАЕК «Енергоатом» розробляє нову програму захисту ядерних об'єктів України з метою підвищення їхньої обороноздатності.

Відповідна програма та заходи будуть спрямовані на покращення фізичного захисту об'єктів, зокрема планується внести зміни у загальнонаціональну Проектну загрозу з метою врахування нових типів загроз із чітким розмежуванням сфер 7 Аналіз поточного стану ДП «НАЕК «Енергоатом» відповідальності за них між всіма суб'єктами забезпечення обороноздатності нашої країни (Збройні Сили України, Міноборони, Міністерство внутрішніх справ тощо), а також залучити до оборони ядерних об'єктів військові підрозділи Збройних Сил України, що мають право на застосування важкого озброєння та бойової техніки, у т. ч. для відбиття повітряних атак, із постійним місцем їх дислокації на підступах до АЕС. Крім того пропонується створити відповідну військову інфраструктуру у санітарно-захисних зонах АЕС із розміщенням фортифікаційних споруд, зведених з метою ведення вогню, захисту особового складу і військової техніки, протитанкові та інші загородження, водяні перешкоди тощо.

## **Комплексна (зведена) програма підвищення рівня безпеки**

З метою підвищення рівня безпеки експлуатації енергоблоків атомних електростанцій та надійності їх роботи, зменшення ризиків виникнення аварій на атомних електростанціях під час стихійного лиха або інших екстремальних ситуацій та підвищення ефективності управління аваріями ДП «НАЕК «Енергоатом» реалізовує Комплексну (зведену) програму підвищення рівня безпеки енергоблоків атомних електростанцій України (КзПБ), що затверджена постановою КМУ від 07.12.2011 № 1270.

Термін дії КзПБ – 2012-2023 роки (постановою від 08.05.2019 № 390 Кабінет Міністрів України продовжив термін реалізації КзПБ з 31 грудня 2020 року до 31 грудня 2023 року). Через військову агресію російської федерації ДП «НАЕК «Енергоатом» за власною ініціативою розроблено проєкт постанови щодо внесення зміни до постанови КМУ від 07.12.2011 № 1270 щодо продовження терміну дії КзПБ до 31.12.2025.

Компанією організовано роботу з реалізації КзПБ, а саме забезпечено планування та фінансування, постійний моніторинг стану реалізації програми, подання звітності щодо виконання заходів програми, розроблено базу даних щодо стану виконання заходів.

З метою вдосконалення контролю та своєчасного виявлення ризиків зриву реалізації заходів КзПБ у 2021 році додатково збільшено обсяг контролю стану виконання заходів до 100% всіх заходів, що залишилися, а також організовано проведення на постійній основі нарад (у режимі відеоконференції) під

головуванням першого віцепрезидента – технічного директора про стан робіт з модернізації, підвищення безпеки енергоблоків АЕС (у тому числі КзПБ) та ремонтів обладнання, які виконуються безпосередньо під час планово-попереджувальних ремонтів енергоблоків. Окрім того, у 2021 році було організовано проведення щоденних (окрім п'ятниці) аудіоконференцій головних інженерів ВП АЕС з т.в.о. першого віцепрезидента – технічного директора з проблемних питань з експлуатації АЕС.

Витрати на реалізацію КзПБ здійснюються за рахунок коштів від реалізації електричної та теплової енергії ДП «НАЕК «Енергоатом», а також за рахунок кредитних коштів Європейського банку реконструкції та розвитку і Євратом.

Кредитні та гарантійні угоди з ЄБРР та Євратомом на загальну суму 600 млн євро підписані 25 березня 2013 року та 7 серпня 2013 року відповідно. Кредит надається під державні гарантії. 01.06.2014 закони про ратифікацію гарантійних угод набрали чинності. Кредитні та гарантійні угоди набрали чинності: з ЄБРР – 19.12.2014, з Євратомом – 28.05.2015.

Отримання останнього траншу Євратома в 100 млн євро затримувалося з 2020 року. Увесь 2021 рік велася безперервна робота з кредиторами щодо його розблокування, результатом якої стало одержання кредитних коштів у грудні 2021 року. Це дало можливість сплатити наявну заборгованість Компанії постачальникам за кредитними коштами.

### РЕАЛІЗАЦІЯ КОМПЛЕКСНОЇ ЗВЕДЕНОЇ ПРОГРАМИ ПІДВИЩЕННЯ БЕЗПЕКИ ЕНЕРГОБЛОКІВ АЕС

**1 295**

**ЗАПЛАНОВАНО  
ЗАХОДІВ КЗПБ**

**1 070**

**ВИКОНАНО З  
ПОЧАТКУ РЕАЛІЗАЦІЇ**

**83%**

**ВИКОНАНО  
КЗПБ**

**2021**



**ВИКОНАНО  
У 2021 РОЦІ**

**52 ЗАХОДИ**  
що були заплановані

**3 ЗАХОДИ**  
дострокових

**ПРОФІНАНСОВАНО  
КЗПБ**

**42,0 МЛРД ГРН** (з пдв)  
з початку реалізації

**5,5 МЛРД ГРН** (з пдв)  
у 2021 році



Програма КзПБ усього містить 1295 заходів, з них виконано<sup>4</sup> 1070 (з яких 356 заходів виконано до введення в дію КзПБ), всього залишилося виконати 225 заходів, з яких виконання 40 заходів співфінансується кредитними коштами.

Згідно з погодженим Планом-графіком КзПБ для реалізації у 2021 році було заплановано виконати 78 заходів, з них:

- виконано 40 запланованих на 2021 рік заходів та 3 заходи із планів наступних років;
- виконано у фізичному обсязі 12 запланованих заходів, звітні документи для яких перебувають на розгляді в Держатомрегулювання України / ДСУНС;
- не виконано 26 запланованих на 2021 рік заходів КзПБ. Терміни виконання для цих заходів у плані-графіку КзПБ-2022 перенесено на наступні роки.

Під час реалізації заходів КзПБ Компанія щороку стикається із труднощами, які безпосередньо впливають на терміни виконання заходів (зокрема, невиконання постачальниками договірних зобов'язань стосовно своєчасного розроблення проєктної документації, постачання обладнання, виконання будівельно-монтажних робіт, тривалі процедури торгів, тривале проведення державної експертизи через технічну складність заходів КзПБ, відмови обладнання).

Також у 2021 році залишалися проблемними такі питання, що вплинули на стан реалізації заходів КзПБ:

- питання неотримання Компанією власних коштів за вже вироблену електроенергію, наслідком чого є заборгованість Компанії перед своїми постачальниками. Як наслідок – у 2021 році не виконано 6 заходів КзПБ;
- форс-мажор у зв'язку з карантинними обмеженнями через пандемію COVID-19, які перешкоджають виконанню зобов'язань постачальників за укладеними договорами закупівлі імпортової комплектації, своєчасним поставкам, переміщенню персоналу для виконання робіт тощо.

## Підвищення ефективності експлуатації енергоблоків атомних електростанцій

Роботи з підвищення теплової потужності до 101,5% Нном діючих енергоблоків ВП АЕС з ВВЕР-1000 виконуються відповідно до концептуального технічного рішення «№ КР-М.0.03.282-18 от 03.05.2018 «О повышении разрешенной тепловой мощности реакторов действующих энергоблоков ОП АЭС с ВВЭР-1000 (В-320) за

<sup>4</sup> Інформація станом на 25.02.2022

счет повышения точности определения тепловой мощности реактора и точности её поддержания» (далі – КТР). «Пілотними» енергоблоками призначено № 1 ПАЕС, № 2 ЗАЕС, № 4 РАЕС, № 1 ХАЕС.

В дослідній експлуатації перебувають енергоблоки ВП АЕС з ВВЕР-1000 № 2 ПАЕС, № 1 ХАЕС:

- проведено дослідну експлуатацію енергоблока № 2 ПАЕС на підвищеному до 101,5%  $N_{ном}$  рівні теплової потужності. Розроблено та проходить узгодження з Держатомрегулювання України технічне рішення про введення в промислову експлуатацію енергоблока № 2 ПАЕС на підвищеному до 101,5%  $N_{ном}$  рівні теплової потужності.
- проведено дослідну експлуатацію енергоблока № 1 ХАЕС на підвищеному до 101,5%  $N_{ном}$  рівні теплової потужності. Дослідну експлуатацію завершено 14.12.2021 року. Виконуються роботи з приймання у промислову експлуатацію, скликана міжвідомча комісія (наказ ВП ХАЕС від 16.12.2021 № 2363).

На енергоблоці № 2 ХАЕС ведуться роботи з поширення «пілотної» модифікації «Повышение разрешенной тепловой мощности реакторов действующих энергоблоков ОП АЭС с ВВЭР-1000 (В-320) за счет повышения точности определения тепловой мощности реактора и точности её поддержания» на енергоблок № 2 ВП ХАЕС», відповідне технічне рішення узгоджується з Держатомрегулювання України.

На виконання КТР для енергоблоків, що перебувають в дослідній експлуатації (№ 2 ПАЕС, № 1 та № 2 ХАЕС) розроблено «План-графік реалізації робіт з підвищення теплової потужності до 101,5%  $N_{ном}$  діючих енергоблоків ВП АЕС з ВВЕР-1000».

## Становлення культури безпеки

29.06.2021 наказом № 01-634-н введено в дію «Програму конкретних дій, спрямованих на становлення і розвиток культури безпеки в ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2021 – 2022 роки» ПМ-Д.0.0.3.531-21 та «Перелік організаційно-технічних заходів, спрямованих на становлення і розвиток культури безпеки в ДП «НАЕК «Енергоатом», які мають виконуватися постійно».



Програма встановлює організаційно-технічні заходи, спрямовані на підтримку та розвиток культури безпеки в ДП «НАЕК «Енергоатом», і, відповідно до вимог «Загальних положень безпеки атомних станцій» НП 306.2.141-2008 структурована на трьох рівнях:

- технічна політика керівництва у сфері безпеки;
- відповідальність та обов'язки керівництва щодо забезпечення безпеки АЕС;
- відповідальність та обов'язки кожного працівника щодо забезпечення безпеки АЕС.

## ПРОДОВЖЕННЯ ТЕРМІНІВ ЕКСПЛУАТАЦІЇ ЕНЕРГОБЛОКІВ АЕС

Продовження терміну експлуатації енергоблоків АЕС є однією зі стратегічних цілей ДП «НАЕК «Енергоатом» та передбачено «Енергетичною стратегією України до 2035 року», яку затверджено Кабінетом Міністрів України. Це одна з найважливіших тенденцій сучасного етапу розвитку світової атомної енергетики й найбільш ефективний напрям вкладення фінансових засобів для збереження генеруючих потужностей.

Міжнародний досвід показує, що для атомних енергоблоків є технічно можливим та економічно вигідним продовження терміну їхньої служби до 50-60 років і більше, за умови дотримання норм ядерної та радіаційної безпеки.

### Терміни продовження експлуатації енергоблоків українських АЕС

АЕС	№ енерго-блока	Електрична потужність, МВт	Тип	Дата введення в дію	Дата завершення проектного строку експлуатації	Умови продовження експлуатації
ВП ЗАЕС	1	1000	В-320	10.12.1984	23.12.2015	Експлуатація обмежується 23.12.2025
	2	1000	В-320	22.07.1985	19.02.2016	Експлуатація обмежується 19.02.2026
	3	1000	В-320	10.12.1986	05.03.2017	Експлуатація обмежується 05.03.2027
	4	1000	В-320	18.12.1987	04.04.2018	Виконати переоцінку до 04.04.2028
	5	1000	В-320	14.08.1989	27.05.2020	Виконати переоцінку до 27.05.2030
	6	1000	В-320	19.10.1995	21.10.2026	планується продовження
ВП РАЕС	1	420	В-213	22.12.1980	22.12.2010	Експлуатація обмежується 22.12.2030
	2	415	В-213	22.12.1981	22.12.2011	Експлуатація обмежується 22.12.2031
	3	1000	В-320	21.12.1986	11.12.2017	Експлуатація обмежується
	4	1000	В-320	10.10.2004	07.06.2035	Планується продовження
ВП ПАЕС	1	1000	В-302	31.12.1982	02.12.2013	Експлуатація обмежується 02.12.2023
	2	1000	В-338	09.01.1985	12.05.2015	Експлуатація обмежується 31.12.2025
	3	1000	В-320	20.09.1989	10.02.2020	Виконати переоцінку до 10.02.2030
ВП ХАЕС	1	1000	В-320	22.12.1987	13.12.2018	Виконати переоцінку до 13.12.2028
	2	1000	В-320	07.08.2004	07.09.2035	Планується продовження

У ДП «НАЕК «Енергоатом» на цей час продовжено терміни експлуатації 12 енергоблоків АЕС. Для цього в Компанії створено відповідні структури, з регулюючим органом розроблена та погоджена нормативна, методична та технічна документація. Підготовка здійснюється за Програмами підготовки до продовження експлуатації, які розробляються для кожного енергоблока окремо.

З метою підтвердження рівня безпеки енергоблока та отримання ліцензії національного регулюючого органу на експлуатацію енергоблока АЕС у понадпроектний строк експлуатуюча організація виконує комплекс робіт з підвищення безпеки та продовження терміну експлуатації із заміною морально та фізично застарілого обладнання цього енергоблока та проводить переоцінку безпеки з урахуванням оцінки технічного стану та проведених модифікацій.

Реалізація заходів з підвищення безпеки та надійності є необхідною умовою продовження експлуатації діючих енергоблоків АЕС. Ці заходи включають комплекс заходів з модернізації та реконструкції обладнання, усунення відхилень від норм та правил з безпеки та підвищення рівня надійності та аварійної готовності енергоблоків.

Завдяки заходам з підвищення рівня безпеки, що виконуються в рамках продовження експлуатації, рівень безпеки енергоблоків АЕС з продовженим терміном експлуатації значно підвищено.

Для мінімізації ризиків, пов'язаних із залежністю від зовнішніх організацій у частині обґрунтувань безпеки та реалізації єдиної технічної політики при продовженні термінів експлуатації енергоблоків АЕС, відокремлений підрозділ «Науково-технічний центр» ДП «НАЕК «Енергоатом» визначено основним виконавцем робіт з оцінки технічного стану, розрахункових обґрунтувань в рамках перепризначення термінів експлуатації та довгострокової експлуатації, оцінки сейсмостійкості реакторних установок (наказ ДП «НАЕК «Енергоатом» від 03.03.2021 № 01-257-н «Про інженерні роботи з ПТЕ та ДСЕ»).

У 2021 році виконувалася підготовка ЗППБ для трьох енергоблоків: № 6 ЗАЕС, № 2 РАЕС, № 1 ПАЕС. Для енергоблоків № 6 ЗАЕС і № 2 РАЕС роботи проводилися в рамках чергової переоцінки безпеки, для № 1 ПАЕС – з метою обґрунтування продовження його експлуатації у понадпроектний термін.

Заходи з підготовки до довгострокової експлуатації енергоблока № 1 ПАЕС виконувалися згідно з «Програмою виконання заходів з обґрунтування можливості подальшої експлуатації енергоблока № 1 ВП ПАЕС у період довгострокової

експлуатації. ПМ.1.3812.0263», яка погоджена Держатомрегулювання України листом від 16.04.2021 № 15-23/02/6385-7143.

Було розпочато роботу з обґрунтування можливості подальшої експлуатації енергоблоків № 1 та № 2 ВП «Запорізька АЕС». Відповідні програми проходять погодження з Держатомрегулювання України.

# ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

## ЕКОНОМІЧНА РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ ТА ФІНАНСОВИЙ СТАН

Загальний обсяг доходів Компанії за 2021 рік склав 86 544,0 млн грн, загальний обсяг витрат підприємства за 2021 рік склав 80 630,0 млн грн.

### Динаміка фінансових показників ДП «НАЕК «Енергоатом», млн грн

Стаття	2021 рік	2020 рік	Зміна	
			+/-	+/- %
Чистий дохід від реалізації продукції	83 118,2	45 648,6	37 469,6	82,1
Собівартість реалізованої продукції	(46 051,1)	(38 811,4)	7 239,7	18,7
Інші операційні доходи	3 288,0	902,9	2 385,1	264,2
Операційні витрати	(29 239,9)	(9 997,6)	19 242,3	192,5
Інші фінансові доходи	45,5	42,6	2,9	6,8
Фінансові витрати	(3 852,5)	(3 588,2)	264,3	7,4
Інші доходи	92,3	96,1	-3,8	-4,0
Інші витрати	(53,0)	(162,6)	-109,6	-67,4
Чистий прибуток (збиток)	5 914,5	(4 845,2)	10 759,7	222,0

За 2021 рік Компанія отримала чистий прибуток обсягом 5 914,5 млн грн.

Доходи Компанії формуються шляхом продажу електроенергії, виробництва, транспортування і постачання споживачам теплової енергії, надання послуг з централізованого водопостачання і водовідведення тощо. Основний обсяг доходу Компанія отримала від продажу електричної енергії.

### Операційні витрати та доходи

За підсумками 2021 року адміністративні витрати Компанії збільшилися на 16,4% і становлять 1 793,4 млн грн ( 1 540,1 млн грн – у 2020 році). Інші операційні витрати зменшилися на 53,1% і становлять 3 913,2 млн грн, включаючи знецінення фінансових активів, ( у 2020 році вони становили 8 341,3 млн грн). Інші операційні доходи збільшилися на 264,2% і становлять 3 288,0 млн грн ( у 2020 році вони

становили 902,9 млн грн). Прибуток від операційної діяльності за підсумками 2021 року становив 11 115,2 млн грн.

## Фінансові витрати

Фінансові витрати Компанії зросли на 7,4% і становлять 3 852,5 млн грн (у 2020 році – 3 588,2 млн грн).

## Залучення та погашення кредитних ресурсів

Для фінансування стратегічно необхідних для України проєктів та забезпечення своєї виробничої діяльності, у зв'язку з наявним рівнем розрахунків за електроенергію, Компанія змушена залучати кредитні ресурси.

За 2021 рік Компанією отримано кредитних коштів у сумі 25 082,9 млн грн, у тому числі:

- за короткостроковими кредитами – 21 970,8 млн грн;
- за міжнародними кредитами – 3 112,1 млн грн, а саме 27,8 млн грн за кредитним договором, укладеним з ЄБРР та 3 084,3 млн грн за кредитним договором, укладеним з Євратом.

За 2021 рік погашено кредитів та викуплено облігацій на суму 25 545,3 млн грн, у тому числі:

- короткострокових кредитів – 23 817,8 млн грн;
- міжнародних кредитів – 1 602,1 млн грн;
- викуплено облігацій – 125,4 млн грн.

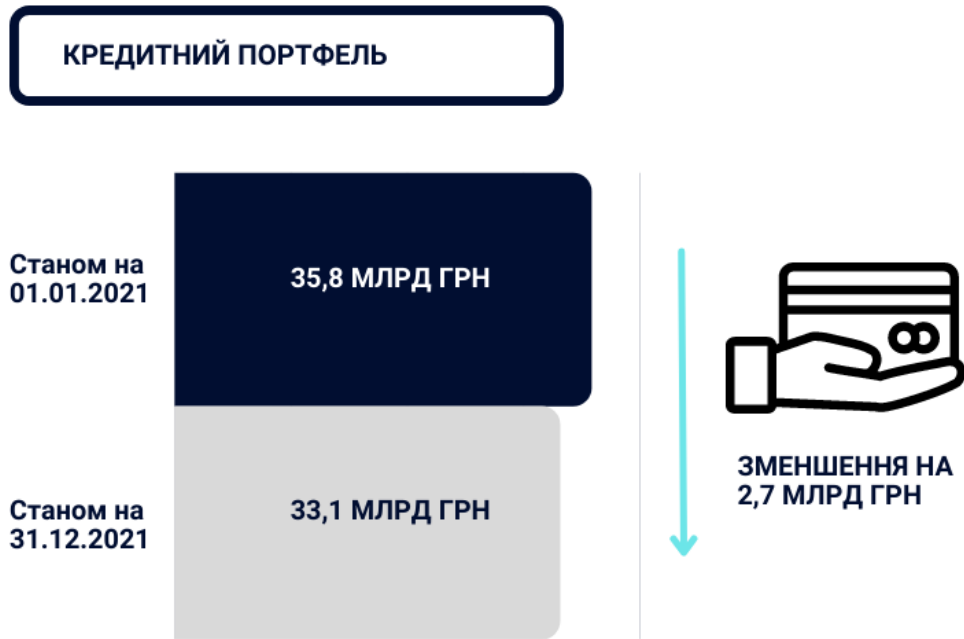
Короткостроковий кредит АТ «Державний ощадний банк України» в сумі 5 246,1 млн грн було переведено в довгострокову частину.

У 2021 році відбулося зниження кредитного портфеля Компанії. З початку 2021 року процентні ставки за користування кредитами зменшено з 17% до 14% річних за кредитами у національній валюті та з 8,7% до 7,5% – 7% річних у доларах США.

Станом на 01.01.2021 загальна заборгованість ДП «НАЕК «Енергоатом» за отриманими кредитами та облігаціями складала 35 823,0 млн грн, у тому числі:

- за короткостроковими кредитами – 14 040,9 млн грн;
- за міжнародними кредитами – 20 840,0 млн грн;
- а облігаціями – 942,1 млн грн.





Інформація станом на 25.02.2022

Станом на 31.12.2021 заборгованість за кредитними договорами та облігаціями становить 33 074,6 млн грн, у тому числі:

- за короткостроковими кредитами – 6 525,7 млн грн;
- за довгостроковим кредитом – 5 246,1 млн грн;
- за міжнародними кредитами – 20 486,1 млн грн;
- за облігаціями – 816,7 млн грн.

За 2021 рік сплачено всього відсотків та комісій за користування кредитними ресурсами на суму 1 949,3 млн грн.

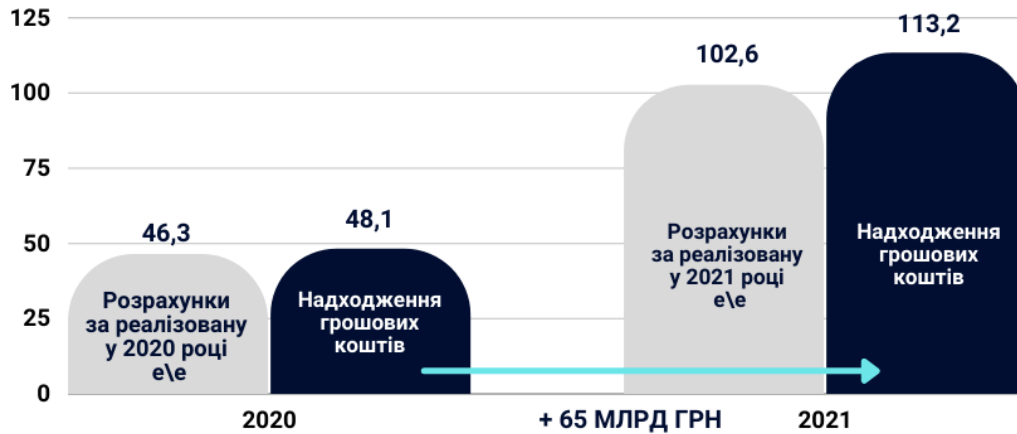
Всі процедури з укладання кредитних договорів та отримання кредитних коштів проводяться ДП «НАЕК «Енергоатом» з дотриманням вимог чинного законодавства України.

## Стан розрахунків за відпущену електроенергію

За даними товарного балансу загальне надходження коштів у 2021 році на рахунки ДП «НАЕК «Енергоатом» за продану електричну енергію склали 113 137,3 млн грн, крім того заліками 84,6 млн грн.

Всього надходження грошових коштів за електроенергію, реалізовану у 2021 році – 99 523,34 млн грн.

**РОЗРАХУНКИ ЗА ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЮ У 2020-2021 РР.,  
МЛРД ГРН**



Інформація станом на 25.02.2022

Прострочена заборгованість перед ДП «НАЕК «Енергоатом» складає 16 702,26 млн грн, у т.ч.:

- прострочена заборгованість ДП «Енергоринок» перед ДП «НАЕК «Енергоатом» за фактично реалізовану до 01.07.2019 товарну продукцію (електроенергію) становить 11 523,12 млн грн;
- прострочена заборгованість ДП «Гарантований покупець» перед ДП «НАЕК «Енергоатом» за товарну продукцію 2020-2021 рр. відповідно до договірних зобов'язань становить 3 981,75 млн грн, у тому числі:
  - 2 000,37 млн грн – за електроенергію, що реалізована у 2020 році;
  - 1 981,38 млн грн – за електроенергію, що реалізована у 2021 році.
- прострочена заборгованість НЕК «Укренерго» перед ДП «НАЕК «Енергоатом» за товарну продукцію (за послуги балансування та за електричну енергію з метою врегулювання небалансів) 2021 року відповідно до договірних зобов'язань становить 1 197,39 млн грн, загальна дебіторська заборгованість по зазначеним договорам - 1 363,89 млн грн.

## Сплата податків

Нараховано за 2021 рік податків до бюджетів усіх рівнів – 21 544,9 млн грн, розрахунків зі страхування та відрахувань до пенсійного фонду з відшкодування пільгових пенсій – 3 927,9 млн грн. Загальна сума нарахувань платежів до бюджетів

усіх рівнів, розрахунків зі страхування та відрахувань до пенсійного фонду склала 25 472,8 млн грн.

Сплачено за 2021 рік податків до бюджетів усіх рівнів – 16 228,9 млн грн, розрахунків зі страхування та відрахувань до пенсійного фонду – 3 952,3 млн грн. Загальна сума сплачених податків до бюджетів усіх рівнів, розрахунків зі страхування та відрахувань до пенсійного фонду склала 20 181,2 млн грн.

## РОЗРАХУНКИ З БЮДЖЕТОМ ТА ЗІ СТРАХУВАННЯ

2021

20,2 МЛРД ГРН

2020

14,1 МЛРД ГРН

Крім того, під час митного оформлення поставок свіжого ядерного палива (СЯП) сплачено ПДВ – 2 029,9 млн грн.

## ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Активи підприємства у 2021 році збільшилися на 2,3% і становлять 236 617,5 млн грн (у 2020 році вони становили 231 308,7 млн грн).

Балансова вартість основних засобів збільшилася на 1,45% та склала 164 345,4 млн грн. Оборотні активи збільшилися на 5,12% та склали 45 215,2 млн грн (у 2020 році вони становили 45 215,2 млн грн).

Більш детально інформацію про активи та зобов'язання Компанії розкрито у Примітках до фінансової звітності за 2021 рік.

**Структура активів ДП «НАЕК «Енергоатом» у 2021 році, тис. грн**

Активи	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду	Зміна	
			+/-	+/- %
<b>I. Необоротні активи</b>	188 295 283	191 402 301	3 107 018	1.7
Зокрема:				
Нематеріальні активи	318 968	362 481	43 513	13.6
Незавершені капітальні інвестиції	19 627 224	20 767 514	1 140 290	5.8
Основні засоби	161 994 862	164 345 424	2 350 562	1.5
Інвестиційна нерухомість	25 498	21 692	-3 806	-14.9
Довгострокова дебіторська заборгованість	234 166	258 724	24 558	10.5
Інші необоротні активи	6 094 565	5 646 466	-448 099	-7.4
<b>II. Оборотні активи</b>	43 013 402	45 215 155	2 201 753	5.1
Зокрема:				
Запаси	26 159 483	27 657 691	1 498 208	5.7
Векселі одержані	16	21	5	31.3
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	12 129 587	2 623 297	-9 506 290	-78.4
Дебіторська заборгованість за розрахунками:				
за виданими авансами	1 494 372	7 393 053	5 898 681	394.7
з бюджетом	329 473	4 170	-325 303	-98.7
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	2 188	9 525	7 337	335.3
Інша поточна дебіторська заборгованість	168 195	1 123 409	955 214	567.9
Гроші та їх еквіваленти	894 822	4 877 684	3 982 862	445.1
Інші оборотні активи	1 835 266	1 526 305	-308 961	-16.8
<b>III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття</b>	-	7	7	-
Активи всього:	231 308 685	236 617 463	5 308 778	2.3

### Структура зобов'язань ДП «НАЕК «Енергоатом» у 2021 році, тис. грн

Активи	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду	Зміна	
			+/-	+/- %
I. Довгострокові зобов'язання та забезпечення	69 037 093	63 859 543	-5 177 550	-7.5
II. Поточні зобов'язання та забезпечення	41 386 804	39 997 852	-1 388 952	-3.4
<b>Зобов'язання всього</b>	<b>110 423 897</b>	<b>103 857 395</b>	<b>-6 566 502</b>	<b>-5.9</b>

Довгострокові зобов'язання і забезпечення Компанії у 2021 році зменшилися на 5 177,6 млн грн або на 7,5%, і становили 63 859,5 млн грн. Поточні зобов'язання і забезпечення Компанії у 2021 році знизилися на 1 388,9 млн грн, або на 3,4%, і становили 39 997,9 млн грн.

### Виконання обсягів капітальних вкладень

Обсяг капітальних вкладень за 2021 рік склав 16 547 млн грн, що на 5 292 млн грн більше, ніж за 2020 рік (11 255 млн грн).

#### Виконання обсягів капітальних вкладень, 2019-2021 роки, млн грн з ПДВ

Напрямок витрат	2019 рік	2020 рік*	2021 рік**
Нове будівництво, в т.ч.	2 534,6	1 535,4	6 872,7
добудова пускових об'єктів	274,0	113,9	1 546,8
загальностанційні об'єкти виробничого призначення	2 041,9	1 271,9	4821,5
об'єкти невиробничого призначення	9,3	16,8	17,0
з них житлове будівництво	2,5	1,3	1,6
реконструкція промислових об'єктів	209,2	132,8	487,4
Реконструкція енергоблоків, всього	10 743,9	7 927,7	8 829,7
Фіззахист	353,7	147,8	133,4
Інші капітальні інвестиції	1 290,0	1 643,9	743,6
<b>Всього</b>	<b>14 922,2</b>	<b>11 254,8</b>	<b>16 579,7</b>

\*- вказані дані відповідно до річної звітності Компанії за 2020 рік

\*\* - вказані дані відповідно до квартальної звітності Компанії за 4 квартал 2021 року

### Фінансування капітальних вкладень

За 2021 рік профінансовано капітальних вкладень на суму 14 419 млн грн, що на 4 413 млн грн більше, ніж за 2020 рік (10 006 млн грн).

### Профінансовано капітальних вкладень, 2019-2021 роки, млн грн з ПДВ

Напрямок витрат	2019 рік	2020 рік*	2021 рік**
Нове будівництво, в т.ч.	3 913,8	2 622,4	6 563,1
добудова пускових об'єктів	473,2	86,4	1 497,4
загальностанційні об'єкти виробничого призначення	3319,4	2 421,8	4 672,1
об'єкти не виробничого призначення	0,5	2,5	2,6
з них житлове будівництво	0,1	1,4	1,3
реконструкція промислових об'єктів	120,7	111,7	391,0
Реконструкція енергоблоків, всього	10 103,2	6 995,0	7492,6
Фіззахист	234,8	144,5	46,3
Інші капітальні інвестиції	408,1	244,4	317,2
<b>Всього</b>	<b>14 659,8</b>	<b>10 006,3</b>	<b>14 419,2</b>

\*- вказані дані відповідно до річної звітності Компанії за 2020 рік

\*\* - вказані дані відповідно до квартальної звітності Компанії за 4 квартал 2021 року

## РЕАЛІЗАЦІЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ

У 2021 році Компанія реалізовувала 12 пріоритетних інвестиційних проєктів загальною затвердженою вартістю 169 584,791 млн грн, крім того 600 млн євро. Нова орієнтовна вартість (за експертною оцінкою, з урахуванням відкоригованої проєктної вартості) становить 170 142,772 млн грн, крім того 600 млн євро.

### Ключові інвестиційні проєкти ДП «НАЕК «Енергоатом»:

- Комплексна (зведена) програма підвищення рівня безпеки АЕС України.
- Будівництво Централізованого сховища відпрацьованого ядерного палива.
- Комплекс споруд для заповнення і підживлення Ташлицького водосховища ПАЕС.
- Реконструкція системи технічного водопостачання ПАЕС.
- Завершення будівництва ТГАЕС.
- Будівництво комплексу з переробки радіоактивних відходів на ХАЕС.
- Будівництво лінії зневоднення шламу СОДВ та шламонакопичувача на РАЕС.
- Створення центрів обробки даних на потужностях українських АЕС.
- Будівництво сховища легкого типу для тимчасового зберігання кондиціонованих РАВ на ЗАЕС.
- Реконструкція залізничної дільниці від ст. Вільча до ст. Янів.
- Будівництво нових енергоблоків.

## Проекти, реалізацію яких було завершено у 2021 році

У 2021 році було завершено реалізацію та введено в експлуатацію важливі об'єкти інфраструктури АЕС:



За напрямом «Добудова та спорудження нових генеруючих потужностей та ядерних установок»:

- проєкт «Запорізька АЕС. Завершення будівництва та прийняття в експлуатацію Запорізької АЕС в цілому. Газовий корпус, у тому числі азотно-киснева станція № 2 та електролізна № 2. Нове будівництво (2-а черга)» (сертифікат готовності ДАБІ від 22.01.2021 № ІУ 123201211388).



За напрямом «Промислове будівництво»:

- проєкт «ВП Запорізька АЕС. Нове будівництво. Автобусний парк. Технологічний корпус. м. Енергодар» (сертифікат готовності від 23.11.2021 № ЗП122211112902).
- ВП Запорізька АЕС. Нове будівництво. Полігон поховання неутилізованих виробничих відходів м. Енергодар (Коригування) – (сертифікат готовності від 10.12.2021 № ЗП122211201286).
- Будівництво лінії зневоднення шламу СОДВ і шламонакопичувача для його складування на Рівненській АЕС – (сертифікат готовності від 21.12.2021 № ІУ122211215932).
- ВП Запорізька АЕС. «Сухе сховище відпрацьованого ядерного палива. Паливна програма» введені в експлуатацію 10 ВБК № 164 – 173.



За напрямом «Реконструкція промислових об'єктів»:

- «ВП Запорізька АЕС. Реконструкція ВРП 750 кВ для підключення ПЛ 750 кВ «Запорізька - Каховська» (сертифікат готовності ДАБІ від 22.02.2021 № ІУ 123201211304).
- Завод нестандартного обладнання та трубопроводів м. Енергодар, вул. Промислова, 17. Розширення дільниці по виготовленню поглинаючих елементів та їх аналогів під виробництво ПС СУЗ для реакторів ВВЕР-1000. Реконструкція. Коригування. (сертифікат готовності ДАБІ від 22.02.2021 № ІУ 123201211304).
- Реконструкція дороги Станційна ВП РАЕС в м. Вараш (сертифікат готовності від 21.12.2021 № ІУ123211217558).
- Ремонтно-механічний завод. Реконструкція виробничих ліній з виготовлення голівок і хвостовиків ТВЗ для освоєння виготовлення комплектуючих ТВЗ WR компанії «Westinghouse» в м. Южноукраїнськ, вул.

Гідрокомплекс, 24 (Промзона а/с 60), Миколаївська область. Коригування. (сертифікат готовності від 23.12.2021 № ІУ122211221642).



За напрямом «Інші капітальні інвестиції. Обладнання, що не потребує монтажу»:

- введено в експлуатацію технологічне обладнання ЦСВЯП на суму 1 910 млн грн.

## Заходи Комплексної програми поводження з радіоактивними відходами

За проектом «Будівництво комплексу з переробки радіоактивних відходів ВП ХАЕС ДП «НАЕК Енергоатом» відповідно до календарного графіка здійснюється розробка робочої документації, завершено постачання основного обладнання, продовжується комплектація допоміжного обладнання, виконання будівельних робіт (влаштування фундаментів та каркасу будівлі).

За проектом «Нове будівництво сховища легкого типу для тимчасового зберігання кондиціонованих РАВ в залізобетонних контейнерах на Запорізькій АЕС» здійснено коригування проекту, триває державна експертиза відкоригованого проекту, враховуючи терміни експертизи перезатвердження проекту перенесено на 2022 рік. Ведення в експлуатацію перенесено на 2023 рік.



## Реалізація інвестиційних проєктів напряму «Нове будівництво» у 2021 році

Всього по інвестиційним проєктам, які реалізовувались у 2021 році, профінансовано **6 181 010 тис. грн** з ПДВ (крім того капіталізація 382 114 тис. грн)

Всього по інвестиційним проєктам, які реалізовувались у 2021 році, виконано **6 872 668 тис. грн** з ПДВ



### ДОБУДОВА

1	Проект «ВП ЗАЕС. Запорізька АЕС. Завершення будівництва та прийняття в експлуатацію Запорізької АЕС в цілому»: погашення кредиторської заборгованості за за кількома заходами, здійснення витрат, необхідних для введення в експлуатацію другої черги Газового корпусу ВП ЗАЕС. Проведення експертизи проєктно-кошторисної документації за проєктом «База ремонтно-будівельного управління. Прирейковий рамповий склад» Здійснення роботи підготовчого періоду по насосній станції додаткової води ВП ЗАЕС.	Профінансовано 4 413 тис. грн з ПДВ (крім того капіталізація 175 тис. грн)
		Виконано 3 373 тис. грн з ПДВ
2	Завершення основних будівельних робіт з монтажу та налагоджування технологічних та електротехнічних систем другої черги будівництва Ташлицької ГАЕС у складі гідроагрегату №3, проведення першого випробувального пуску гідроагрегату № 3 в генераторному режимі	Профінансовано 1 466 567 тис. грн з ПДВ (крім того капіталізація 9 298 тис. грн)
		Виконано 1 497 282 тис. грн з ПДВ
3	Завершення процедури оцінки впливу на довкілля в транскордонному контексті та отримання висновку з ОВД будівництва енергоблоків № 3 та 4 Хмельницької АЕС; експертиза матеріалів щодо обстеження існуючих будівельних конструкцій, будівель і споруд енергоблоків № 3, 4 ХАЕС; розробка та реалізація підготовчих та передпроєктних робіт. Реалізація проєкту «Влаштування тимчасових конструкцій укриття будівельних конструкцій оббудови реакторного відділення енергетичного блоку №3 ХАЕС»	Профінансовано 16 973 тис. грн з ПДВ
		Виконано 45 853 тис. грн з ПДВ


**ПРОМИСЛОВЕ  
БУДІВНИЦТВО**

1	Пусконалагоджувальні роботи та випробування обладнання та систем на майданчику ЦСВЯП та майданчиках АЕС, підготовка до комплексних «холодних» випробувань (без ВЯП), здійснення оплати та поставки обладнання 2 та 3 етапів за контрактом Holtec International. Введення основних фондів (обладнання, необхідне для проведення випробувань) на суму 1 902 741 тис. грн. без ПДВ	Профінансовано 2 265 398 тис. грн з ПДВ (крім того капіталізація 347 565 тис. грн) Виконано 3 272 711 тис. грн з ПДВ
2	Виготовлення продукції відповідно до технічних умов, введення в експлуатацію 10 ВБК № 164 – 173 та введення основних фондів на суму 168 715 тис. грн без ПДВ за проектом «Сухе сховище відпрацьованого ядерного палива. Паливна програма ВП ЗАЕС»	Профінансовано 158 548 тис. грн з ПДВ (крім того капіталізація 394 тис. грн) Виконано 175 454 тис. грн з ПДВ
3	Здійснення будівельних робіт відповідно до графіка будівництва за проектом «Сховище легкого типу для тимчасового зберігання кондиціонованих РАВ в залізобетонних контейнерах на ВП ЗАЕС». Закупівлі основного обладнання (крана) перенесено на 2022 рік, переглянуто термін очікуваного введення в експлуатацію на 2023 рік	Профінансовано 18 736 тис. грн з ПДВ (крім того капіталізація 1 209 тис. грн) Виконано 62 216 тис. грн з ПДВ
4	Будівництво комплексу з переробки радіоактивних відходів ВП ХАЕС ДП «НАЕК «Енергоатом»: постачання двох установок дезактивації та спалювання, виконання демонтажних та земляних робіт, завершення влаштування фундаментної монолітної плити; початок влаштування залізобетонних стін.	Профінансовано 377 686 тис. грн з ПДВ (крім того капіталізація 569 тис. грн) Виконано 81 219 тис. грн з ПДВ
5	Реконструкція системи техводопостачання блоків 1...3 на Ташлицькому водосховищі та бризкальних басейнах ПАЕС: здійснено значний обсяг будівельних та монтажних робіт, проведено комплексні випробування бризкальних басейнів № 1 та 2; основного обладнання насосної станції	Профінансовано 1 311 108 тис. грн з ПДВ (крім того капіталізація 18 618 тис. грн) Виконано 961 501 тис. грн з ПДВ
6	Комплекс споруд для заповнення і підживлення Ташлицького водосховища ПАЕС: повністю погашена кредиторська заборгованість минулих	Профінансовано 107 798 тис. грн з ПДВ (крім того капіталізація 1 666 тис. грн)

	років, наразі реалізація проєкту здійснюється відповідно до актуалізованого графіка будівництва.	Виконано 130 686 тис. грн з ПДВ
7	ВП РАЕС. Завершено будівництвом першу чергу проєкту «Будівництво лінії зневоднення шламу споруди очищення добавленої води (СОДВ) та шламонакопичувача для його складування на РАЕС», отримано сертифікат готовності від 21.12.2021 ІУ122211215932. Введено основних фондів на суму 96 050 тис. грн без ПДВ.	Профінансовано 18 154 тис. грн з ПДВ
		Виконано 42 734 тис. грн з ПДВ


**РЕКОНСТРУКЦІЯ**

1	Реконструкція залізничної ділянки від станції «Вільча» до станції «Янів» у зоні відчуження Іванківського району Київської області: завершено коригування ПКД (експертний звіт від 30.12.2021 № 00-0565/01-21) та реалізовано перший етап реконструкції залізничної ділянки.	Профінансовано 261 816 тис. грн з ПДВ
		Виконано 333 287 тис. грн з ПДВ
2	Реконструкція виробничих ліній ВП «Атоменергомаш» з виготовлення голівок і хвостиків ТВЗ для освоєння виготовлення комплектуючих ТВЗ WR компанії «WESTINGHOUSE» Отримання сертифікату на виготовлення №ІУ122211221642. Введення основних фондів на суму 47 678 тис грн без ПДВ	Профінансовано 30 552 тис. грн з ПДВ
		Виконано 35 768 тис. грн з ПДВ
3	Розширення ділянки ВП «Атоменергомаш» з виготовлення поглинаючих елементів та їх аналогів під виробництво ПС СУЗ для реакторів ВВЕР-1000. Роботи завершено. Отримано сертифікат №ЗП122210806301. Основні фонди у сумі 24 047 тис грн без ПДВ введені в експлуатацію у жовтні 2021 року	Профінансовано 1 584 тис. грн з ПДВ
		Виконано 35 тис. грн з ПДВ
4	Завершено роботи за проєктом «Реконструкція дороги Станційна ВП РАЕС в м. Вараш» Компанія отримала сертифікат №ІУ123211217558. Введено основних фондів на суму 55 007 тис грн без ПДВ	Профінансовано 25 771 тис. грн з ПДВ
		Виконано 26 016 тис. грн з ПДВ

## Основні плани Компанії щодо інвестиційної діяльності на 2022 рік



### БУДІВНИЦТВО ЕНЕРГОБЛОКІВ № 3 ТА № 4 ХМЕЛЬНИЦЬКОЇ АЕС

У 2022 році у зв'язку з військовою агресією рф роботи призупинені, при відновленні робіт планується:

- Проведення Аналізу розбіжностей з метою завершення будівництва 3-го енергоблока Хмельницької АЕС (термін виконання – 2022 рік).
- Отримання висновку щодо результатів обстеження існуючих споруд, конструкцій і устаткування енергоблока № 3 ХАЕС (очікується у липні 2022 року).
- Виконання будівельних робіт підготовчого періоду за окремими проектами власними силами та із залученням підрядних організацій з збереження будівельних конструкцій блоку № 3.
- За результатами аналізу буде прийматись рішення щодо подальших кроків реалізації проекту.



### БУДІВНИЦТВО ЕНЕРГОБЛОКІВ AP1000 НА ХМЕЛЬНИЦЬКІЙ АЕС

Із початком бойових дій на території України 24 лютого 2022 року реалізація проекту призупинена на стадії роботи з органами державної влади. Продовжується робота на рівні Компаній, плани на 2022 рік:

- Укладення Угоди між НАЕК та Westinghouse про надання вихідних даних для розробки ТЕО енергоблоків Хмельницької АЕС з РУ AP1000;
- Укладення Угоди між Урядом України та Урядом США щодо співробітництва у сфері будівництва енергоблоків АЕС України.
- Початок розробки Техніко-економічного обґрунтування будівництва енергоблоків AP1000 на Хмельницькій АЕС.



### СТВОРЕННЯ ЦСВЯП

Плани на 2022 рік:

- Реалізація заходів, передбачених дозволом на введення в експлуатацію ядерної установки ЦСВЯП.
- Монтажні та пусконаладжувальні роботи на другому пусковому комплексі.

#### Вплив військової агресії рф на стан реалізації проекту:

З 24.02.2022 по 02.04.2022 в результаті російської військової агресії було втрачено контроль над територією зони відчуження ЧАЕС, таким чином Компанія понад місяць не могла забезпечити охорону майданчику ЦСВЯП та цілісність споруд, будівель та обладнання, що там знаходилось на момент окупації. Враховуючи зазначене в 2022 році планується здійснити переоцінку ефективності систем фізичного захисту та оцінку вразливості ЦСВЯП, за результатами будуть розроблені та реалізовані заходи щодо покращення системи фізичного захисту об'єкту.



#### РЕКОНСТРУКЦІЯ ЗАЛІЗНИЧНОЇ ДІЛЬНИЦІ «ВІЛЬЧА – ЯНІВ»

- Введення в експлуатацію залізничної ділянки від станції «Вільча» до станції «Янів» у Зоні відчуження Іванківського району Київської області.



#### ЗАВЕРШЕННЯ БУДІВНИЦТВА ТАШЛИЦЬКОЇ ГАЕС

- У 2022 році планується успішно завершити всі необхідні випробування гідроагрегату № 3 та ввести його в промислову експлуатацію.
- Будівельні роботи в рамках третьої черги проекту відповідно до графіку будівництва.
- Здійснення процедури оцінки впливу на довкілля.
- Коригування проектно-кошторисної документації (з урахуванням висновку з ОВД та включенням до третьої черги реконструкції Вознесенської ГЕС).

#### Вплив військової агресії рф на стан реалізації проекту

Реалізація проекту в частині роботи з органами державної влади та громадськими організаціями з розробки ОВД призупинена у зв'язку з російською військовою агресією на території України, що може привести до неотримання висновку з ОВД у 2022 році.



#### СУХЕ СХОВИЩЕ ВІДПРАЦЬОВАНОГО ЯДЕРНОГО ПАЛИВА. ПАЛИВНА ПРОГРАМА

- Щорічне виготовлення та введення в експлуатацію 8 – 10 ВБК.
- Оновлення технологічного обладнання відповідно до Плану заходів щодо реалізації Стратегічних напрямів поводження з ВЯП АЕС України з реакторами типу ВВЕР на період до 2030 року.

#### Вплив військової агресії рф на стан реалізації проекту

З 04.03.2022 майданчик Запорізької АЕС захоплений російськими окупантами, пошкоджено Учбово-тренувальний центр ВП ЗАЕС. Реалізація паливної програми ВП ЗАЕС здійснюється в межах, необхідних для безпечної експлуатації станції. Плани на 2022 рік будуть відкориговані після звільнення об'єкту від окупації.



#### РЕКОНСТРУКЦІЯ СИСТЕМИ ТЕХНІЧНОГО ВОДОПОСТАЧАННЯ ПАЕС

- Здійснення коригування проектно-кошторисної документації, отримання позитивного висновку експертизи відкоригованого проекту та його затвердження
- Завершення будівельних робіт та введення в експлуатацію 1-3 черги (1 – 4 басейни).



#### КОМПЛЕКС СПОРУД ДЛЯ ЗАПОВНЕННЯ І ПІДЖИВЛЕННЯ ТАШЛИЦЬКОГО ВОДОСХОВИЩА ПАЕС

- Введення в експлуатацію Комплексу споруд для заповнення і підживлення Ташлицького водосховища ПАЕС (НПТ-2).

# ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

## БУДІВНИЦТВО НОВИХ ЕНЕРГОБЛОКІВ

Динамічний розвиток атомної галузі є однією з головних умов забезпечення енергонезалежності та стабільного зростання економіки країни.

Енергетичною стратегією на період до 2035 року, що схвалена розпорядженням КМУ від 18.08.2017 № 605 передбачено створення нових атомних енергоблоків для заміщення потужностей АЕС, що плануються до виведення з експлуатації після 2030 року. Забезпечення здійснення капітального будівництва за власними проєктами, включаючи будівництво нових ядерних та інших енергогенеруючих установок, здійснення планування діяльності, пов'язаної зі створенням нових ядерних установок, реалізація інвестиційних проєктів з нового будівництва покладені Компанією на відокремлений підрозділ «Атомпроєктінжиніринг».

Однією із основних подій 2021 року щодо будівництва енергоблоків АЕС стало підписання 31 серпня 2021 року у м. Вашингтон (США) у присутності Президента України Володимира Зеленського президентом ДП «НАЕК «Енергоатом» Петром Котіним і президентом та головним виконавчим директором компанії Westinghouse Патріком Фрагманом меморандуму про взаєморозуміння, що передбачає розміщення реакторів Westinghouse AP1000 в Україні.

Наразі для майданчика Хмельницької АЕС розглядається можливість розміщення та будівництва двох нових енергоблоків з реакторною установкою AP1000 з орієнтовними строками введення в експлуатацію у 2027 та 2029 роках.

Також розглядається можливість зведення шести нових енергоблоків AP1000 на майданчиках ЗАЕС, РАЕС та ПАЕС. Орієнтовний термін введення в експлуатацію – 2032 рік.

Крім того однією з перспектив розвитку Компанії та галузі є будівництво чотирьох енергоблоків з РУ AP1000 на нових майданчиках АЕС.

Орієнтовні терміни введення в експлуатацію – 2035–2040 роки.

На виконання підписаного меморандуму з Westinghouse Electric Company створено координаційний комітет, визначені наступні кроки з термінами реалізації, здійснюється підготовка і погодження низки двосторонніх угод.

Наразі укладено наступні угоди:

- Угода про пропрієтарну інформацію між ДП «НАЕК «Енергоатом» і Westinghouse Electric Company від 04.08.2021;
- Угода про закупівлю тренажера та обладнання з тривалим терміном постачання між ДП «НАЕК «Енергоатом» і Westinghouse Electric Company на підтримку довготривалої закупівлі для ядерної установки AP1000 на Хмельницькій АЕС від 22.11.2021;
- Угода про надання послуг між ДП «НАЕК «Енергоатом» і Westinghouse Electric Company на підтримку розроблення ядерної установки AP1000 на Хмельницькій АЕС від 22.11.2021.

Розпочато роботи щодо підготовки вихідних даних для стадії «техніко-економічного обґрунтування» будівництва енергоблоків № 5,6 ХАЕС з реакторною установкою AP1000. Міненерго ведеться робота над погодженням тексту проєкту міжурядової угоди з ЦОВВ.

## Добудова енергоблока № 3 Хмельницької АЕС

Проєктом Хмельницької АЕС було передбачено чотири енергоблоки, тому вже під час пуску першого енергоблока були підготовлені майданчики з відповідною інфраструктурою для зведення усіх запланованих енергоблоків (зокрема, комплекс гідротехнічних та загальностанційних споруд, спецкорпус тощо).

У період 2019 – 2020 років було виконано «Актуалізацію обстеження і підтвердження довговічності і надійності будівельних конструкцій, будівель і споруд енергоблоків № 3, 4 ХАЕС». Роботи виконувалися Київським інститутом «Енергопроект» (АТ КІЕП) у співпраці з Державним науково-дослідним інститутом будівельних конструкцій (ДП «НДІБК»).

**Основними висновками проведеного актуального обстеження є:**

- За результатами аналізу поточного стану конструкцій встановлено, що за умов виконання комплексу відновлювальних робіт підтверджується забезпечення надійної експлуатації будівельних конструкцій будівель та споруд енергоблоків № 3, 4 ХАЕС на додатковий термін щонайменше 65 років.

- Після виконання рекомендованого комплексу ремонтно-відновлювальних робіт, які здебільшого мають локальний характер на невідповідальних конструкціях, технічний стан змонтованих елементів і конструкцій будівель/споруд енергоблоків № 3, 4 ХАЕС у цілому буде відповідати вимогам категорії 1: справний (нормальний) – згідно з нормативною класифікацією стану.

У 2021 році за дорученням Держатомрегулювання України виконувалася експертиза звітних документів з комплексного обстеження конструкцій 2019 – 2020 років. Триває виконання відновлювальних робіт, які забезпечать приведення будівельних конструкцій у справний (нормальний) стан у найкоротші терміни. До Міністерства економіки України Компанією направлено проект Закону України «Про розміщення, проектування та будівництво енергоблоків № 3 та № 4 Хмельницької атомної електричної станції» разом із супровідними документами до нього.

На виконання положень Закону України «Про оцінку впливу на довкілля» 04.10.2021 Міндовкілля офіційно опубліковано в Єдиному реєстрі з ОВД :

- «Звіт про громадське обговорення планованої діяльності «Будівництво енергоблоків № 3, 4 Хмельницької АЕС» (від 01.10.2021 № 21/01-201811232231/2);
- «Висновок з оцінки впливу на довкілля планованої діяльності «Будівництво енергоблоків № 3, 4 Хмельницької АЕС» (від 01.10.2021 № 21/01-201811232231/1).

У зв'язку з російською військовою агресією на території України реалізація проекту призупинена на стадії роботи з органами державної влади.

## КЛЮЧОВІ ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЙНІ ПРОЄКТИ, ПРОВЕДЕНІ У ВІДОКРЕМЛЕНИХ ПІДРОЗДІЛАХ КОМПАНІЇ У 2021 РОЦІ

Інноваційний розвиток є одним з пріоритетів для атомної галузі, адже використання сучасних технологій дозволяє безперервно підвищувати безпеку, надійність та економічну ефективність атомних електростанцій та інших об'єктів ядерної енергетики.

ДП «НАЕК «Енергоатом» має в своєму складі потужні науково-технічні, конструкторські та виробничі підрозділи, що забезпечують підтримку з питань



інжинірингового, конструкторсько-технологічного, сервісного та ремонтного супроводження роботи атомних електростанцій, виробництва запасних частин та обладнання, суттєво знижуючи залежність Компанії від підрядників, а також створюють надійну основу для впевненої реалізації Компанією проєктів розвитку ядерно-енергетичної галузі.

Науково-технічну, інженерно-конструкторську та виробничу підтримку ядерної галузі здійснюють відокремлені підрозділи:

- Науково-технічний центр.
- Автоматика та машинобудування.
- Атоменергомаш.
- Атомпроєктінжиніринг.
- Конструкторське бюро «Атомприлад».

Однією із найголовніших подій у 2021 році у сфері впровадження сучасних технологій стало освоєння ВП «Атоменергомаш» виробництва поглинаючих вставок для контейнерів зберігання відпрацьованого ядерного палива, виготовлення яких на постійній основі планується вже у 2022 році.

Також активно відбувався процес налагодження на заводі «Атоменергомаш» виробництва окремих складників для паливних касет за технологією Westinghouse. За технологією американської компанії укомплектована необхідним обладнанням лінія для виробництва головок та хвостовиків тепловиділяючих збірок (ТВЗ).

Виробництво комплектуючих (голівки і хвостовики) для паливних касет Westinghouse заплановано розпочати у 2022 році. Локалізація виробництва складатиме 20%.

На 2023 рік заплановано встановлення додаткових потужностей (вартість близько \$30 млн) для виготовлення інших компонентів паливної касети та її збирання з усіх комплектуючих.

На 2024 рік заплановано розпочати збирання паливних касет, 40% компонентів яких буде українського виробництва. Інші складові – збагачений уран та цирконієві трубки – будуть імпортуватися. У 2025 році Атоменергомаш вийде на повну потужність з виготовлення паливних касет для забезпечення всіх потреб українських АЕС.

Планується, що комплектуючі, вироблені на заводі «Атоменергомаш» згодом використовуватимуться не лише для виготовлення паливних збірок, які компанія

Westinghouse постачатиме як для українських АЕС, так і для інших споживачів продукції Westinghouse в усьому світі.

### Довгострокова експлуатація енергоблоків АЕС

Продовження терміну експлуатації енергоблоків АЕС є однією зі стратегічних цілей ДП НАЕК «Енергоатом». Це одна з найважливіших тенденцій сучасного етапу розвитку світової атомної енергетики і найбільш ефективний напрям збереження генеруючих потужностей.

Необхідною умовою продовження терміну експлуатації діючих енергоблоків АЕС є реалізація заходів з підвищення їх безпеки та надійності. Зокрема, таких як модернізація та реконструкція обладнання, усунення відхилень від норм та правил з безпеки та підвищення рівня надійності та аварійної готовності енергоблоків.

Основним виконавцем робіт з оцінки технічного стану, розрахункових обґрунтувань в рамках перепризначення термінів експлуатації та довгострокової експлуатації, оцінки сейсмостійкості реакторних установок у ДП «НАЕК Енергоатом» є **відокремлений підрозділ «Науково-технічний центр»** (наказ ДП «НАЕК «Енергоатом» від 03.03.2021 № 01-257-н «Про інженерні роботи з ПТЕ та ДСЕ»).

Робота ВП «НТЦ» при продовженні строків експлуатації енергоблоків АЕС спрямована на мінімізацію ризиків, пов'язаних із залежністю від зовнішніх організацій у частині обґрунтувань безпеки та реалізації єдиної технічної політики Компанії.

Під час реалізації заходів з підвищення рівня безпеки в рамках продовження строку експлуатації енергоблоків Компанією застосовуються нові розробки та технології, у тому числі виконані відокремленими підрозділами.

У 2021 році Конструкторським бюро «Атомприлад» було виконано заплановані заходи щодо розробки, виготовлення та промислового запровадження на енергоблоці № 5 ВП ЗАЕС пілотного зразка вимірювального комплексу для визначення геометричних розмірів вигородки активної зони ядерного реактора ВВР-1000. Під час реалізації цього проєкту була застосована інноваційна методика вимірювань, яка не має аналогів у практиці застосування ядерних реакторів вказаної серії.

Результати вимірювань були враховані, як один із заходів при вирішенні питань продовження терміну експлуатації енергоблока № 5 Запорізької АЕС. У 2022 році

заплановано виготовлення серійного зразка вимірювального комплексу для використання на інших енергоблоках.

Зокрема у 2021 році було проведено робочу зустріч з представниками Інституту ядерної енергії Китаю (NPIC), Ченду, КНР де було обговорено можливі шляхи співробітництва у сфері виготовлення каналу нейтронного вимірювального.

ВП КБ «Атомприлад» також виконано роботи з «Розроблення конструкції дозиметричної збірки та процедури її розміщення у транспортному каналі вигородки реактора ВВЕР-1000». Застосування приладу також передбачається при здійсненні заходів із продовження терміну експлуатації енергоблоків.

У 2022 році заплановані роботи на розроблення комплексу конструкторської документації на виготовлення експериментальної дозиметричної збірки та технологічного обладнання для її завантаження та вивантаження з транспортного каналі вигородки реактора ВВЕР-1000. Виготовлення самої експериментальної дозиметричної збірки та технологічного обладнання заплановане на 2023 рік.

### Освоєння технології виробництва каналів нейтронних вимірювальних

З метою власного виробництва каналів нейтронних вимірювальних (КНВ), що застосовуються на енергоблоках з реакторами типу ВВЕР-1000 в системі внутрішнього реакторного контролю, спільно з Інститутом електрозварювання ім.Є.О. Патона НАН України КБ «Атомприлад» було освоєно сучасну технологію електрозварювання, що дозволило забезпечити якість та надійність КНВ згідно із «Загальними положеннями безпеки атомних електричних станцій». Також було відпрацьовано технологію виготовлення детекторів величини нейтронного потоку та розроблено власну технологію розміщення детекторів у каналі нейтронному вимірювальному.

У 2021 році успішно проведені попередні випробування дослідних зразків КНВ на випробувальних потужностях ДП «Укрметртестстандарт», ВАТ «Меридіан», ВП РАЕС та ВП «КБ «Атомприлад». Виготовлення дослідних зразків каналу нейтронного вимірювального для проходження дослідної експлуатації на реакторі типу ВВЕР-1000 АЕС України заплановане на 2022 рік.

В рамках роботи щодо «Освоєння технології виробництва каналів нейтронних вимірювальних» було опрацьовано питання контролю енерговиділення в активній зоні атомного реактора із застосуванням гама детекторів. Метою дослідження щодо використання альтернативного методу вимірювань

радіаційного енерговиділення є досягнення більш точних показників стану активної зони реактора, що підвищить ефективність і безпеку його роботи.

### **Розроблення універсального комплексу неруйнівного контролю внутрішньо корпусні пристрої (ВКП) і корпусу реактора ВВЕР-1000**

ВП «КБ «Атомприлад» в 2022 році розпочала роботи «Розроблення універсального комплексу неруйнівного контролю ВКП і корпусу реактора ВВЕР-1000». Контроль та визначення технічного стану ВКП та корпусу реактора є складними та важливими задачами для забезпечення безпечної експлуатації ядерних установок. Конструкція запропонованого універсального комплексу неруйнівного контролю ВКП і корпусу реактора ВВЕР-1000 дозволить змінюючи різні види перетворювачів і зондів проводити дистанційно весь комплекс робіт, у разі необхідності оснащення його додатковими вимірювальними модулями.

### **Малі модульні реактори (ММР)**

Енергоатом бере активну участь у проєктах дослідження, аналізу безпеки та ефективності малих модульних реакторів з метою впровадження цієї новітньої технології в Україні.

1 вересня 2021 р. у м. Вашингтоні (США) керівник ДП «НАЕК «Енергоатом» Петро Котін і голова та генеральний директор компанії NuScale Power Джон Хопкінс підписали Меморандум про взаєморозуміння, який передбачає оцінку потенційної можливості комерційного використання технології малих модульних реакторів компанії NuScale Power в Україні.

Також розпочалися консультації з американською компанією ARC щодо вивчення ММР цієї компанії, проведено стартову нараду, узгоджено план першочергових підготовчих заходів.

На 2022 рік заплановано підписання Меморандуму з англійською компанією Rolls-Roys про співробітництво у сфері будівництва малих модульних реакторів в Україні. На сьогодні ММР Rolls-Roys є найбільш ефективними малими модульними реакторами і можуть виступити заміною двох найстаріших енергоблоків на РАЕС (440 МВт кожний).

Початок реалізації проєктів ММР після завершення процедур сертифікації та ліцензування технології заплановано на 2028 рік.

# СТАЛИЙ РОЗВИТОК

## ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

### Охорона довкілля

Екологічна безпека, охорона довкілля, здоров'я персоналу та населення, раціональне використання природних ресурсів – пріоритетні завдання ДП «НАЕК «Енергоатом», визначені у Заяві про політику Компанії і послідовно реалізуються.

Компанія докладает зусиль щодо мінімізації рівня екологічного впливу під час експлуатації енергоблоків АЕС. Це передусім стосується недопущення порушень санітарно-гігієнічних та екологічних нормативів викидів та скидів забруднюючих речовин, а також їх вмісту в об'єктах навколишнього середовища.

Екологічний моніторинг проводиться на території майданчиків АЕС, санітарно-захисної зони АЕС та зони спостереження АЕС. Об'єктами екологічного моніторингу навколишнього середовища є поверхневі, підземні та стічні води, атмосферне повітря, ґрунти, донні відкладення, флора та фауна.

Діяльність ДП «НАЕК «Енергоатом» у сфері охорони навколишнього природного середовища здійснюється відповідно до вимог законодавства України та міжнародних вимог. Законодавчі та нормативно-правові акти у сфері охорони навколишнього природного середовища, дія яких розповсюджується на діяльність ДП «НАЕК «Енергоатом», включені до «Окремого переліку законодавчих та нормативно-правових актів у сфері охорони навколишнього природного середовища». Його розроблено на виконання вимог міжнародних стандартів ISO 14001:2015 «Системи екологічного менеджменту. Вимоги і настанови щодо застосування». У 2017 році Компанія отримала сертифікат на відповідність вимогам стандарту ISO 14001:2015 та щорічно проходить наглядний аудит для підтвердження відповідності вимогам стандарту.

На атомних електростанціях ДП «НАЕК «Енергоатом» застосовуються ядерно-радіаційні технології, тому основним завданням Компанії є безумовне дотримання ядерної та радіаційної безпеки при економічно ефективній генерації і надійному забезпеченні споживачів електричною та тепловою енергією. Чинним

законодавством визначаються основні вимоги до безпечної експлуатації АЕС, а також вимоги до охорони навколишнього середовища, захисту здоров'я персоналу і населення від потенціальної шкоди, пов'язаної з опроміненням джерелами іонізуючого випромінювання.

Компанія не лише повністю дотримується вимог національного ядерного законодавства, але й керується у своїй діяльності принципами європейського екологічного права та застосовує положення міжнародних стандартів і директив Європейського Союзу в галузі екології.

#### Основоположні принципи ДП «НАЕК «Енергоатом» у сфері захисту навколишнього середовища та раціонального використання природних ресурсів:

- Забезпечувати дотримання нормативів викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря, скидів забруднюючих речовин у водні об'єкти, вмісту радіоактивних речовин в об'єктах навколишнього природного середовища.
- Застосовувати сучасні апробовані технології та обладнання з метою більш якісної оцінки впливу та мінімізації негативного впливу атомних станцій на довкілля.
- Запобігати порушенням нормальної експлуатації і виникненню аварійних ситуацій на підставі постійного аналізу діяльності АЕС.
- Забезпечувати високий рівень енергоефективності Компанії для створення умов конкурентоспроможності на ринку виробництва електроенергії.
- Впроваджувати інноваційні технології у діяльність Компанії.

Виконання природоохоронних заходів передбачено «Програмою природоохоронної діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2020-2022 роки», екологічними програмами відокремлених підрозділів, планами заходів з охорони навколишнього середовища та раціонального використання природних ресурсів ВП.

Компанія спрямовує значний обсяг коштів на фінансування природоохоронних заходів, впровадження екологічних технологій та сплачує екологічний податок. Станом на 01.01.2022 загальна сума сплаченого екологічного податку становить 9 млрд 695 млн грн, у 2021 році перераховано 1 млрд 35 млн грн.

#### Пріоритетні напрями фінансування природоохоронних заходів у 2021 році:

- розробка матеріалів для обґрунтування витрат та отримання документів дозвільного характеру;
- виконання умов документів дозвільного характеру;

- забезпечення екологічного моніторингу та його удосконалення;
- забезпечення безпеки та удосконалення операцій у сфері поводження з відходами.

ВИТРАТИ ДП «НАЕК «ЕНЕРГОАТОМ» НА ВИКОНАННЯ ПРИРОДООХОРОННИХ ЗАХОДІВ ЗА 2020 ТА 2021 РР., МЛН ГРН.		
Природоохоронні заходи	Сума витрат	
	2021	2020
Розробка обґрунтовуючих матеріалів та отримання дозвільних документів	0,39	0,57
Виконання особливих умов дозвільних документів	0,22	0,21
Передача на утилізацію до спеціалізованих підприємств небезпечних відходів	3,99	2,15
Забезпечення технічного обслуговування аналітичного обладнання з метою забезпечення екологічного моніторингу	0,13	0,03
Інші природоохоронні заходи	1,77	0,28
<b>ВСЬОГО</b>	<b>6,50</b>	<b>3,24</b>

Інформація станом на 25.02.2022

## Найбільш важливі події у діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» у 2021 році у сфері охорони довкілля

- закінчено всі транскордонні консультації за результатами Оцінки впливу на навколишнє середовище (ОВНС) ВП ЗАЕС та ВП ПУАЕС;
- завершено процедуру оцінки впливу на довкілля майданчика ВП «Рівненська АЕС» з урахуванням вимог Закону України «Про оцінку впливу на довкілля», положень Конвенції про оцінку впливу на навколишнє середовище у транскордонному контексті. Протягом 2021 року проведені транскордонні консультації зі Словаччиною, Румунією, Молдовою, Угорщиною. Тривають транскордонні консультації з Польщею, Австрією та Республікою Білорусь;
- успішно проведено 9 внутрішніх аудитів щодо функціонування системи екологічного управління;
- на виконання вимог Закону України «Про поводження з радіоактивними відходами» та відповідно до Стратегії поводження з радіоактивними відходами в Україні здійснено передачу РАВ АЕС, а саме першу партію у кількості 60 контейнерів з солебітумним компаундом ВП РАЕС на переробку та захоронення до державного спеціалізованого підприємства «Центральне підприємство з поводження з радіоактивними відходами» (ДСП ЦППРВ);

- Держатомрегулювання України погоджено документ ДСП «ЦППРВ» «Технічне рішення щодо захоронення в СОПСТРВ КВ «Вектор» радіоактивних відходів, що утворилися на другому етапі «гарячих» випробувань на КПРАВ ВП «РАЕС»;
- з метою реалізації «Плану організаційно-технічних заходів щодо реалізації у ВП АЕС вимог НП 306.4.159-2010 «Порядок звільнення радіоактивних матеріалів від регулюючого контролю в рамках практичної діяльності», введеного в дію розпорядженням від 30.11.2018 № 1226-р, розроблено та погоджено Держатомрегулювання і Міністерством охорони здоров'я «Концепцію типового складу дільниці зі звільнення радіоактивних матеріалів від регулюючого контролю» і проєкт Технічних специфікацій на поставку основного обладнання для оснащення дільниці зі звільнення;
- завершено процедуру оцінки впливу на довкілля проєкту будівництва енергоблоків № 3 та № 4 ВП «Хмельницька АЕС» з урахуванням вимог Закону України «Про оцінку впливу на довкілля», положень Конвенції про оцінку впливу на навколишнє середовище у транскордонному контексті з наданням Висновку з оцінки впливу на довкілля;
- проведено перегляд «Настанови з функціонування системи екологічного управління ДП «НАЕК «Енергоатом» РК-Д.0.18.609-21 та введено в дію розпорядженням ДП «НАЕК «Енергоатом» від 03.11.2021 № 01-1033-р.;
- витримано планову перевірку Державної екологічної інспекції України в період з 12 по 23 липня 2021 року. Підтверджено факт дотримання відокремленими підрозділами ДП «НАЕК «Енергоатом» вимог природоохоронного законодавства;
- завершено розроблення та введено в дію стандарти підприємства: СОУ НАЕК 186:2019 «Вимоги до структури та змісту звіту з періодичної переоцінки безпеки енергоблоків АЕС», СОУ НАЕК 198:2020 «Технічне керівництво з виконання сейсмічного ІАБ. Загальні положення»;
- продовжується розроблення стандарту Компанії «Звільнення радіоактивних матеріалів від регулюючого контролю у ДП «НАЕК «Енергоатом», метою якого є реалізація вимог нормативного документу «Порядок звільнення радіоактивних матеріалів від регулюючого контролю у рамках практичної діяльності» НП 306.4.159-2010.

## Забезпечення радіаційної безпеки

Чинним законодавством визначаються основні вимоги до безпечної експлуатації АЕС, а також вимоги до охорони навколишнього природного середовища і охорони здоров'я персоналу і населення від потенціальної шкоди, пов'язаної з



опроміненням джерелами іонізуючого випромінювання. Вимоги чинного законодавства та підходи Компанії щодо забезпечення радіаційної безпеки у 2021 році не змінились.

Основною метою при здійсненні діяльності з радіаційної безпеки є виконання законодавчих та нормативних вимог щодо не перевищення встановлених меж радіаційного впливу на персонал, населення та навколишнє природне середовище.

З метою реалізації принципу оптимізації радіаційного захисту у ВП АЕС ДП «НАЕК «Енергоатом» розроблені та реалізуються Програми підвищення радіаційної безпеки (далі - Програми ПРБ).

Програми ПРБ розробляються на підставі аналізу досягнутого рівня радіаційної безпеки за попередні 5 років і спрямовані на вирішення основних завдань забезпечення радіаційної безпеки персоналу, населення та навколишнього природного середовища, а саме:

- дотримання лімітів доз опромінення персоналу та населення і правил безпечної експлуатації енергоблоків;
- підвищення ефективності радіаційного захисту відповідно до принципу оптимізації з урахуванням передової міжнародної та вітчизняної практики ведення діяльності з радіаційного захисту.

У плановому порядку Програми ПРБ переглядаються кожні 5 років. Програми ПРБ розробляються для кожного ВП АЕС ДП «НАЕК «Енергоатом» з урахуванням особливостей експлуатації кожного енергоблока та інших радіаційно-небезпечних об'єктів на промисловому майданчику.

На кінець 2021 року виконано всі заходи чинних Програм ПРБ. Реалізація заходів, направлених на підвищення радіаційної безпеки і радіаційного захисту, удосконалення радіаційного контролю у 2021 році призвели до того, що реальні показники викидів радіоактивних речовин ВП АЕС у відсотковому відношенні до допустимих рівнів не перевищили 4,1%, фактична величина скидів складала не більше 2,1% від допустимого скиду та суттєво не змінилась за останні роки.

Радіаційний вплив АЕС Компанії на персонал, населення та навколишнє середовище протягом звітного 2021 року перебував у межах, встановлених правилами і нормами з ядерної та радіаційної безпеки.

Середня індивідуальна річна доза опромінення персоналу АЕС, який обслуговує ядерні установки, за 2021 рік не перевищила 0,52 мЗв, що становить 2,6% від ліміту річної дози для персоналу цієї категорії (20 мЗв).

**Значення середньої індивідуальної дози опромінення персоналу за кожен квартал 2021 року, мЗв та середньорічні індивідуальні дози опромінення персоналу за 2020-2021рр.**

ВП АЕС	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	2021 рік	2020 рік
ВП ЗАЕС	0,154	0,288	0,159	0,149	0,668	0,69
ВП РАЕС	0,18	0,02	0,010	0,05	0,234	0,29
ВП ХАЕС	0,047	0,210	0,129	0,015	0,357	0,273
ВП ПАЕС	0,151	0,140	0,405	0,275	0,859	0,622
НАЕК	0,141	0,165	0,156	0,116	0,52	0,483

Експлуатація атомних станцій у 2021 році не призвела до екологічних змін, які могли б свідчити про погіршення стану навколишнього середовища (довкілля) в районі їх розташування в порівнянні з попередніми роками, що характеризує рівень безпеки атомних станцій України, як такі, що відповідають вимогам національного законодавства, міжнародним рекомендаціям та світовому досвіду.

## Охорона водних ресурсів

Рациональне використання водних ресурсів та їх захист від хімічного забруднення є одним з основних напрямів екологічної політики Компанії.



Використання наземних та підземних джерел водопостачання у виробничій діяльності атомних електростанцій відбувається відповідно до Закону України «Про охорону навколишнього природного середовища», Водного кодексу України, постанов Кабінету Міністрів України, наказів відповідальних з цього напрямку органів державної влади та на підставі нормативно-технічних документів і дозволів на спецводокористування.

Компанія звітує відповідним органам державного управління про використання води. Звіт складається з урахуванням фактично забраних та скинутих вод.

### **Зведені дані про водокористування (без прив'язки до водного джерела)**

Найменування типу води	Забрано води, тис. м <sup>3</sup>		Фактично використано, тис. м <sup>3</sup>	
	2021 р.	2020 р.	2021 р.	2020 р.
Технічна вода	373 232,458	384 664,210	373 084,325	384 512,261
Питна вода	5 693,366	5 264,673	3 938,128	4 341,982

За 2021 рік перевищень лімітів забору води та гранично допустимих скидів забруднюючих речовин у водні об'єкти не зареєстровано.

Контроль стану поверхневих вод проводять еколого-хімічні лабораторії служб/відділів охорони навколишнього середовища згідно з планом-графіком.

## **Охорона атмосферного повітря**

ДП «НАЕК «Енергоатом» здійснює постійний моніторинг впливу атомних електростанцій на стан повітряного басейну.

Ця діяльність ведеться відповідно до розроблених регламентів, інструкцій та графіків, складених з урахуванням вимог природоохоронного законодавства України.

Викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря здійснюються відповідно до отриманих Компанією дозволів на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря.

Контроль викидів від стаціонарних джерел здійснює атестована еколого-хімічна лабораторія служб/відділів охорони навколишнього середовища АЕС в санітарно-захисній зоні та зоні спостереження навколо АЕС.

Робота АЕС суттєво не впливає на стан атмосферного повітря. Основними джерелами хімічного забруднення є допоміжні об'єкти: пускові резервні котельні, дизельні генератори, пересувний транспорт, підприємства водопровідно-каналізаційного господарства, підприємства керування будівництвом тощо.

### Обсяги викидів забруднюючих речовин, т

Назва забруднюючої речовини	Обсяг викидів, т	
	2021 р.	2020 р.
Всього по підприємству (без урахування діоксиду вуглецю)	135,167	145,731
Метали та їх сполуки	3,234	3,251
Речовини у вигляді суспендованих твердих частинок (мікрочастинки та волокна)	20,887	21,579
Сполуки азоту	21,832	19,134
Діоксид та інші сполуки сірки	5,028	5,337
Оксид вуглецю	18,785	24,801
Неметанові леткі органічні сполуки (НМЛОС)	53,430	58,630
Метан	11,580	12,669
Хлор та сполуки хлору	0,022	0,022
Фтор та його сполуки (у перерахунку на фтор)	0,164	0,170
Фреони	0,205	0,138
Вуглецю діоксид	1 793,452	1 410,051

За 2021 рік спостерігається збільшення викидів діоксиду вуглецю через збільшення часу роботи резервних дизельних електростанцій (ВП ЗАЕС), асфальтозмішувальної установки (ВП ХАЕС).

Підрозділами Компанії проводиться інвентаризація стаціонарних джерел викидів забруднюючих речовин в атмосферу, ведеться первинний облік забруднювальних речовин та надається звітність державним статистичним органам. Перевищення нормативів гранично-допустимих викидів у 2021 році не зареєстровано.

### Поводження з відходами

Внаслідок виробничої діяльності атомні електростанції утворюють відходи, частину яких Компанія передає до спеціалізованих підприємств для видалення чи утилізації.

Більшість безпечних відходів видаляється на відповідних місцях: полігони твердих побутових відходів, мулові майданчики та шламонакопичувачі за межами майданчиків АЕС.

### ПОВОДЖЕННЯ З ВІДХОДАМИ

Клас небезпеки / назва відходу	Утворилось відходів, тон		Видалено відходів у місцях видалення відходів (МВВ) тон		Передано відходів до спеціалізованих підприємств та ВП СГ тон	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>I КЛАС</b>	77,455	54,683	0,000	0,000	76,794	54,695
<b>II КЛАС</b>	534,830	369,294	0,000	0,000	422,579	224,235
<b>III КЛАС</b>	1 128,366	1 839,771	6,154	5,467	1 113,262	682,860
<b>IV КЛАС</b>	35 863,935	47 736,590	25 924,027	36 034,916	19 650,916	7 578,09

Для проведення операцій з поводження із небезпечними відходами, які утворюються в процесі діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» отримало необхідну ліцензію, яка охоплює такі операції як збирання, сортування, тимчасове зберігання, транспортування, утилізація та видалення. В процесі виробничої діяльності на ВП АЕС утворюються нерадіоактивні відходи I-IV класу небезпеки. Небезпечні відходи та відходи як вторинна сировина передаються до ВП «Складське господарство» для централізованої передачі до спеціалізованих підприємств, побутові відходи видаляються на відповідних полігонах.

Основними напрямками діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» в сфері поводження з радіоактивними відходами (РАВ) є:

- забезпечення мінімального рівня утворення радіоактивних відходів;
- створення та експлуатація комплексних технологічних ліній з переробки радіоактивних відходів на АЕС України;
- функціонування системи обліку і контролю радіоактивних відходів;
- удосконалення системи поводження з радіоактивними відходами на майданчиках ВП АЕС, включаючи розроблення і впровадження нових технологій кондиціонування радіоактивних відходів;
- удосконалення нормативно-методичної бази в сфері поводження з радіоактивними відходами;

- науково-технічна та інформаційна підтримка;
- розширення міжнародної співпраці у галузі поводження з радіоактивними відходами.

<b>ОБСЯГИ РІЧНИХ ВИКИДІВ РАДІОАКТИВНИХ РЕЧОВИН У НАВКОЛИШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ (у % від допустимого рівня викиду)</b>			
<b>ВП АЕС</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>ВП ЗАЕС</b>	0,87	0,94	0,80
<b>ВП РАЕС</b>	0,80	0,85	0,60
<b>ВП ПАЕС</b>	0,23	0,21	4,05*
<b>ВП ХАЕС</b>	0,12	0,14	0,15



\*на ВП ПАЕС з другого півріччя 2021 р. у викидах введено контроль активності вуглецю-14, вклад якого в сумарний показник викиду, який становить у 2021 році 4,05 % від допустимого рівня викиду, складає 94%. На інших ВП АЕС, після завершення статистичного набору результатів вимірювання вуглецю-14 буде встановлено допустимий рівень викиду цього радіонукліда в навколишнє середовище, відповідно сумарний показник викиду буде розраховуватись з урахуванням внеску вуглецю-14 у викиди всіх АЕС

На майданчиках діючих АЕС поводження з радіоактивними відходами (РАВ) включає збір, сортування, транспортування, переробку та тимчасове зберігання рідких і твердих РАВ у проєктних сховищах АЕС. Особлива увага приділяється заходам щодо будівництва та введення в експлуатацію комплексів для переробки РАВ (КПРАВ), що дозволять зменшити об'єми накопичених РАВ та РАВ, що утворюються при поточній експлуатації, а також забезпечать переробку РАВ до стану, прийняттого до захоронення.

На кожній АЕС передбачені проєктом технологічні системи і установки для збору і первинної переробки твердих і рідких РАВ безпосередньо на майданчику станції. Адміністрація ВП АЕС забезпечує облік кількості, переміщення та місць знаходження всіх радіоактивних матеріалів, демонтованого обладнання, забрудненого інструменту, одягу, РАВ, інших джерел іонізуючого випромінювання.

З метою удосконалення технічної політики у сфері поводження з РАВ, визначення та оптимального розподілу фінансових коштів для реалізації першочергових заходів з поводження з РАВ, здійснення оперативного контролю за їх виконанням у 2016 році було впроваджено єдину «Комплексну програму поводження з РАВ у ДП «НАЕК «Енергоатом» на період 2017-2021 років.

У 2021 році здійснено перегляд Комплексної програми поводження з радіоактивними відходами у ДП «НАЕК «Енергоатом» ПМ-Д.0.018.174-16, розроблено оновлену Комплексну програму поводження з радіоактивними відходами у ДП «НАЕК «Енергоатом» ПМ-Д.0.018.174-21 на період 2022-2026 років. Комплексну програму погоджено та затверджено у встановленому порядку в Компанії, отримано листи щодо погодження програми Міністерства енергетики та МОЗ України. Наразі здійснюється державна експертиза з ядерної та радіаційної безпеки Комплексної програми. Після погодження програми листом Держатомрегулювання України від 25.03.2022 вона введена в дію в установленому порядку.

В рамках реалізації «Комплексної програми поводження з РАВ ДП «НАЕК «Енергоатом» виконуються технічні заходи зі створення комплексних ліній з переробки і кондиціонування РАВ, впровадження окремих установок, таких як вилучення РАВ зі сховищ, дезактивації радіоактивно забрудненого металу, впровадження сучасних технологій кондиціонування РАВ. Удосконалення системи поводження з РАВ на діючих АЕС полягає в забезпеченні переробки РАВ з метою їх мінімізації та отримання упаковок РАВ, придатних для передачі на захоронення або довгострокове зберігання у централізованих сховищах комплексу «Вектор».

**У 2021 році впроваджено нову практику в сфері поводження з РАВ:** на виконання Закону України «Про поводження з радіоактивними відходами» та відповідно до Стратегії поводження з радіоактивними відходами в Україні здійснено передачу РАВ АЕС, а саме: першу партію у кількості 60 контейнерів з солебітумним компаундом ВП РАЕС на переробку та захоронення до державного спеціалізованого підприємства «Центральне підприємство з поводження з радіоактивними відходами» (ДСП ЦППРВ)

Аналіз діяльності з поводження з радіоактивними відходами у ДП «НАЕК «Енергоатом» за попередній та звітний періоди дозволяє зробити висновок щодо достатності вільних об'ємів сховищ для тимчасового зберігання РАВ на майданчиках АЕС (за умови своєчасного введення в експлуатацію комплексів з переробки РАВ на ХАЕС та ПАЕС та створення у ВП ЗАЕС сховища легкого типу для зберігання кондиціонованих РАВ у залізобетонних контейнерах) та можливості подальшої безперебійної та безпечної експлуатації енергоблоків АЕС з урахуванням продовження строку їх експлуатації.

У 2021 році утворення радіоактивних відходів у результаті експлуатації ядерних установок підтримувалось на мінімальному рівні, який може бути досягнуто для відповідного процесу як за активністю, так і за обсягом. При будь-якій необхідній переробці та при зберіганні радіоактивних відходів, безпосередньо пов'язаних з експлуатацією, на майданчиках, на яких розташовані ядерні установки, враховувались аспекти кондиціонування та захоронення.

### ОБСЯГИ УТВОРЕННЯ ЕКСПЛУАТАЦІЙНИХ РАДІОАКТИВНИХ ВІДХОДІВ, 2019-2021 РОКИ, КУБ. М



Щодо поводження з рідкими радіоактивними відходами, враховуючи досить значний об'єм накопичених відпрацьованих фільтруючих матеріалів (ВФМ), пріоритетним завданням для Компанії наразі є розробка рецептур з іммобілізації відпрацьованих сорбентів та шламів, для можливості їх переробки. З цією метою здійснюється реалізація заходу 2.3 Комплексної програми поводження з РАВ у ДП «НАЕК «Енергоатом» ПМ-Д.0.18.174-16 «Розробка рецептур іммобілізації відпрацьованих фільтруючих матеріалів та шламів ВП АЕС та проведення іммобілізації дослідної партії фільтруючого матеріалу та шламів АЕС (ЗАЕС)».

Метою зазначеної роботи є виконання комплексу заходів із розробки оптимальної рецептури іммобілізації фільтруючого матеріалу та шламів (ФМтаШ), проведення випробувань, одержаних за оптимальною рецептурою зразків форми РАВ та проведення переробки дослідної партії ФМтаШ ВП ЗАЕС з отриманням упаковок твердих РАВ, прийнятних для безпечного зберігання на майданчиках АЕС та остаточного захоронення в сховищах державного спеціалізованого підприємства «Центральне підприємство поводження з радіоактивними відходами» (ДСП «ЦППРВ»). Наразі виконано розробку оптимальної рецептури іммобілізації



ФМтаШ, проведено випробування одержаних зразків, та поставлено на майданчик ЗАЕС обладнання мобільної установки для переробки дослідної партії ФМтаШ.

У рамках виконання міжнародного проєкту ЄК U4.01/14A «Визначення форм відходів, що забезпечують безпечну переробку, зберігання та захоронення РАВ, що зберігаються на українських ядерно-енергетичних підприємствах» надано рекомендації щодо вибору технології переробки конкретних потоків РАВ АЕС, зокрема, кубового залишку, сольових відкладень (ПАЕС) та фільтруючих матеріалів і шламів. В рамках реалізації завдання З «Характеризація вибраних проблемних потоків РАВ» проєкту U4.01/14A виконано аналіз фізико-хімічних властивостей та радіохімічний аналіз проб для вищезазначених потоків проблемних РАВ, обґрунтування репрезентативності проб і розрахунок радіонуклідних векторів для цих потоків РАВ.

**Тверді радіоактивні відходи** збираються в місцях їх утворення, сортуються по категоріях (за потужністю дози гама-випромінювання) та транспортуються на тимчасове зберігання у сховища ТРВ (СТРВ). Введення у 2019 році у промислову експлуатацію комплексів з переробки РАВ на ЗАЕС та РАЕС дозволило розпочати переробку та кондиціонування РАВ з метою зменшення об'єму їх надходження у сховища та організації впорядкованого зберігання ТРВ, а також підготовки до подальшої передачі кондиціонованих РАВ на довготривале зберігання або захоронення.

На установках КПРАВ переробляється більшість утворених на ЗАЕС та РАЕС низькоактивних радіоактивних відходів (НАВ). Окрім того, проводиться вилучення ТРВ з подальшою їх переробкою на установках пресування та спалювання, внаслідок чого надходження НАВ до сховищ значно зменшилось. Загалом на РАЕС надходження НАВ до сховищ зменшилось в 1,5-2 рази. Завдяки ефективній роботі установок КПРАВ на ЗАЕС протягом трьох останніх років кількість перероблених ТРВ перевищила утворення, внаслідок чого спостерігається зменшення загального обсягу накопичених низькоактивних ТРВ, що є наразі основним досягненням у сфері поводження з РАВ на АЕС.

Продовжується створення комплексу з переробки РАВ у ВП ХАЕС. Затверджено проєкт будівництва, укладені та виконуються договори на постачання обладнання для КПРАВ ВП ХАЕС, основне обладнання вже поставлено на майданчик ХАЕС, ведуться будівельні роботи зі спорудження будівлі комплексу. Комплексною програмою поводження з РАВ у ДП «НАЕК «Енергоатом» введення в дослідну експлуатацію КПРАВ на ХАЕС заплановано у 2023 році. Впровадження КПРАВ у ВП ПАЕС планується в 2028 році.

З метою підготовки до передання на захоронення солебітумного компаунду (СБК) ВП РАЕС було розроблено та погоджено з Держатомрегулювання України «Технічне рішення про порядок переробки солебітумного компаунду з подальшим захороненням». Відповідно до цього Технічного рішення було виконано характеристизацію проб СБК з метою визначення вмісту альфа-, бета-, гама-випромінюючих нуклідів для розрахунку радіонуклідних векторів, розраховано коефіцієнти масштабування з обґрунтовуючими матеріалами, а також додатково проведено фізико-хімічну характеристизацію.

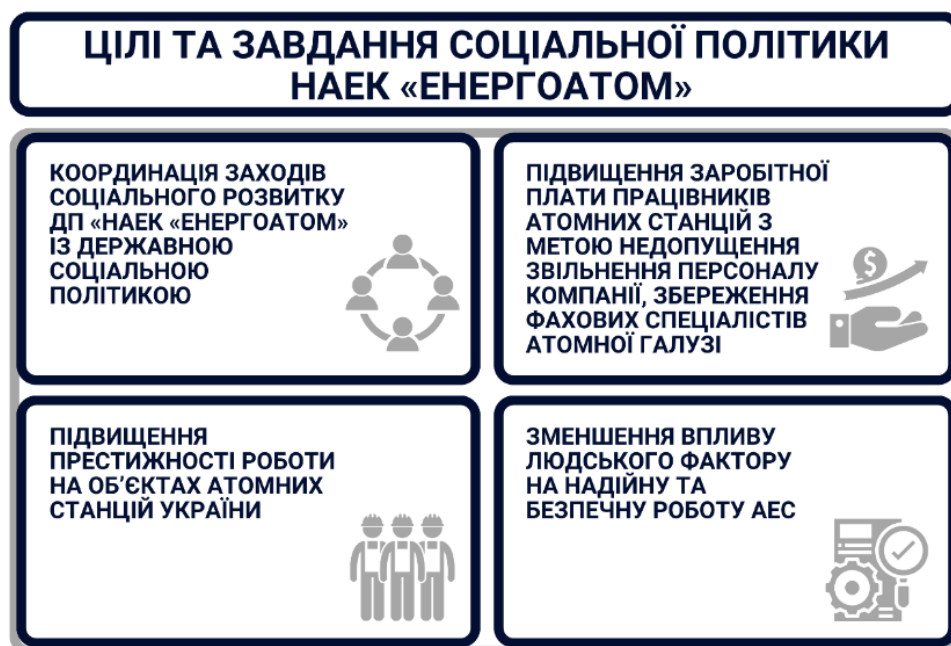
Звіт про та фізико-хімічну характеристизацію СБК схвалено Держатомрегулювання України та рекомендовано застосовувати для обґрунтування безпеки на етапах транспортування, зберігання, підготовки до захоронення, захоронення.

15 листопада 2021 року укладено договір між ДСП «ЦППРВ» та ВП РАЕС про передачу солебітумного компаунду.

24.11.2021 та 01.12.2021 перевезено до ДСП«ЦППРВ» першу партію СБК у кількості 60 бочок.

## СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ

Висока кваліфікація, безпека та професіоналізм персоналу – це фундамент, на якому ґрунтується лідерство ДП «НАЕК «Енергоатом».



Компанія гарантує гідні умови праці, безпеку та добробут працівників, оскільки людський капітал є основною цінністю і головним фактором успішного розвитку Компанії.

## Трудові відносини

ДП «НАЕК «Енергоатом» залишається одним із найбільш надійних та відповідальних роботодавців, адже сприяє вдалому старту кар'єри, успішному навчанню та динамічному зростанню молодих фахівців. Пріоритетом кадрової політики є залучення та закріплення персоналу з необхідною кваліфікацією, його розвиток та надання соціальної підтримки.

Станом на кінець 2021 року чисельність працівників ДП «НАЕК «Енергоатом» становила 34 657 осіб, з них жінок – 11 360 осіб. На атомних станціях були зайняті 89% (30 813) персоналу від загальної чисельності працюючих в ДП «НАЕК «Енергоатом».



Склад персоналу станом на 31.12.2021 за категоріями становить:

- керівники – 4 925 осіб;
- професіонали – 8 103 особи;
- фахівці – 1 508 осіб;
- технічні службовці – 324 особи;
- кваліфіковані робітники – 18 391 особа;
- найпростіші професії – 1 406 осіб.

### Склад працюючих за віком:

- до 35 років – 6 970 осіб;
- від 35 до 50 років – 16 017 осіб;
- 50 і старші – 11 670 осіб.

## Права людини

Роботу з персоналом у ДП «НАЕК «Енергоатом» спрямовано на запобігання дискримінації у сфері праці, забезпечення гнучких умов праці для працівників із сімейними обов'язками та забезпечення гендерної рівності на робочому місці.

У Компанії створено умови для забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків стосовно: працевлаштування – максимально використовуються заброньовані робочі місця як для чоловіків, так і жінок; паритетної участі жінок і чоловіків у прийнятті виробничих, економічних, соціальних та управлінських рішень; отримання додаткової перспективної кваліфікації з метою подальшого переведення в рамках підприємства; реалізації жінками можливостей кар'єрного зростання; участі жінок у заходах, спрямованих на розвиток лідерських навичок; реалізації чоловіками права на відпустку по догляду за дитиною до досягнення нею трирічного віку; забезпечення жінкам і чоловікам можливості поєднувати трудову діяльність із сімейними обов'язками.

Комплектування персоналом здійснюється відповідно до вимог чинного законодавства, Положення про організацію роботи з персоналом ДП «НАЕК «Енергоатом» ПЛ-К.0.07.005-17 та Положення про порядок комплектування персоналом ДП «НАЕК «Енергоатом» ПЛ-К.0.07.694-19 і реалізується шляхом прийняття на роботу (зовнішнє джерело) і переведення всередині Компанії (внутрішнє джерело). Прийняття на роботу та переведення персоналу проводиться на основі професійного відбору згідно з вимогами нормативно-правових актів, кадровою політикою Компанії, планом-графіком роботи з персоналом, потребою в кадрах. При заміщенні вакантних посад у ДП «НАЕК «Енергоатом» перевага надається комплектуванню посад працівниками, які зараховані до кадрового резерву підприємства, а також через ротацію працівників. Відповідно до затвердженого плану-графіка роботи з персоналом на 2021 рік, в якому передбачалися основні заходи роботи з кадрами Дирекції та відокремлених підрозділів Компанії, усі заплановані заходи виконано.

Важливим напрямом роботи є підготовка кадрового резерву керівників – формування групи працівників, підготовлених для керівної діяльності, для забезпечення наступності й неперервності в управлінні Компанією. Робота з

резервом кадрів проводиться відповідно до «Положення про організацію роботи з персоналом ДП «НАЕК «Енергоатом» ПЛ-К0.07.005-17 та «Положення про формування і управління резервом керівників ДП «НАЕК «Енергоатом» ПЛ-К.0.07.353-15.

У 2021 році призначено на керівні посади вищої, середньої, первинної та низової ланок управління 437 осіб, з них 309 осіб зі складу кадрового резерву, тобто майже 71%.

## Забезпечення гідних умов праці

Серед стратегічних завдань у соціальній та кадровій сфері Компанії є виконання Галузевої та Генеральних угод, а також Колективного договору ДП «НАЕК «Енергоатом». На основі Колективного договору Компанія будує політику і головні механізми стимулювання і заохочення персоналу до високих виробничих досягнень, дотримання належного стану культури безпеки, а також соціального захисту персоналу.

Колективний договір ДП «НАЕК «Енергоатом» встановлює основні норми, принципи та взаємні зобов'язання сторін стосовно регулювання соціально-економічних і трудових відносин згідно із законодавством України на рівні Компанії. 19 лютого 2021 року були проведені Звітна конференція трудового колективу ДП «НАЕК «Енергоатом» з виконання Колективного договору Компанії за 2020 рік та Звітна профспілкова конференція ППО ДП «НАЕК «Енергоатом» за результатами роботи у 2020 році у форматі відеоконференції.

Відповідно до постанови № 18 від 19.02.2021 звітної конференції трудового колективу ДП «НАЕК «Енергоатом» дію Колективного договору, укладеного на 2019–2020 роки, продовжено на 2021–2022 роки. 14 вересня 2021 року проведено розширене засідання роботодавця та профспілкового комітету ДП «НАЕК «Енергоатом» з підбиття підсумків виконання Колективного договору за I півріччя 2021 року.

Фінансове забезпечення виконання Колективного договору Компанії відбувається шляхом затвердження «Кошторису витрат на соціальний розвиток ДП «НАЕК «Енергоатом».

## Оплата праці

Протягом 2021 року спільними зусиллями керівництва та профспілкового комітету Компанії вжито необхідних заходів для забезпечення виконання умов

Колективного договору ДП «НАЕК «Енергоатом» щодо оплати праці та своєчасної виплати заробітної плати.

Відповідно до підвищення соціальних стандартів на державному рівні, а також у результаті спільної домовленості роботодавця та профспілкового комітету ППО ДП «НАЕК «Енергоатом» у 2021 році відбулося підвищення рівня оплати праці в Компанії.

Підвищення мінімальної тарифної ставки (окладу) у 2021 році відбувалося у декілька етапів:

- з 1 січня – на 16,1 %,
- з 1 липня – на 4,8 %,
- з 1 грудня – на 4,3%.

Фонд оплати праці у 2021 році по Компанії порівняно з 2020 роком збільшився на 2 млрд 460 млн грн і склав 16 млрд 30 млн грн.

## Зворотний зв'язок

У ДП «НАЕК «Енергоатом» налагоджено дієву систему внутрішніх комунікацій. У Компанії відпрацьовано такі механізми одержання зворотного зв'язку від персоналу, як проведення регулярних анкетувань та соціопитувань; отримання запитів, запитань та звернень через спеціальні розділи інтернет-сайтів Компанії і виробничих підприємств. Зокрема рубрики «Поставити запитання» в розділах «Культура безпеки» і «Закупівлі», рубрика «Скринька довіри» (з антикорупційних питань).

Також працівники можуть надати керівництву безпосередні пропозиції через скриньки довіри й спеціальні розділи «Пропозиції керівництву» у локальних мережах АЕС (для зареєстрованих користувачів) чи подати письмові та усні пропозиції або звернення (заяви, скарги, клопотання) на ім'я керівників Компанії або відокремлених підрозділів.

## Навчання та розвиток персоналу

В Україні створено систему підготовки персоналу для ядерної галузі, що базується на рекомендованому МАГАТЕ системному підході до навчання. Підготовка персоналу в Компанії на всі посади здійснюється згідно з чинним законодавством України та висунутими МАГАТЕ вимогами до експлуатуючої організації.

ДП «НАЕК «Енергоатом» здійснює навчання та розвиток персоналу таким чином, щоб кожен працівник мав можливість реалізувати власний фаховий та творчий

потенціал. Компанія створила потужну систему підготовки працівників усіх ланок, адже лише кваліфіковані кадри можуть гарантувати безпечну роботу АЕС. Підтримку та постійне підвищення кваліфікації працівників передбачають також офіційні положення Компанії.

Загальні вимоги до побудови та функціонування системи підготовки персоналу ДП «НАЕК «Енергоатом» установлює галузевий стандарт «Система підготовки персоналу АЕС України. Основні положення» ГСТУ 95.1.07.04.047-2000 та стандарт ДП «НАЕК «Енергоатом» «Управління кваліфікацією персоналу. Система професійного навчання персоналу ДП «НАЕК «Енергоатом» СОУ НАЕК 176:2018. Підготовка, перепідготовка, спеціальна підготовка, підвищення та підтримання кваліфікації персоналу Компанії коштом ДП «НАЕК «Енергоатом».

Основними елементами системи підготовки є навчально-тренувальні центри (НТЦ), які створені при кожній АЕС і у ВП «Атомремонтсервіс». Всі НТЦ мають ліцензії відповідних державних органів на право підготовки персоналу. Умови дії ліцензій виконуються.



Навчально-тренувальні центри АЕС здатні підготувати необхідну кількість кандидатів на ліцензовані посади за умови своєчасного направлення на навчання до навчально-тренувального центру спеціалістів відповідної кваліфікації та досвіду роботи. Кількість осіб, які постійно знаходяться на навчанні на ліцензовані посади, становить 60-70 осіб.

У 2021 році у навчально-тренувальних центрах ВП АЕС підготовлено 53 кандидати на ліцензовані посади. Чисельність ліцензованого персоналу на кінець 2021 року становить 421 особу. При цьому відтік ліцензованих спеціалістів залишився на рівні минулого року та становить 14 осіб (звільнилось 4 особи та переведено 10 осіб на не ліцензовані посади в інші підрозділи ВП АЕС), за 2020 рік – 14 осіб (звільнилось 4 особи та переведено 10 осіб на не ліцензовані посади в інші підрозділи ВП АЕС). Підготовка персоналу у 2021 році проводилась відповідно до затверджених планів-графіків.

Обсяги підготовки у 2021 році склали 118 367 люд.\*курсів при плані 101 583 люд.\*курси, у т. ч.:

- у навчально-тренувальних центрах – 60 958;
- у структурних підрозділах ВП АЕС і ВП АРС – 53 196;
- у сторонніх організаціях – 4 213.

За напрямками підготовки, люд./курсів:

- первина професійна підготовка – 3 764 (при плані 1 526);
- перепідготовка – 919 (1 659);
- спеціальне навчання – 67 733 (68 072);
- підвищення кваліфікації – 45 951 (30 329).

Зменшення обсягів підготовки персоналу за деякими видами підготовки пов'язане зі складною епідеміологічною ситуацією в Україні і світі, спричиненою розповсюдженням коронавірусу COVID-19. Персонал ВП АЕС буде направлено на навчання після закінчення карантину.

Витрати на підготовку персоналу ДП «НАЕК «Енергоатом» за 2021 рік становили 54 796,0 тис. грн при плані 44 351,9 тис. грн. Розробка навчально-методичних матеріалів виконувалася персоналом НТЦ.

В рамках перегляду типових програм підготовки ключового експлуатаційного персоналу проведена уніфікація курсів, тем та навчальних цілей за цими програмами, що привело до значного скорочення обсягів навчальних матеріалів та підвищення ефективності підготовки цієї категорії персоналу.

Серед заходів щодо підвищення кваліфікації персоналу, що впливають на безпеку АЕС, у 2021 році було проведено навчальні курси для підтримання кваліфікації керівників Дирекції ДП «НАЕК «Енергоатом» та ВП АЕС, які мають право на здійснення організаційно-розпорядчих функцій, пов'язаних із забезпеченням



ядерної та радіаційної безпеки, та діяльність яких може здійснюватися лише на підстав ліцензій, за темами:

- «Зміни в законодавстві та нормах, правилах і стандартах з ядерної та радіаційної безпеки (огляд нормативних документів з ядерної та радіаційної безпеки, введених у дію у 2020-2021 роках),
- «План розроблення нормативних документів на наступні роки», «Сучасні вимоги до протиаварійної документації атомних електростанцій»,
- «Сучасні вимоги до оцінки безпеки атомних станцій щодо зовнішніх впливів природного характеру»,
- «Склад та зміст вимог до будови та безпечної експлуатації обладнання та трубопроводів атомних станцій та особливості застосування разом із технічними вимогами експлуатуючої організації»,
- «Державна стратегія поводження з радіоактивними відходами та відпрацьованим ядерним паливом, зміни в нормативній базі».

## Турбота про здоров'я працівників

Контроль за функціональним станом працівників складається із окремих заходів:

- проведення комплексної оцінки факторів виробничого середовища, трудового процесу та розробка оздоровчих заходів за умовами праці (атестація робочих місць) згідно з графіком атестації відокремленого підрозділу;
- відділами охорони здоров'я спільно з керівниками структурних підрозділів складаються списки та акти визначення контингентів, які підлягають періодичному медогляду (згідно з наказом МОЗ № 246, згідно з Колективним договором для працівників з НУП (нормальні умови праці), медогляд водіїв та декретованого контингенту);
- проведення передзмінних медичних оглядів персоналу;
- проведення передрейсових оглядів водіїв;
- проведення медичних оглядів на факт вживання наркотичних речовин/алкоголю;
- проведення обстежень підрозділів із метою контролю за дотриманням санітарних норм і правил та надання пропозицій щодо поліпшення умов праці;
- поточний контроль за санітарним станом їдалень (буфетів), за якістю організації харчування персоналу;
- організація процесу добровільного медичного страхування.

З метою матеріального і морального стимулювання працівників до збереження і підтримки свого здоров'я для забезпечення ефективності виконання виробничих завдань у процесі трудової діяльності роботодавці та профспілковий комітет ППО ДП «НАЕК «Енергоатом» продовжили кампанію з добровільного медичного страхування працівників ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2021 рік на умовах компенсації (повної/часткової) страхового платежу роботодавцем шляхом надання матеріальної допомоги (програму розпочато з 10.11.2020);

Усі працівники ДП «НАЕК «Енергоатом», які працюють на умовах трудового договору, та штатні працівники профспілкових органів Компанії мають право на оформлення страхових полісів за умовами страхування, передбаченими для працівників ДП «НАЕК «Енергоатом».

Працівникам ДП «НАЕК «Енергоатом» було рекомендовано укласти на 2021 рік договори добровільного медичного страхування на умовах компенсації (повної/часткової) страхового платежу роботодавцем шляхом надання матеріальної допомоги зі страховими компаніями, що запропоновані Первинною профспілковою організацією (ППО) ДП «НАЕК «Енергоатом» (СГ «ТАС», СК «УНІКА», СК «Альфа Страхування»), як такими, додатковим гарантом по зобов'язанням котрих перед працівниками ДП «НАЕК «Енергоатом» виступає ППО.

Також була надана можливість працівникам укласти договори з добровільного медичного страхування зі страховими компаніями, які зареєстровані в Україні, але не входять до рекомендованих ППО, самостійно оцінюючи ризики у разі невиконання зобов'язань з боку страхових компаній. За результатами кампанії працівники також обрали СК «Мотор-Гарант», СК «Євроінс», СК «ПЗУ», СК «Оронта-Січ», СК «Пожежна страхова компанія», СК «Крона».

У проєкті з добровільного медичного страхування у 2021 році взяло участь 73% працівників Компанії (24 966 осіб).

Кожному працівнику ДП «НАЕК «Енергоатом», який уклав договір добровільного медичного страхування, Компанією надавалася матеріальна допомога у розмірі річного страхового внеску.

## Заходи протидії COVID-19

Основні заходи Компанії із запобігання поширенню та мінімізації наслідків пандемії COVID-19 у 2021 році:

- заборона проведення масових заходів у ДП «НАЕК «Енергоатом»;

- заборона залучення до робіт персоналу з ознаками респіраторних захворювань, своєчасна ізоляція (самоізоляція) та відсторонення від роботи працівників із підвищеною температурою або ознаками захворювання гострої респіраторної хвороби COVID-19;
- дотримання маскового режиму під час перевезення працівників з використанням службового автотранспорту;
- закупівля мінілабораторій Ichroma;
- закупівля медичних масок для персоналу Компанії відповідно до потреби відокремлених та структурних підрозділів ДП «НАЕК «Енергоатом»;
- тестування контактних осіб з числа персоналу у мінілабораторіях Ichroma;
- провітрювання, прибирання і обробка приміщень, робочих місць, посилений контроль за поточним проведенням дезінфекції виробничих приміщень з масовим скупченням працівників (їдальні, прохідні, коридори, сходи, ліфти, приймальні, санвузли тощо), салонів автобусів, легкового та вантажного автотранспорту;
- проведення вакцинації працівників, моніторинг щодо кількості вакцинованих у Дирекції та відокремлених підрозділах Компанії (вакциновано 31 835 осіб, що становить 93% від фактичної чисельності працівників);
- щоденний моніторинг щодо поширення серед працівників ДП «НАЕК «Енергоатом» гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2;
- забезпечення виробництва та реалізації лікарського засобу – медичного кисню з використанням обладнання ВП АЕС на ВП ЗАЕС, ВП РАЕС, ВП ХАЕС, обсяг виробництва якого на кінець 2021 року склав близько 84 593,28 куб.м, що становить 13 556 балонів.

## Розвиток соціальної сфери та територій присутності

Кошторисом витрат на соціальний розвиток ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2021 рік за статтю «Витрати на соціальний розвиток» передбачено 888,62 млн гривень. На виплату одноразової допомоги при виході на пенсію передбачено 293,80 млн грн.

Фактичні витрати на соціальний розвиток Компанії за 2021 рік становили 885,3 млн гривень, що на 171,17 млн грн більше фактичних витрат 2020 року (714,13 млн грн).

ДП



«НАЕК «Енергоатом» є оператором 4 діючих АЕС, які є містоутворюючими підприємствами для своїх міст-супутників – Енергодара (Запорізька АЕС), Вараша (Рівненська АЕС), Південноукраїнська (Південноукраїнська АЕС) та Нетішина (Хмельницька АЕС). Компанія здійснює широку діяльність, спрямовану на розвиток міст-супутників АЕС України, адже родини працівників атомних електростанцій Компанії становлять понад половину всього населення цих міст. Кошти, відраховані до місцевих бюджетів спрямовуються, серед іншого, і на розвиток соціальної інфраструктури територій присутності Компанії.

Відповідно до затвердженого Колективним договором ДП «НАЕК «Енергоатом» переліку об'єктів соціальної інфраструктури на балансі Компанії знаходяться понад два десятки об'єктів – санаторії-профілакторії, спортивно-оздоровчі комплекси, культурно-ділові центри, бази відпочинку, готельні комплекси тощо.

Щорічно на їх утримання в ДП «НАЕК «Енергоатом» плануються кошти в рамках кошторису витрат на соціальний розвиток. Частину послуг такі об'єкти надають безкоштовно, частину – платно, щоб частково компенсувати витрати на їх діяльність. Це дає можливість відокремленим підрозділам Компанії залучити додаткові кошти на розвиток об'єктів соціальної інфраструктури, а також

поновлювати культурно-спортивну базу для більш якісного обслуговування персоналу атомних електростанцій та місцевого населення.

ДП «НАЕК «Енергоатом» продовжує утримання об'єктів житлово-комунального господарства та соціально-культурного побуту, які перебувають на балансі його відокремлених підрозділів. Це один з визначальних факторів, який створює у містах-супутниках середовище, необхідне для всебічного гармонійного розвитку його мешканців, задоволення культурних та соціальних потреб атомників та їхніх сімей на належному рівні.

У 2021 році витрати на утримання об'єктів житлово-комунального господарства та соціально-культурного призначення становили 423 939 тис. грн.

У Компанії проводиться робота з організації окупності діяльності об'єктів соціальної сфери. За 2021 рік фактичні доходи від діяльності об'єктів соціальної інфраструктури становили 36,61 млн грн.

Компанія не лише утримує вже наявні об'єкти соціокультурного призначення, але й працює над створенням нових сучасних проєктів. Так, влітку 2021 року за ініціативи профспілкового комітету ДП «НАЕК «Енергоатом» та за підтримки адміністрації Компанії у двох містах-супутниках Нетішині та Южноукраїнську було відкрито два нових сучасних майданчики для ігрових видів спорту.

## БЕЗПЕЧНІ УМОВИ ПРАЦІ

Компанія інвестує в заходи, які сприяють підвищенню безпеки робочих місць та зниженню рівня виробничого травматизму. Дотримання вимог та норм трудового законодавства України є непохитним правилом.

Система управління охороною праці ДП «НАЕК «Енергоатом» діє та вдосконалюється відповідно до вимог:

- ISO 45001:2018 «Система управління охороною здоров'я і безпекою праці»;
- ISO 9001:2015 «Система управління якістю. Вимоги»;
- Кодексу Законів про працю України;
- Закону України «Про охорону праці»;
- Закону України «Про загальнообов'язкове державне соціальне страхування»;
- Порядку розслідування та обліку нещасних випадків, професійних захворювань та аварій на виробництві, затвердженого Постановою КМУ від 17.04.2019 № 337;

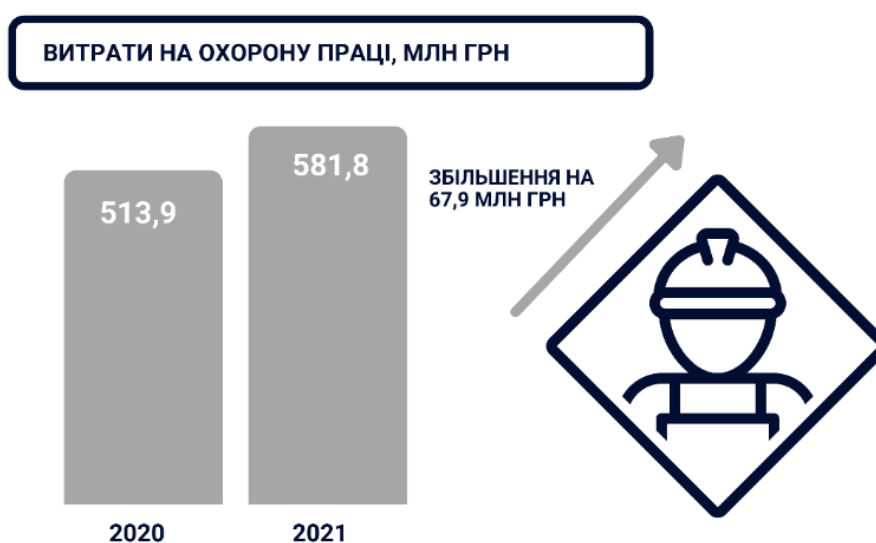
- Постанови КМУ від 27.06.2003 № 994 «Про затвердження Переліку заходів та засобів з охорони праці»;
- Типового положення про порядок проведення навчання та перевірки знань з питань охорони праці НПАОП 0.00-4.12-05;
- Положення про Систему управління охороною праці на підприємствах електроенергетики та інших законодавчих і нормативно-правових актів.

На виконання рекомендацій міжнародного сертифікаційного органу TUV NORD Certification, з метою удосконалення та розвитку інтегрованої системи управління ДП «НАЕК «Енергоатом» у Компанії розроблені, введені в дію та постійно вдосконалюються Положення про систему управління охороною праці ДП «НАЕК «Енергоатом» та Методика ідентифікації небезпек, оцінювання та управління ризиками для життя та здоров'я працівників ДП «НАЕК «Енергоатом».

## Фінансування охорони праці

З метою створення безпечних та нешкідливих умов праці Колективним договором ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2021-2022 роки передбачено фінансування витрат на охорону праці (згідно з Переліком, затвердженим постановою КМУ від 27.06.2003 № 994).

У відокремлених підрозділах Компанії, де існують шкідливі, важкі та небезпечні виробничі фактори, фінансування становить не менше 6,0% від фонду оплати праці ДП «НАЕК «Енергоатом» за попередній рік, в інших відокремлених підрозділах – у розмірах, передбачених статтею 19 Закону України «Про охорону праці».



Згідно з даними, одержаними від відокремлених підрозділів Компанії, сумарні витрати на засоби та заходи з охорони праці, відповідно до постанови КМУ від

27.06.2003 № 994, за 2021 рік перевищили 581 млн гривень, що відповідає вимогам чинного законодавства з охорони праці.

## Комплексні заходи з охорони праці

У ДП «НАЕК «Енергоатом» щорічно спільно з профспілковими комітетами розробляються Комплексні заходи щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання випадкам виробничого травматизму, професійним захворюванням і аваріям.

У 2021 році в ДП «НАЕК «Енергоатом» виконано 240 Комплексних заходів на суму понад 73,6 млн гривень.

Згідно з чинним законодавством та Колективним договором ДП «НАЕК «Енергоатом» працівники ДП «НАЕК «Енергоатом» забезпечуються засобами індивідуального та колективного захисту, у тому числі спецодягом і спецвзуттям.

В Компанії здійснюється своєчасне придбання, комплектування якісними засобами індивідуального захисту, своєчасна видача працівникам та утримання відповідно до вимог нормативно-правових актів з охорони праці. Витрати на засоби індивідуального та колективного захисту у 2021 році склали понад 125 млн гривень.

З метою визначення на робочих місцях персоналу шкідливих факторів, які можуть несприятливо впливати на стан здоров'я працівників, причин їх виникнення, комплексної оцінки факторів виробничого середовища та характеру праці на відповідність їх вимогам стандартів, санітарних норм і правил, у ДП «НАЕК «Енергоатом» за планами та затвердженими графіками проводиться атестація робочих місць за умовами праці.

Так, на 2021 рік було заплановане проведення атестації 2 875 робочих місць з кількістю працюючих 9 816 осіб. Фактично була проведена атестація 2 916 робочих місць, на яких працює 9 872 особи.

Працівники відокремлених підрозділів Компанії, зайняті на роботах з важкими та шкідливими умовами праці, безоплатно забезпечуються лікувально-профілактичним харчуванням, молоком, газованою соляною водою, мають право на додаткові відпустки, пільгову пенсію, інші пільги та компенсації згідно з законодавством.

## Стан виробничого травматизму та профзахворювань

Одним з основних показників ефективності функціонування системи управління охороною праці є рівень виробничого травматизму, що у ДП «НАЕК «Енергоатом» традиційно низький.

Профілактична робота щодо попередження виробничого травматизму та профзахворювань, виявлення, оцінки та мінімізації виробничих ризиків ведеться в ДП «НАЕК «Енергоатом» постійно.

У звітному періоді в ДП «НАЕК «Енергоатом» не зареєстровано профзахворювань, аварій, а також групових і смертельних нещасних випадків, пов'язаних з виробництвом.

У 2021 році зареєстрований один нещасний випадок, пов'язаний з виробництвом, який стався у ВП «Запорізька АЕС» з дефектоскопістом служби контролю металу, яка отримала травму ноги внаслідок падіння під час пересування від одного місця контролю до іншого. Причина нещасного випадку – особиста необережність потерпілої. (Для порівняння: у 2020 році було зареєстровано 2 нещасних випадки, пов'язані з виробництвом).

З метою запобігання випадкам виробничого травматизму, підвищення відповідальності посадових осіб за безпечну організацію робіт, видано наказ ВП ЗАЕС «Про обставини та причини нещасного випадку з дефектоскопістом СКМ», згідно з яким персоналу проведено позапланові інструктажі щодо обставин і причин нещасного випадку та безпечного пересування по приміщеннях і території ВП ЗАЕС в обсязі відповідних інструкцій з охорони праці.

В усіх відокремлених підрозділах Компанії службами охорони праці та пожежної безпеки, а також керівниками різних рівнів регулярно проводяться перевірки стану охорони праці структурних підрозділів, обходи робочих місць, комплексні, позачергові та цільові перевірки. У 2021 році проведено 10 642 перевірки, виявлено 15 007 порушень, вжито 2 447 заходів до порушників, у тому числі зменшено розмір премії 569 працівникам, видано 465 приписів, призупинено виконання 690 робіт тощо.

## Стан пожежної безпеки

За 2021 рік сталася одна пожежа: 30 листопада 2021 року у ВП ПАЕС на ВРУ-330 сталася пожежа трансформатора струму фази Б. Пожежу ліквідовано силами ДПРЗ-1 ГУ ДСУНС в Миколаївській області. Під час пожежі постраждалих немає, на роботу



АЕС вона не вплинула. Причина пожежі – коротке замикання в трансформаторі струму вимикача 330 кВ фази «В». Прямого збитку немає.

У 2021 році у відокремлених підрозділах Компанії було заплановано до виконання 154 капітальних протипожежних заходи на суму 800,4 млн грн. Однак приписами Державної служби України з надзвичайних ситуацій в Запорізькій області, виданими ВП ЗАЕС 29.07.2021 за № 76 та ВП АЕМ 29.07.2021 за № 77, терміни виконання 116 капітальних протипожежних заходів перенесено на 2022 рік. Фактично на 2021 рік до виконання було заплановано 38 заходів на суму 129,2 млн грн.

Протягом 2020 – 2021 років у ВП АЕС у повному обсязі виконані заходи з підвищення пожежної безпеки в рамках реалізації програми заходів Комплексної (зведеної) програми підвищення рівня безпеки енергоблоків атомних електростанцій (КЗПБ). Зокрема:

За 2021 рік у відокремлених підрозділах ДП «НАЕК «Енергоатом» проведено 31 засідання пожежно-технічних комісій, (у 2020 році – 10). Проведено 2 572 цехових, блочних, загальностанційних, а також спільних з пожежною охороною протипожежних тренування персоналу (у 2020 році – 2 220).

Службами пожежної безпеки проведено 2 154 перевірки стану пожежної безпеки, видано 456 приписів, якими запропоновано до усунення 6 777 порушень.

До порушників протипожежних вимог вживаються заходи.

# ПРО ЗВІТ

Звіт про управління ДП «НАЕК «Енергоатом» за 2021 рік (далі – Звіт) підготовано Компанією та адресовано всім зацікавленим сторонам Компанії органам державної та місцевої влади, працівникам, підрядним організаціям, міжнародним партнерам, неурядовим організаціям, ЗМІ та іншим.

У Звіті розкрито основні нефінансові та ключові фінансові показники, що дають змогу скласти комплексне уявлення про управління ДП «НАЕК «Енергоатом».

Звіт містить ключову інформацію про стратегію, принципи діяльності в сфері соціальної відповідальності та сталого розвитку, істотні фінансові, основні екологічні й виробничі результати, вплив виробничої діяльності.

Звіт підготовлений відповідно до:

- Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні»;
- Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління Міністерства фінансів України.

Межі Звіту – річний цикл звітності Компанії. Попередній Звіт про управління опубліковано у 2020 році. У теперішньому Звіті відображено діяльність ДП «НАЕК «Енергоатом» за період з 01.01.2021 до 31.12.2021. Також у Звіті згадано події, які відбулися раніше або пізніше зазначеного періоду, якщо вони мають значення для більш повного розуміння поданої у Звіті інформації, а зокрема відображено вплив на діяльність Компанії військової агресії РФ у першій половині 2022 року.

У Звіті наведено ключову інформацію про управління щодо економічних, екологічних та соціальних аспектів діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» та його відокремлених підрозділів.

# ОСНОВНІ ТЕРМІНИ, СКОРОЧЕННЯ ТА ВИНОСКИ

Атомна енергетика – галузь енергетики, що використовує ядерну енергію для цілей електрифікації і теплофікації.

**ВАО АЕС (Всесвітня асоціація організацій, що експлуатують АЕС)** – організація, що об'єднує всіх операторів АЕС світу.

**ВВЕР-1000** – водо-водяний енергетичний реактор, теплоносієм і сповільнювачем у якому служить вода під тиском. Електрична потужність енергоблока становить 1 000 МВт, тепла – 3 000 МВт.

**ВВЕР-440** – водо-водяний енергетичний реактор електричною потужністю 440 МВт та тепловою потужністю 1 375 МВт.

**ВДЕ (відновлювані джерела енергії)** – джерела, що поновлюються природним шляхом. До відновлюваних джерел енергії відносяться, зокрема, енергія сонця, вітру та води, органічна біомаса та ін.

**ВП** – відокремлений підрозділ.

**ВЯП (відпрацьоване ядерне паливо)** – особливий вид радіоактивних ядерних матеріалів, який являє собою використане (опромінене) паливо АЕС.

**ГАЕС** – гідроакumuлююча електростанція.

**ГЕС** – гідроелектростанція.

**Держатомрегулювання України (Державна інспекція ядерного регулювання України)** – центральний орган виконавчої влади, який є головним у системі центральних органів виконавчої влади з формування та реалізації державної політики у сфері безпеки використання ядерної енергії.

**ДП** – державне підприємство.

**Енергоефективність** – раціональне використання енергетичних ресурсів, досягнення економічно доцільної ефективності використання існуючих паливно-енергетичних ресурсів при дійсному рівні розвитку техніки і технологій та дотриманні вимог до навколишнього середовища.

**ЄБРР (Європейський банк реконструкції та розвитку)** – міжнародний фінансово-кредитний інститут, який надає допомогу країнам від Центральної Європи до Центральної Азії для проведення ринкових реформ, активного інтегрування економік цих країн у міжнародні господарські зв'язки.

**Іонізуюче випромінювання** – це випромінювання (електромагнітне, корпускулярне), яке при взаємодії з речовиною безпосередньо або непрямо викликає іонізацію та збудження її атомів та молекул.

**ІСУ** – інтегрована система управління.

**Забруднюючі речовини (ЗР)** – речовини, які чинять негативну дію на навколишнє середовище або безпосередньо, або після хімічних змін в атмосфері, або в поєднанні з іншими забруднюючими речовинами та впливами.

**КБ** – конструкторське бюро.

**КД** – Колективний договір ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2020 -2021 роки.

**КзПБ (Комплексна (зведена) програма підвищення рівня безпеки енергоблоків АЕС України)** – чинна програма з підвищення безпеки українських АЕС, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 7 грудня 2011 р. № 1 270. КзПБ розроблена для подальшої реалізації робіт з підвищення безпеки в рамках реалізації довгострокової державної стратегії підвищення безпеки енергоблоків АЕС ДП «НАЕК «Енергоатом».

**Коефіцієнт готовності несення номінального електричного навантаження АЕС** – показник, призначений для контролю діяльності з підвищення надійності вироблення електроенергії. Він визначає, наскільки якісно здійснюються експлуатація, технічне обслуговування і ремонт АЕС.

**Комплаєнс-політика** – сукупність елементів корпоративної культури, організаційної структури, правил і процедур (регламентовані внутрішніми нормативними документами Компанії та відповідають національному законодавству і міжнародним вимогам), що забезпечують дотримання принципів комплаєнс працівниками Компанії незалежно від займаної ними посади.

**КПРАВ** – комплекс з переробки радіоактивних відходів.

**КФВ** – капіталізація фінансових витрат.

**МАГАТЕ (Міжнародне агентство з атомної енергії)** – міжнародна організація для розвитку співпраці в галузі мирного використання атомної енергії.

**МТЗ** – місця тимчасового зберігання.

**МВВ** – місця видалення відходів.

**ОГЕС** – Олександрівська ГЕС.

**Парниковий газ** – газ, що поглинає теплове випромінювання поверхні Землі і хмар та відбиває його назад до Землі. До основних парникових газів в атмосфері Землі належать пари води (H<sub>2</sub>O), вуглекислий газ (CO<sub>2</sub>), закис азоту

(N<sub>2</sub>O), метан (CH<sub>4</sub>), озон (O<sub>3</sub>), гексафторид сірки (SF<sub>6</sub>), гідрофторвуглець (ГФВ) і перфторвуглероди (ПФВ).

**Переробка радіоактивних відходів** – технологічні операції, спрямовані на зміну агрегатного стану і/або фізико-хімічних властивостей радіоактивних відходів і здійснювані для переведення їх у форми, прийнятні для транспортування, зберігання та/або захоронення.

**Поводження з радіоактивними відходами** – загальний термін, що об'єднує всі види діяльності, які пов'язані з обробкою, кондиціонуванням, транспортуванням, зберіганням та захороненням радіоактивних відходів.

**ППО** – первинна профспілкова організація.

**ППР** – планово-попереджувальні ремонти.

**ПСЕ** – продовження строку експлуатації.

**ПСО** – спеціальні обов'язки для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії.

**РАВ (радіоактивні відходи)** – матеріальні об'єкти та субстанції, активність радіонуклідів або радіоактивне забруднення яких перевищує межі, встановлені діючими нормами, за умов, що використання цих об'єктів та субстанцій не передбачається.

**Радіаційна безпека** – дотримання допустимих меж радіаційного впливу на персонал, населення та навколишнє природне середовище, встановлених нормами, правилами та стандартами з безпеки.

**РУ** – реакторна установка.

**Система аварійної готовності та реагування** – взаємопов'язаний комплекс технічних засобів і ресурсів, організаційних, технічних та радіаційно-гігієнічних заходів, які здійснює експлуатуюча організація для досягнення мети аварійного реагування - попередження або зниження радіаційного впливу на персонал, населення та навколишнє середовище в разі аварії на АЕС, а також надзвичайної ситуації, що може бути нею викликана.

**СОУ (Стандарт організації України)** – стандарт, прийнятий суб'єктом стандартизації іншого рівня, ніж національний орган стандартизації, на основі поєднання виробничих, наукових, комерційних та інших спільних інтересів.

**ССВЯП (сухе сховище відпрацьованого ядерного палива)** – майданчик або установка, на якій здійснюється сухе зберігання відпрацьованого ядерного палива.

**СЯП (свіже ядерне паливо)** – нове паливо або неопромінене паливо, включаючи паливо, виготовлене із здатних ділитися матеріалів, які отримано шляхом переробки раніше опроміненого палива.

ТГАЕС – Ташлицька гідроакumuлююча електростанція.

ТЕС – тепла електростанція.

УДЦР – Український державний центр радіочастот.

**Фізичний захист** – діяльність у сфері використання ядерної енергії, спрямована на забезпечення захищеності ядерних установок, ядерних матеріалів, радіоактивних відходів, інших джерел іонізуючого випромінювання та на зміцнення режиму нерозповсюдження ядерної зброї.

**ЦСВЯП (Централізоване сховище відпрацьованого ядерного палива)** – проміжне сховище, розташоване в Чорнобильській зоні відчуження, для зберігання відпрацьованого ядерного палива Рівненської, Південноукраїнської та Хмельницької АЕС

ЯПЦ – ядерно-паливний цикл.

# КОНТАКТНА ІНФОРМАЦІЯ

**Адреса:**

01032, м. Київ, вул. Назарівська, 3

**Загальний відділ:**

тел./факс: +38 (044) 277-78-83

**E-mail:**

[energoatom@atom.gov.ua](mailto:energoatom@atom.gov.ua)

**Прес-центр:**

тел./факс: +38 (044) 277-78-89

**Корпоративний вебсайт**

[www.atom.gov.ua](http://www.atom.gov.ua)

**Офіційна сторінка у Facebook**

[www.facebook.com/atom.gov.ua](http://www.facebook.com/atom.gov.ua)

**Офіційний канал в Youtube**

[www.youtube.com/user/Energoatom2014](http://www.youtube.com/user/Energoatom2014)

**Офіційна сторінка в Instagram**

[www.instagram.com/nuclear\\_ua](http://www.instagram.com/nuclear_ua)

**Офіційна сторінка у Twitter**

[www.twitter.com/energoatom\\_ua](http://www.twitter.com/energoatom_ua)

**Офіційний канал в Telegram**

[t.me/energoatomNEW](https://t.me/energoatomNEW)